



Presentazione Risultati 9M 2020

5 Novembre 2020



DISCLAIMER

Questa presentazione è stata predisposta da Banco BPM S.p.A. ("Banco BPM"); ai fini del presente disclaimer, il termine "presentazione" comprende il presente documento, qualsiasi presentazione orale, ogni domanda e risposta o materiale oggetto di discussione a seguito della distribuzione di questo documento. La distribuzione di questa presentazione in altre giurisdizioni potrebbe essere sottoposta a limitazione e/o divieti previsti dalle applicabili disposizioni di legge o di regolamento, pertanto sarà responsabilità di chiunque venga in possesso di questo documento informarsi ed ottemperare a tali limitazione e/o divieti. Nella misura massima consentita dalla legge, Banco BPM e le società del Gruppo non assumono alcuna responsabilità per l'eventuale violazione di tali limitazione e/o divieti da parte di chiunque. Questa presentazione non rappresenta in alcun modo parte di, e non dovrebbe essere interpretata come, un'offerta o sollecitazione a sottoscrivere o in alcun modo acquistare titoli emessi da Banco BPM o da altre società del Gruppo ovvero una raccomandazione o consulenza in materia di investimento riferita ai predetti titoli, né dovrebbe, nel suo complesso o relativamente a sue parti, formare la base o essere considerata come riferimento per qualunque tipo di contratto di acquisto o sottoscrizione di titoli emessi da Banco BPM o da altre società del Gruppo, ovvero per l'assunzione di impegni o di decisioni di investimento di qualsivoglia genere. Questa presentazione e le informazioni ivi contenute non costituiscono un'offerta di strumenti finanziari negli Stati Uniti o nei confronti di U.S. Person (come definite nella Regulation ai sensi dello U.S. Securities Act del 1933) in Canada, Australia o in Giappone nonché in qualsiasi altro Paese in cui tale offerta sarebbe vietata ai sensi di legge. Le informazioni contenute in questa presentazione hanno uno scopo puramente espositivo e sono soggette a modifiche, revisioni e integrazioni, senza preavviso. Alcune dichiarazioni contenute nella presentazione sono valutazioni e ipotesi su avvenimenti futuri riguardanti Banco BPM di tipo forward-looking ai sensi delle leggi federali US sui valori mobiliari. Le dichiarazioni forward-looking sono dichiarazioni che non si basano su fatti storici **e sono basate su informazioni a disposizione di Banco BPM in data odierna, scenari, ipotesi, aspettative e proiezioni riguardanti eventi futuri soggetti a incertezze, in quanto dipendono da fattori che in gran parte vanno al di là del controllo di Banco BPM.** Tali dichiarazioni includono proiezioni e stime finanziarie, nonché le relative ipotesi, dichiarazioni riferite a piani, obiettivi e aspettative riguardanti operazioni, prodotti e servizi futuri, e dichiarazioni riguardanti i risultati economici futuri. Generalmente le affermazioni forward-looking sono identificabili attraverso l'utilizzo di termini quali "anticipare", "stimare", "prevedere", "proiettare", "intendere", "pianificare", "ritenere" e altre parole e termini di simile significato. Per loro stessa natura, le dichiarazioni forward-looking comportano una certa quantità di rischi, incertezze e ipotesi per cui i risultati e gli eventi effettivi potrebbero discostarsi significativamente da quelli espressi o impliciti nelle dichiarazioni 'forward-looking', Banco BPM non assume alcun impegno circa l'aggiornamento o la revisione delle dichiarazioni forward-looking a fronte di nuove informazioni, eventi futuri o altro, fatta salva l'osservanza delle leggi applicabili. Le dichiarazioni forward-looking si riferiscono esclusivamente alla data di questa presentazione e quindi non vi si dovrebbe fare eccessivo affidamento. Il presente disclaimer troverà applicazione a tutte le dichiarazioni forward-looking o dichiarazioni ad esse connesse, scritte ed orali, attribuibili a Banco BPM o a persone che agiscono per conto della stessa Banco BPM, ciascuna società del Gruppo e i rispettivi rappresentanti, amministratori, dirigenti, dipendenti o consulenti declinano ogni responsabilità, derivante in qualsiasi modo dal presente documento o dal contenuto del medesimo o in relazione a perdite derivanti dall'utilizzo dello stesso o dall'affidamento fatto sullo stesso. La partecipazione alla presentazione dei risultati del Gruppo e l'accesso al presente documento presuppongono l'accettazione dei termini del presente disclaimer.

Questa presentazione contiene informazioni sia di origine contabile tratte e/o riconducibili ai libri ed alle scritture contabili sia informazioni di natura gestionale determinate anche sulla base di stime.

Il dott. Gianpietro Val, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta in questa presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili,



NOTE METODOLOGICHE

- Prima del 30/09/2020, l'impatto derivante dalla variazione del merito creditizio di BBPM nell'ambito della valutazione al fair value delle passività proprie emesse (Certificates) era contabilizzato nella voce «Risultato netto finanziario» dello schema di Conto economico riclassificato. A far data dal 30/09/2020, questo impatto al netto delle tasse è stato riclassificato in una voce a parte del conto economico: «Impatto derivante dalla variazione del proprio merito creditizio (OCR), al netto delle imposte»; i precedenti trimestri del 2019 e del 2020 sono stati riclassificati coerentemente.
- Prima del 31/03/2020, l'impatto della PPA (Purchase Price Allocation) derivante dall'aggregazione aziendale tra ex Gruppo Banca Popolare di Milano ed ex Gruppo Banca Popolare Italiana e Banca Italease, era suddiviso e registrato sotto le seguenti voci: «Margine di interesse», «Altri proventi operativi» e «Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente». A partire dal 1T 2020, l'impatto aggregato al netto delle tasse di questa PPA è stato raggruppato e riclassificato in una nuova voce del Conto Economico: «Purchase Price Allocation (net of tax)». I precedenti trimestri del 2019 sono stati riclassificati per coerenza.
- Per effetto della modifica del principio contabile di valutazione del patrimonio immobiliare e artistico del Gruppo a decorrere dalla situazione contabile riferita al 31 Dicembre 2019, una nuova voce denominata «Risultato della valutazione al fair value delle attività materiali» è stata introdotta nello schema del conto economico riclassificato al 31/12/2019. In questa voce, le svalutazioni delle proprietà precedentemente contabilizzate nella voce «Rettifiche di valore nette su attività materiali ed immateriali» all'interno degli «Oneri operativi» sono state riclassificate, rispondendo per coerenza tutti i precedenti trimestri del 2019. Inoltre, considerando che il nuovo principio contabile non prevede l'ammortamento per gli immobili detenuti a scopo di investimento, l'ammortamento di questi asset nei primi tre trimestri del 2019 è stato cancellato; ne consegue che la voce «Rettifiche di valore nette su attività materiali ed immateriali» come anche il risultato netto dei primi tre trimestri del 2019 sono stati rideterminati.
- Si ricorda che, nel 2T 2019, le attività e passività (principalmente composte da impieghi a clientela per un ammontare pari a €1.352milioni) relative al business non-captive della controllata Profamily sono state riclassificate come «Finanziamenti verso clientela in via di dismissione» in base agli Standard IFRS5, ma poi, nel 4T, sono state riclassificate linea per linea nelle pertinenti voci dello stato patrimoniale. Mentre il Bilancio ufficiale al 30/09/2019 mantiene ancora i volumi di Profamily non-captive classificati come operazioni in via di dismissione, in questa presentazione, al fine di consentire un confronto omogeneo, i dati dei crediti verso clientela al 30/09/2019 sono stati rettificati per re-includere i volumi di Profamily non-captive.
- Si ricorda inoltre che, in data 16 Aprile 2019, Banco BPM ha accettato l'offerta vincolante sottoposta da Illimity Bank S.p.A. e relativa alla cessione di un portafoglio di Sofferenze di Leasing. Più in dettaglio, la cessione ha ad oggetto un portafoglio pari a circa Euro 650 milioni nominali alla data di cut-off del 30 Giugno 2018, composto principalmente da crediti derivanti dai rapporti giuridici attivi e passivi riconducibili a contratti di leasing classificati a sofferenza, unitamente ai rapporti giuridici relativi, ai beni immobili o mobili e ai contratti sottostanti. Il closing dell'operazione è soggetto alle condizioni sospensive tipiche di questo genere di transazioni, tra cui la certificazione notarile per la trasferibilità dei beni, e si articolerà in più fasi a partire dal 30 Giugno 2019. A partire dal 2T 2019, i crediti soggetti a questa transazione (€607m GBV e €156m NBV al 30/06/2019) sono stati riclassificati come operazioni cessate secondo l'IFRS5 standard. Al 30/09/2020, l'ammontare residuo di questi crediti era pari a €114mln GBV and at €38mln NBV.
- Nel comparto delle società consolidate con il metodo del patrimonio netto, si rileva l'ingresso a partire dal secondo trimestre della società Anima Holding S.p.A., nella quale il Banco BPM detiene una quota del 19,385%. Tale interessenza, considerata strategica e destinata ad essere detenuta stabilmente, in considerazione delle modifiche intervenute nella governance della partecipata è ritenuta tale da configurare una situazione di esercizio di influenza notevole da parte del Banco BPM.
- Si prega di notare che, in data 4 Aprile 2020, l'assemblea annuale dei Soci di Banco BPM non ha dato luogo alla trattazione ed alla votazione del punto n. 2 dell'ordine del giorno (Deliberazioni sulla destinazione e sulla distribuzione degli utili); questo per recepire le linee guida fornite dalla Banca Centrale Europea in data 27 Marzo 2020, con le quali, al fine di rafforzare la dotazione patrimoniale delle banche significative sottoposte alla sua vigilanza e per poter disporre di più ampi mezzi a sostegno delle famiglie e delle imprese nella congiuntura derivante dall'emergenza sanitaria da Covid-19 in corso, ha sollecitato, le predette banche a, inter alia, non procedere al pagamento di dividendi (non ancora deliberati) e a non assumere alcun impegno irrevocabile per il loro pagamento per gli esercizi 2019 e 2020 almeno fino all'1 ottobre 2020. Si segnala inoltre che il 27 luglio 2020, la BCE ha annunciato l'estensione della suddetta sospensione del pagamento dei dividendi dal 01/10/2020 al 31/12/2020. I capital ratio inclusi in questa presentazione sono calcolati coerentemente con questa decisione, ovvero includendo l'intero Utile netto al 31/12/2019. Inoltre, i ratio al 31/03/2020, al 30/06/2020 e al 30/09/2020 sono qui esposti includendo anche l'utile netto dei trimestri.

Agenda

1. Highlight: Risultati chiave e focus sull'azione manageriale	4
2. Risultati dei 9M 2020 in dettaglio:	22
- Risultati economici	23
- Stato patrimoniale	28
- Raccolta e Liquidità	29
- Impieghi e focus su qualità del credito	37
- Capitale	43

PERFORMANCE 9M 2020: RESILIENZA E RIPRESA

**SIRISULTATI
SIGNIFICATIVI
IN UNO
SCENARIO
COMPLESSO
ANCORA
IMPATTATO DAL
COVID-19**

FORTE RISULTATO OPERATIVO

Ripresa dei proventi «core» (+9,5% T/T)
Ulteriore riduzione dei costi (-5,2% T/T)
Solida crescita del risultato della gestione operativa:
(€1,27mld nei 9M; +6,4% A/A e +44,9% T/T)

ADOZIONE DI UNA NUOVA STRATEGIA DI DERISKING

Nuovo impulso alla riduzione dei deteriorati attraverso cessioni (€1,2mld entro fine 2020),
per un totale derisking di €21,4mld da fine 2016¹
Costo del credito confermato a circa 100pb nel 2020

FOCUS: RAFFORZAMENTO QUALITA' DEL PORTAFOGLIO IN BONIS

Potenziamento dei processi interni di gestione del credito
Focus sulla qualità dei crediti in Moratoria e sui prestiti garantiti dallo Stato

SOLIDA POSIZIONE DI CAPITALE

Ulteriore miglioramento dei ratio e dei buffer di capitale (CET 1 FL Adj. 13,6%)²

Note:1. Riduzione dei crediti deteriorati lordi nel periodo 31/12/2016 - 30/09/2020, adjusted post imminenti cessioni di portafoglio 2. Include gli headwind regolamentari attesi nel 4T; si veda slide 13 per maggiori dettagli.

1. Highlight: Risultati chiave e focus sull'azione manageriale 5

COVID-19: L'ESPERIENZA MATURATA NEGLI ULTIMI MESI CONSENTE DI AFFRONTARE LA NUOVA EMERGENZA

Al fine di assicurare la continuità delle attività bancarie “core” durante la prima fase del lockdown, BBPM ha implementato soluzioni tecniche e operative per affrontare la nuova emergenza, minimizzandone l'impatto e preservando l'efficacia commerciale

CLIENTI

DIPENDENTI

Potenziamento dello smart working: sostituzione dei desktop con i laptop, rilascio di *collaboration software* per il lavoro in team, aumento della «larghezza di banda» internet, distribuzione di smartphone aziendali, introduzione dell'iniziativa “Bring Your Own Device” (BYOD)

Regolarizzazione dei servizi in filiale: servizi e consulenza alla clientela su appuntamento, potenziamento del Contact Center per far fronte ai maggiori volumi, revisione del processo per gestire le richieste online

Dispositivi di protezione individuale: distribuzione di mascherine, plexiglass, guanti e gel disinfettante

Nuovi processi per la gestione dell'emergenza e lo sviluppo della relazione con il cliente su base digitale, potenziando l'**approccio omnichannel**



BANCO BPM

CYBER

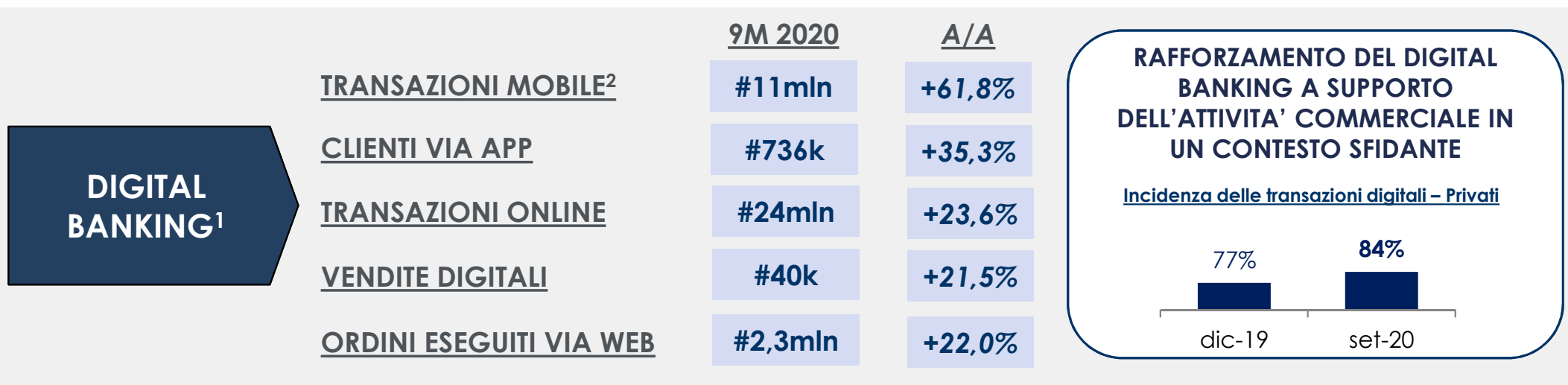
Rafforzamento dei controlli: rilevazione dai «feed di intelligence» di indicatori sulle minacce alla sicurezza, creazione di controlli per monitorare rischi emergenti, valutazione dell'esposizione ai rischi cyber

Miglioramento della sicurezza: introduzione dell'autenticazione a fattore multiplo, blocco dell'accesso ai servizi di cloud dell'azienda dall'estero, incremento dell'utilizzo del VPN sia per il site-2-site per i fornitori che per il client-2-site per i dipendenti, miglioramento della formazione e della consapevolezza dei dipendenti e dei clienti sui rischi di sicurezza informatica

BANCO BPM

PERFORMANCE COMMERCIALE IN FORTE RIPRESA

Ben preparati per fronteggiare una seconda emergenza





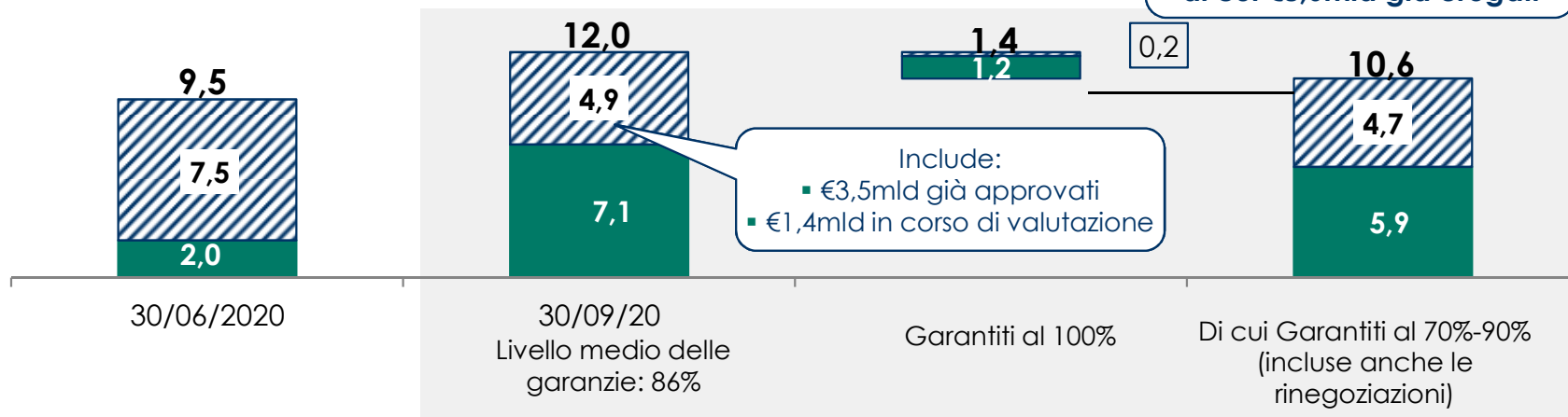
Note: **1.** Dati riferiti a Privati **2.** Transazioni su cellulare e tablet **3.** Include Fondi & Sicav, Bancassurance, Certificates, conti gestiti e fondi di fondi. **4.** Include Mutui a M/L termine (garantiti e non garantiti), Prestiti personali, Finanziamenti in Pool, Finanza strutturata.

SINTESI MISURE COVID-19

Misure di credito assistite da garanzia pubblica pari a €12mld al 30/09/2020

€ mld

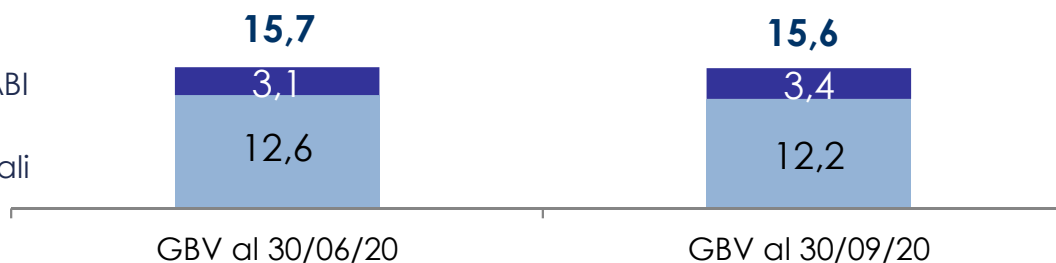
 In lavorazione
 Già erogati



Misure di Moratoria: Totale esposizione pari a €15,6mld al 30/09/20

€ mld

Moratorie ABI
 Moratorie Statali

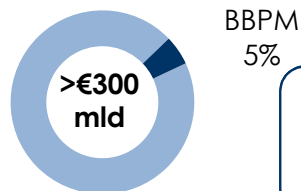


Sostanzialmente stabile a Ottobre

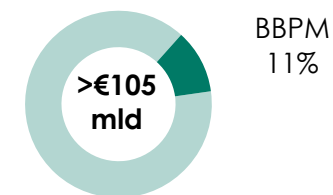
COVID-19: LE MISURE PRESE FAVORISCONO IL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ E DELLA SICUREZZA DEL PORTAFOGLIO

- Minore incidenza delle moratorie e maggiore propensione dei clienti per i nuovi prestiti garantiti dallo Stato

Misure di Moratoria Dati di Sistema¹



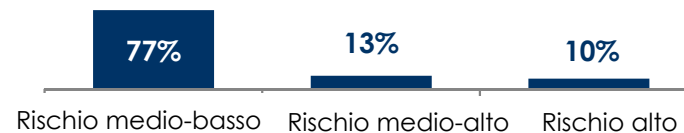
Misure di credito assistite da garanzie pubbliche: Dati di sistema¹



Quota di mercato sportelli (BBPM): 7%

- Robusto profilo di rischio per classi di rating class dei clienti soggetti alle misure di moratoria

Composizione dei crediti in moratoria per classe di rating al 30/09/2020



di cui: Esposizione ai settori² a potenziale elevato impatto da Covid 19

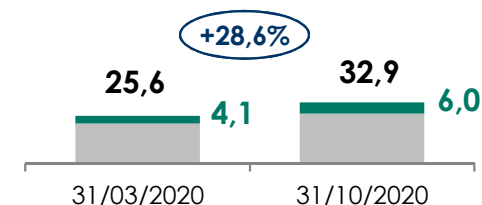
€0,4mld

€0,3mld

- Ulteriore miglioramento del profilo di liquidità società non finanziarie clienti

Depositi delle imprese non finanziarie

di cui: da Clienti in Moratoria



COVID-19: GESTIONE PROATTIVA DEL CREDITO

NUOVO PROCESSO DI MONITORAGGIO E GESTIONE DEL CREDITO "SU MISURA"

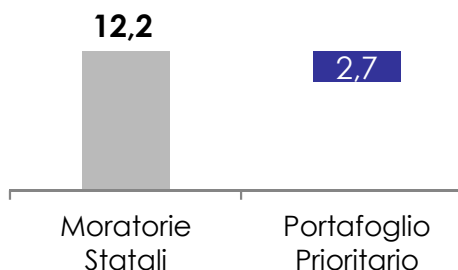
STRATEGIA SUI PRESTITI IN MORATORIA:

Ulteriori programmi specifici di monitoraggio, attraverso cluster di clienti costruiti sulla base dei settori economici e di indicatori chiave di rischio

Campagne "su misura": primi risultati

(esposizioni in € mld)

- Specifico piano di azione identificato per ogni cluster di clientela
- Campagne "su misura" di contatto dei clienti con **primo focus su** quelli appartenenti ai settori più impattati e/o alle classi di rating a rischio elevato, per analizzare le condizioni della controparte e per attivare una risposta proattiva



Feedback Positivi¹
ricevuti ad oggi:
70%

STRATEGIA PER PORTAFOGLIO IN BONIS:

Piattaforma di monitoraggio basata sul Workflow

Sistema di Early Warning

- **Sviluppata una gestione del credito più efficace e «su misura»**
- **Migliorata la tempestività e l'accuratezza del monitoraggio crediti**
- Ampia selezione di indicatori per **il rilevamento "early warning" delle posizioni in watchlist** (include tutte le controparti con potenziali eventi di default in futuro)

% di posizioni in watchlist
SENZA scaduti

70%

Tasso di normalizzazione delle
posizioni uscite dalla watchlist

94%

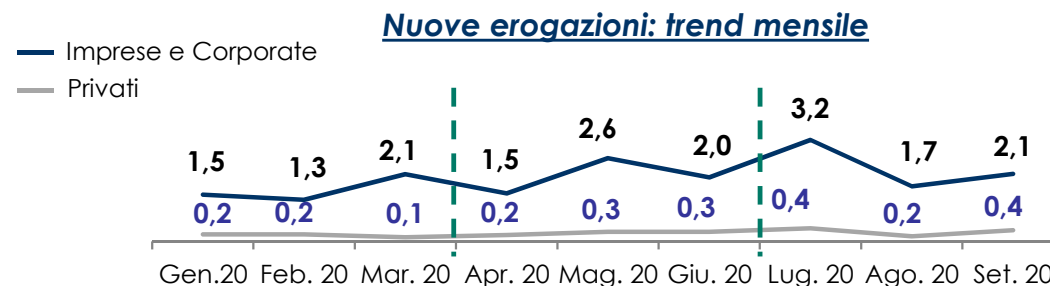
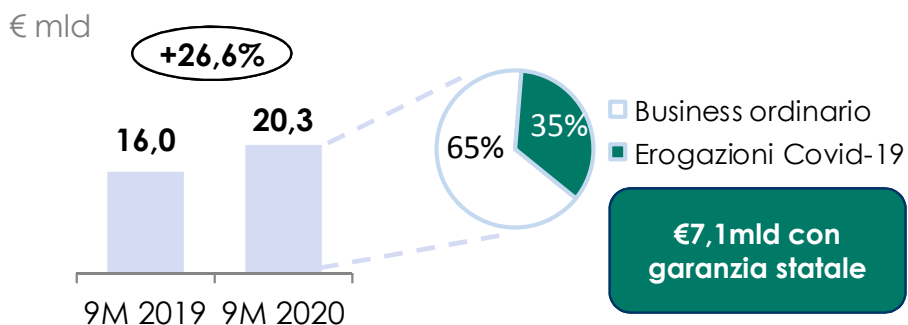
BANCO BPM

Note: 1. Clienti che dichiarano di non avere necessità di ulteriori interventi da parte di Banco BPM.

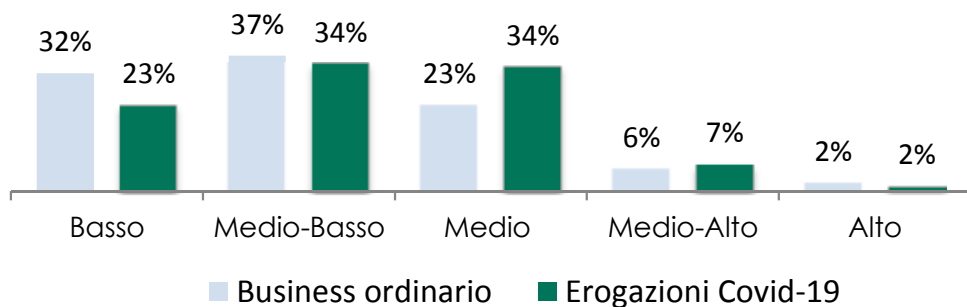
1. Highlight: Risultati chiave e focus sull'azione manageriale 10

SOLIDO ANDAMENTO DELLE NUOVE EROGAZIONI

Nuovi prestiti¹ nei 9M 2020 a €20,3mld, di cui €7,1mld “erogazioni Covid-19” garantite dallo Stato



Nuove erogazioni 9M 2020 per categoria di rischio²



- Nuove erogazioni a Imprese e Corporate +36,5% A/A e +13,3% nel 3T
- Nuove erogazioni ai Privati -20,0% A/A, in recupero nel 3T (+21,3%)
- Effetti delle nuove erogazioni garantite dallo Stato (con spread medio a circa 1,6%):
 - Incremento della quota dei prestiti assistiti da garanzia (~74% dei nuovi prestiti a Imprese e Corporate nel 3T)
 - nuove erogazioni ordinarie sono maggiormente concentrate nelle categorie con un migliore profilo di rischio



Notes: **1.** Include finanziamenti a M/L termine (garantiti e non garantiti), Prestiti Personali, Prestiti in Pool e Finanza Strutturata. Dati gestionali interni. **2.** Sulla base delle nuove erogazioni soggette a rating che rappresentano ~ 90% delle nuove erogazioni complessive.

1. Highlight: Risultati chiave e focus sull'azione manageriale 11

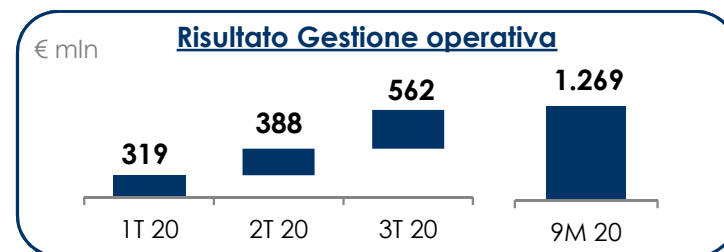
RISULTATI ECONOMICI IN SINTESI

Performance resiliente nonostante la congiuntura sfavorevole

	1T 2020	2T 2020	3T 2020	T/T	9M 2020
MARGINE DI INTERESSE	€474mln	€480mln	€520mln	+8,4%	€1,474mln
COMMISSIONI NETTE	€441mln	€376mln	€418mln	+11,0%	€1,235mln
RIS. NETTO FINANZ. ¹	€1mln	€83mln	€157mln		€241mln
ALTRI PROVENTI	€39mln	€62mln	€48mln		€150mln
PROVENTI OPERATIVI	€954mln	€1,001mln	€1,143mln	+14,2%	€3.099mln
ONERI OPERATIVI	-€635mln	-€614mln	-€582mln	-5,2%	-€1,830mln
<u>RIS. GESTIONE OPER.</u>	€319mln	€388mln	€562mln	+44,9%	€1,269m
RETT.NETTE SU CREDITI	-€213mln	-€263mln	-€324mln		-€801mln
<u>UTILE NETTO⁴</u>	€152mln	€-46mln	€157mln		€263mln

- ROBUSTA CRESCITA DEL MARGINE DI INTERESSE NEL 3T
- SOLIDA RIPRESA DELLE COMMISSIONI NETTE VS. 2T
- FORTE RISULTATO NETTO FINANZIARIO NEL 3T, GRAZIE PRINCIPALMENTE ALLA RIVALUTAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE IN SIA²
- ULTERIORE RIDUZIONE DEI COSTI, GRAZIE ANCHE AD UN CALO DELLE COMPONENTI VARIABILI DELLA RETRIBUZIONE E A MINORI COSTI ONE-OFF LEGATI ALL'EMERGENZA COVID-19³

ROBUSTO RIS.GESTIONE OPERATIVA CHE CONSENTE DI SOSTENERE ULTERIORE DERISKING

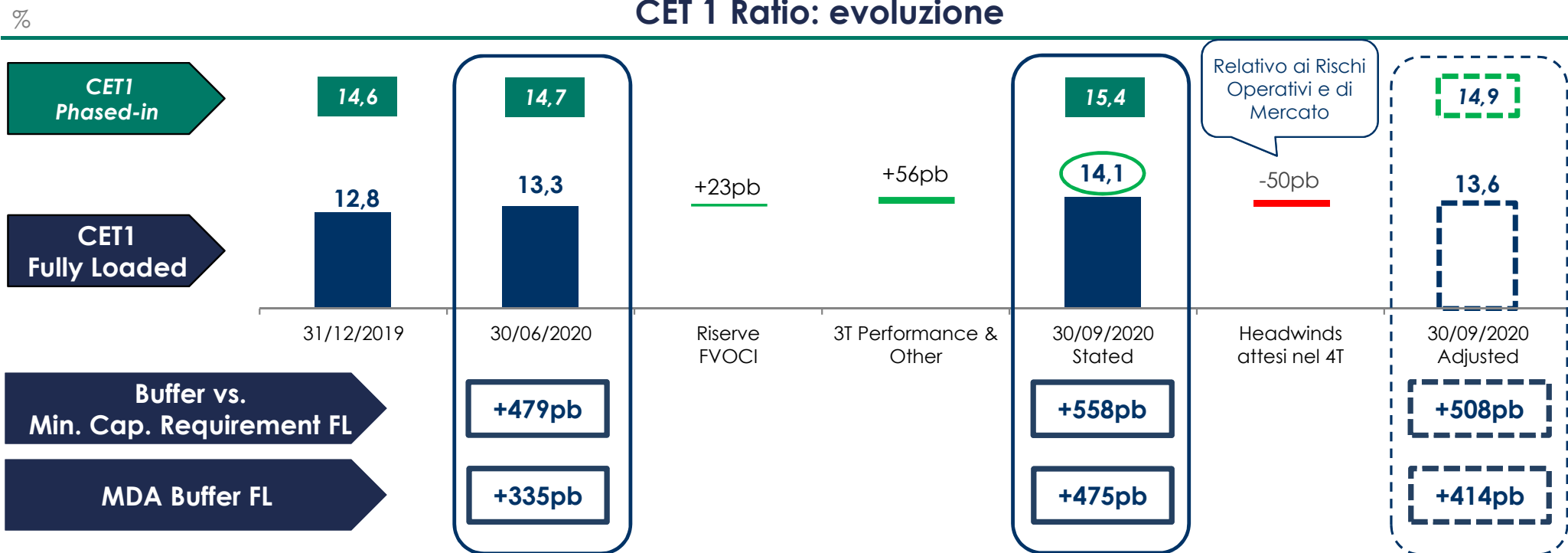


Notes: **1.** Esclude il FV sui certificates emessi. **2.** Impatto positivo valutazione della partecipazione in Sia (+€147mln). **3.** Vedi pagina 20 per dettagli

4. Include il FV sui certificates emessi (post- tasse): €29,4mln nei 9M 2020, di cui €137,9m in nel 1T, -€110,7mln nel 2T e €2,2mln nel 3T.

CAPITALE: SOLIDI COEFFICIENTI CET1

Ratio e buffer ulteriormente rafforzati: buon posizionamento per affrontare il difficile scenario¹



- Solidi coefficienti CET1, con un miglioramento anche su base *Adjusted* (ossia includendo gli headwinds regolamentari attesi nel 4T 2020)
- L'MDA buffer *Adjusted* è pari a +414pb su base *fully loaded*, confermando la solida posizione di capitale del Gruppo

NUOVA ACCELERAZIONE NELLA STRATEGIA DI DERISKING

Le cessioni di portafoglio fino a €1,2mld in corso confermano la solida strategia di derisking

- Due cessioni di portafoglio già in fase avanzata:
 - Progetto "Django": vendita di un portafoglio UTP
 - Progetto "Titan": cartolatizzazione di Sofferenze (leasing)
- Impatto IFRS 9 a livello di CoR già registrato nel 3T, per effetto del cambiamento della strategia (Cessione vs. Workout)

UTP Progetto 'Django': GBV ~€1mld

- N. 149 posizioni
- 56% Real Estate / 44% altri settori industriali
- Vintage medio: 4,8 anni

Status

- Al 5 Novembre:
- Offerte e struttura della transazione approvate formalmente

Prossimi passi

- Chiusura attesa entro il 31/12

SOFFERENZE Progetto 'Titan': GBV ~€0,2mld

- Il Portafoglio Leasing in cessione ad una GACS "multi-originator"

Status

- DD completata

Prossimi passi

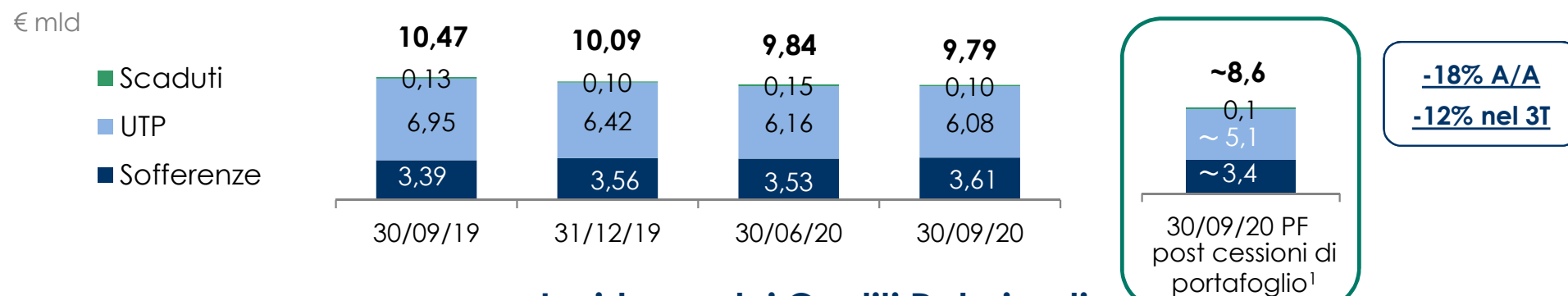
- Approvazione formale dell'offerta
- Chiusura attesa entro il 31/12

- Potenziali cessioni aggiuntive di posizioni «single name» sono in fase di studio e potrebbero essere presentate nel 4T
- La nuova strategia di derisking mantiene la previsione del costo del rischio atteso a circa 100pb per il 2020, comprese anche potenziali cessioni aggiuntive di posizioni «single name»

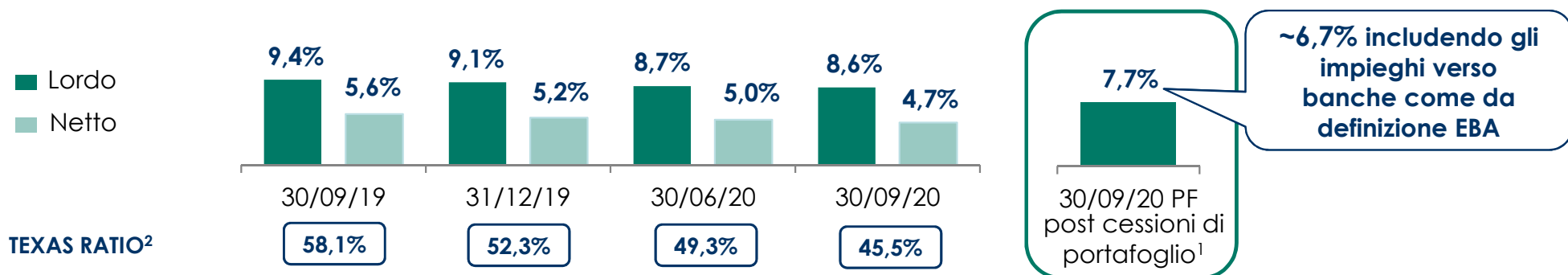
DECISA RIDUZIONE DEI CREDITI DETERIORATI: RISULTATI BEN AL DI SOPRA DEGLI OBIETTIVI

Continua il miglioramento della qualità degli attivi attraverso ulteriore derisking

Stock Crediti Deteriorati (Lordi)



Incidenze dei Crediti Deteriorati



Note: 1. Comprende il Progetto 'Django' e il Progetto 'Titan' 2. Rapporto tra Deteriorati netti e Patrimonio netto tangibile (pari a Patrimonio netto - attività immateriali). I dati al 30/09/19 sono riproformati per la riclassifica del portafoglio crediti Profamily non-Captive (vedere Note Esplicative).

BUONE DINAMICHE NELLA QUALITA' DEL CREDITO E NEGLI ACCANTONAMENTI

TASSI DI MIGRAZIONE

	31/12/19	30/06/20 (annualizzato)	30/09/20 (annualizzato)
DEFAULT RATE (da Impieghi in Bonis a NPE)	1,2%	1,1%	1,0%
NPE DANGER RATE (da UTP a Sofferenze)	11,1%	8,1%	7,7%
CURE RATE (da UTP a Impieghi in Bonis)	5,1%	3,7%	3,5%

COPERTURE

	31/12/19	30/06/20	30/09/20
SOFFERENZE	56,2%	56,1%	57,6%
UTP	39,1%	39,3%	42,7%
SCADUTI	25,9%	25,6%	21,8%
TOTALE NPE	45,0%	45,1%	48,0%

64,1%
Inclusi gli stralci

Post cessione Django e Titan, i tassi di copertura sono attesi ritornare sostanzialmente in linea con i trimestri precedenti

% Deteriorati garantiti sul totale Deteriorati (valori Lordi)

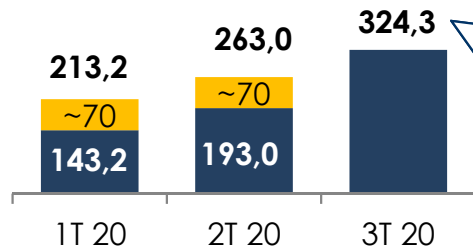
61%	60%	61%
-----	-----	-----

51,2%
Inclusi gli stralci

Rettifiche su crediti: evoluzione trimestrale

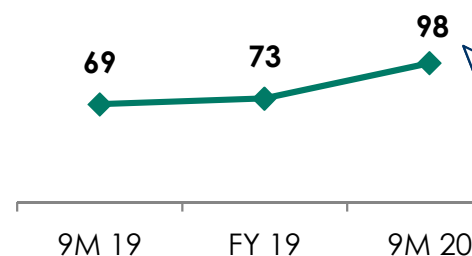
€ mln

Accantonamenti generici aggiuntivi legati a Covid-19



Include l'impatto IFRS 9 su selezionate cessioni di portafoglio (Django & Titan)

Costo del Rischio annualizzato (in pb)



Include gli accantonamenti generici aggiuntivi legati a Covid-19 (1S) e l'impatto IFRS 9 su selezionate cessioni di portafoglio (3T)

BANCO BPM

CONFERMATA LA SOLIDITA' DELLO STATO PATRIMONIALE

		30/09/20	DELTA A/A	DELTA T/T	
VOLUMI DELLA CLIENTELA	<u>CREDITI IN BONIS "CORE" NETTI</u>	€96,5mld	+4,9%	+1,6%	Crescita dei volumi confermata anche in Ott. vs. Sett. ¹ : • Impieghi +0,6% • Raccolta Core +3%
	<u>C/C E DEPOSITI</u>	€96,5mld	+10,8%	+3,7%	
	<u>RACCOLTA GESTITA</u>	€58,0mld	+0,7%	+0,3%	

	<u>LCR</u>	<u>NSFR</u>	<u>ATTIVITA' STANZIABILI LIBERE</u>	
LIQUIDITA' E RACCOLTA²	198%	>100%	€25,8mld	Ottima attività di emissione nel 2020: AT1 a Gen. (€400mln), Senior NP a Feb. (€750mln) e T2 a Set. (€500mln)

		30/06/20	30/09/20	DELTA Q/Q	
PERFORMANCE PORTAFOGLIO TITOLI DI DEBITO	<u>RISERVE SUI TITOLI DI DEBITO A FVOCI</u>	€32mln	€166mln	+€134mln	Corrispondenti a +23pb sul CET1 ratio nel 3T 2020
	<u>PLUSVALENZE LATENTI SUI TITOLI DI DEBITO AL CA³</u>	€545mln	€756mln	+€211mln	



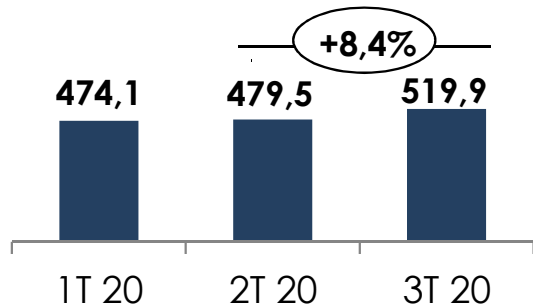
Note: **1.** Dati gestionali interni della Rete Commerciale al 31/10/2020. **2.** LCR mensile (Settembre 2020) and NSFR trimestrale (3T 2020); attività stanziata libere al 31/10/2020. **3.** Non incluse né nel Conto Economico né nel Capitale.

1. Highlight: Risultati chiave e focus sull'azione manageriale 17

MARGINE DI INTERESSE: HIGHLIGHTS

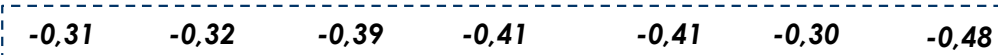
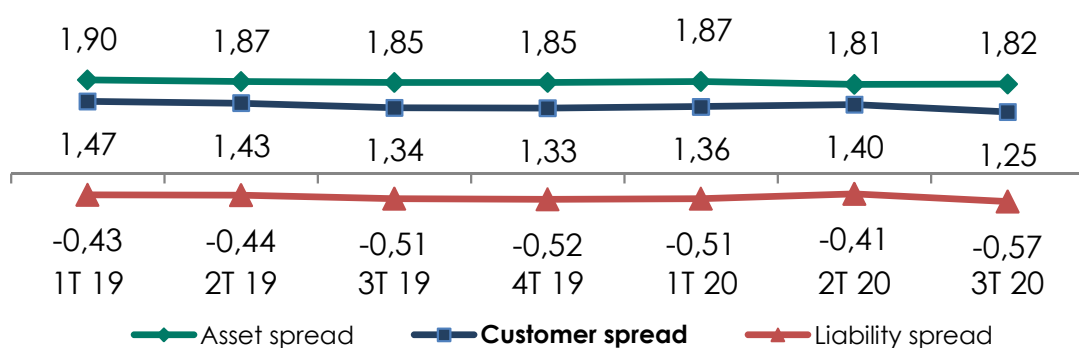
Margine di interesse

€ mln



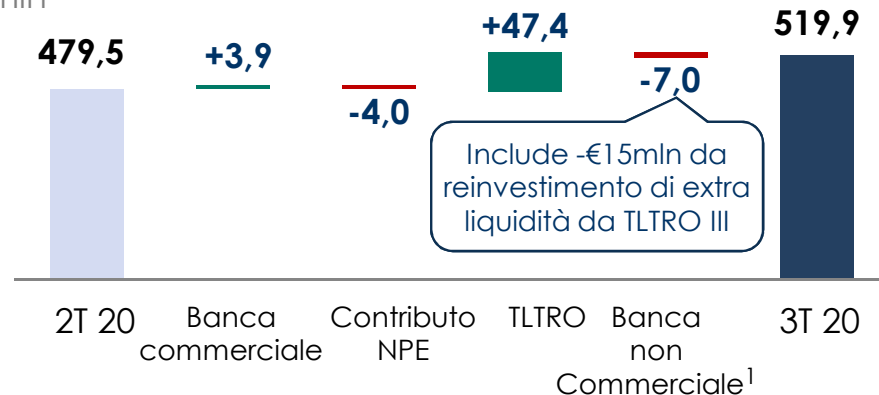
Contribuzione NPE: 29,1mln (1T 20), 29,9mln (2T 20), 25,9mln (3T 20)

Spread commerciali



Margine di interesse: dettaglio evoluzione

€ mln



Andamento dell'asset spread influenzato da:

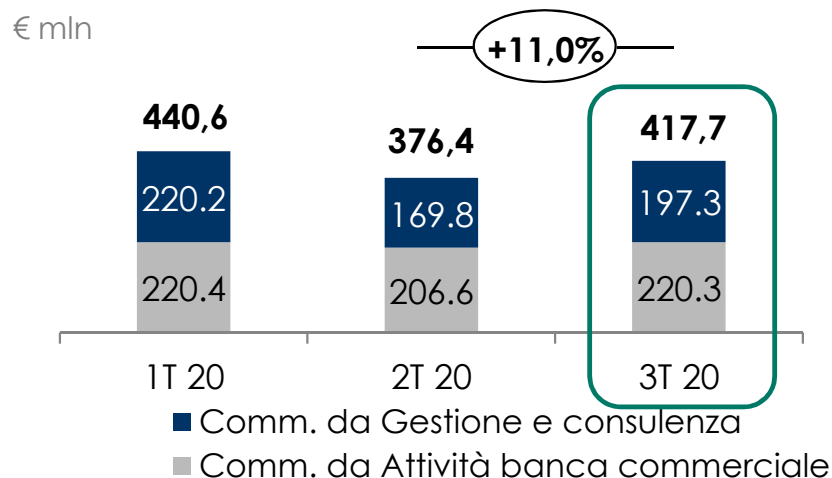
- Mix segmenti clientela: crescita dei volumi concentrata per lo più sul segmento Corporate, in particolare sul MLT
- Rating mix: maggiori impieghi verso i debitori meno rischiosi e con garanzie dello Stato per preservare la qualità complessiva del portafoglio crediti



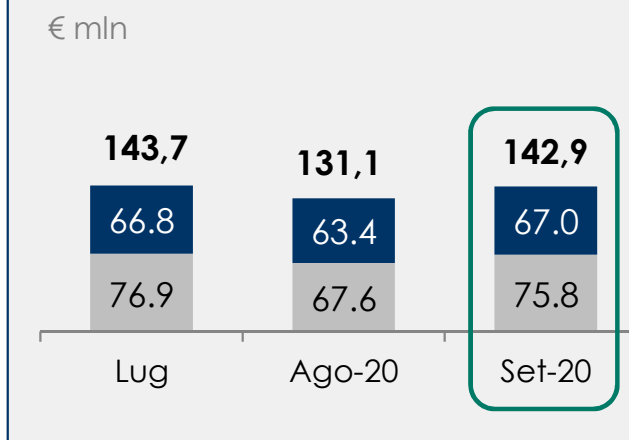
Note: 1. La voce «Non Commercial Banking» include: ALM, Attività finanziarie, Derivati di copertura, Interessi su obbligazioni (Retail e Istituzionali) e altri elementi.

COMMISSIONI NETTE: ROBUSTA RIPRESA NEL TRIMESTRE

Evoluzione trimestrale

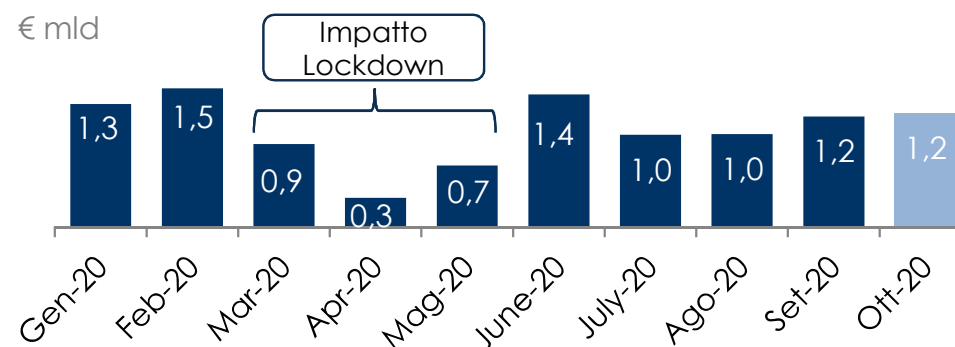


Evoluzione mensile nel 3T



- Commissioni nette pari a €417,7m nel 3T (+11,0% T/T), con una buona progressione sia delle commissioni da banca commerciale (+6,6% T/T) che di quelle da Gestione e Consulenza (+16,2% T/T)
- L'evoluzione mensile nel 3T dei collocamenti di prodotti di investimento evidenzia una buona ripresa nel mese di settembre, confermata anche in Ottobre

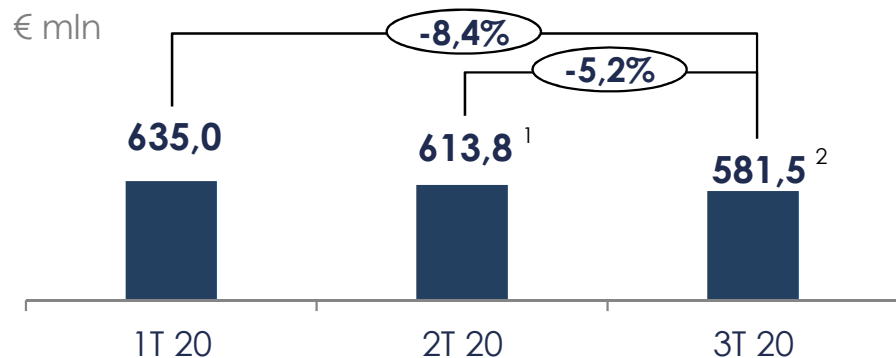
Collocamenti di Prodotti di Investimento: trend mensile¹



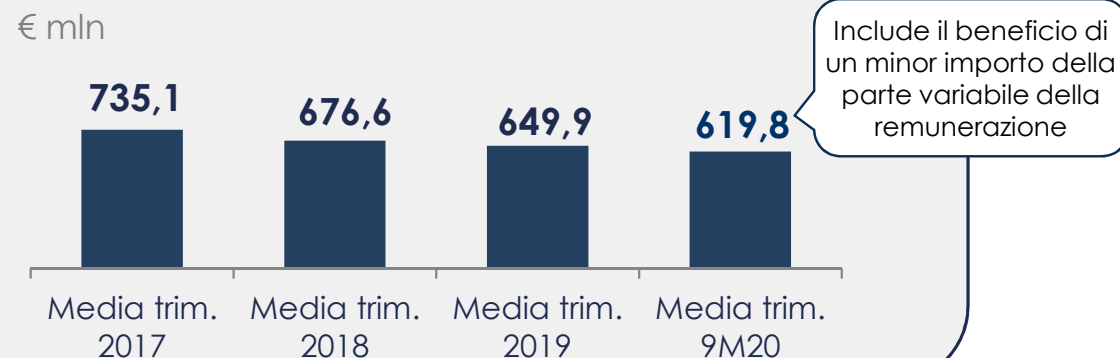
1. Highlight: Risultati chiave e focus sull'azione manageriale 19

ONERI OPERATIVI: CONFRONTO TRIMESTRALE

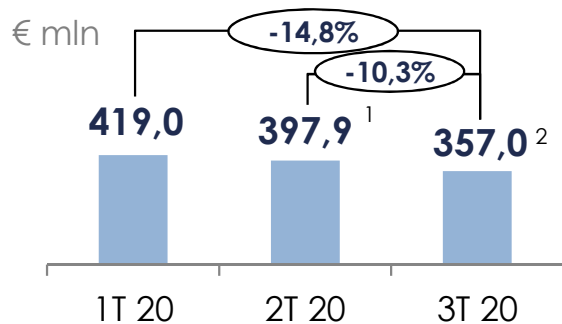
Totale Oneri Operativi



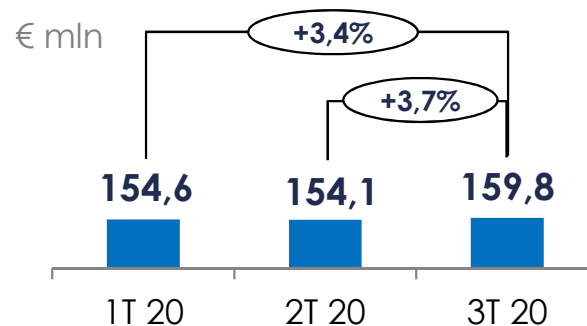
Media trimestrale Oneri operativi 2017-2020³



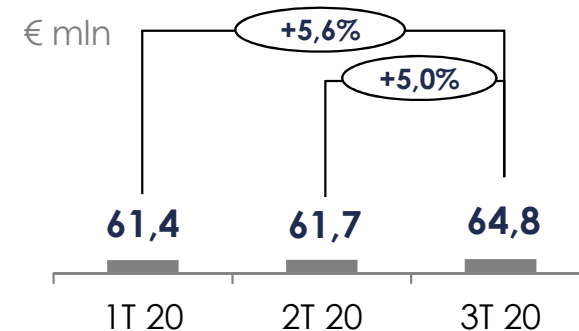
di cui: Costo del personale



di cui: Altre spese amministrative



di cui: Rettifiche att. mat. e immat.



Note: **1.** Principalmente per una minor componente variabile della remunerazione (circa €20mln). **2.** Include un minor importo della componente variabile della remunerazione e un risparmio straordinario di costi «Covid- related» per un totale di circa €60mln. **3** Al netto degli elementi non ricorrenti e, per il 2017 e il 2018, anche al netto delle PPA al fine di consentire un confronto omogeneo. Vedi pag. 25 per gli elementi non ricorrenti dei 9M 2020.

CONCLUSIONI E OUTLOOK 2020

Performance 9M 2020: Utile netto pari a €263mln

- Solido Risultato Gestione Operativa: pari a €1,27mld, con importante crescita trimestrale
- Nuova strategia di derisking mirata ad un ulteriore miglioramento della qualità del credito: NPE ratio lordo Adj. in calo a 7,7%
- Solida posizione patrimoniale e ampi buffer di capitale, anche dopo aver incorporato gli headwind attesi nel 4T: Adjusted CET 1 FL pari a 13,6%
- Qualità del portafoglio crediti supportata da una significativa acquisizione di presiti garantiti dallo Stato

Outlook 2020

Contesto di incertezza: nuove misure del Governo introdotte per tutelare la salute e minimizzare l'impatto sulle attività economiche
Considerando la recente esperienza, Banco BPM è ben attrezzata per confermare una positiva performance complessiva nel 2020

Ricavi Core:

- Margine di interesse sostenuto da un buon andamento dei prestiti alla clientela e dall'impatto positivo della TLTRO III
- Attesa conferma della ripresa delle Commissioni nette, in funzione dell'evoluzione della situazione Covid

Oneri operativi:

- Rigoroso controllo dei costi, in risposta all'instabilità del contesto esterno

Qualità del credito:

- Conclusione delle operazioni di derisking annunciate e valutazione di ulteriori opportunità
- Confermato l'outlook del costo del rischio a circa 100pb

Capitale:

- Solido MDA buffer, confermato ben oltre il target strategico minimo di +250pb



Agenda

1.	Highlight: Risultati chiave e focus sull'azione manageriale	4
2.	Risultati dei 9M 2020 in dettaglio	22
-	Risultati economici	23
-	Stato patrimoniale	28
-	Raccolta e Liquidità	29
-	Impieghi e focus su qualità del credito	37
-	Capitale	43

9M 2020: CONTO ECONOMICO TRIMESTRALE

€ mln	STATED	1T 2020	2T 2020	3T 2020	Var. T/T
	MARGINE DI INTERESSE	474,1	479,5	519,9	8,4%
	COMMISSIONI NETTE	440,6	376,4	417,7	11,0%
	RISULTATO FINANZIARIO NETTO	0,8	82,7	157,3	90,2%
	PROVENTI OPERATIVI	954,4	1.001,5	1.143,3	14,2%
	SPESE PER IL PERSONALE	-419,0	-398,0	-357,0	-10,3%
	ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE	-154,6	-154,0	-159,8	3,8%
	RETTIF. DI VALORE NETTE SU ATT. MATERIALI E IMMAT.	-61,4	-62,0	-64,8	4,5%
	ONERI OPERATIVI	-635,0	-614,0	-581,5	-5,3%
	RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA	319,5	387,5	561,8	45,0%
	RETTIFICHE NETTE SU CREDITI	-213,2	-263,0	-324,3	23,3%
	ALTRO ²	-2,7	-19,0	2,0	-110,5%
	RISULTATO LORDO IMPOSTE	103,5	106,0	239,5	n.m.
	TASSE	-93,8	-13,0	-22,1	69,8%
	ONERI SISTEMICI (netto tasse)	-57,5	-18,0	-53,0	n.m.
	UTILE NETTO SENZA PPA	20,3	99,4	166,5	67,5%
	PPA	-6,6	-12,0	-11,4	-4,8%
	FV SU CERTIFICATES EMESSI	137,9	-110,7	2,2	n.m.
	UTILE NETTO	151,6	-46,4	157,3	n.m.

€ mln	P&L ADJUSTED ¹	1T 2020	2T 2020	3T 2020	Var. T/T
	MARGINE DI INTERESSE	474,1	479,5	519,9	8,4%
	COMMISSIONI NETTE	440,6	376,4	417,7	11,0%
	RISULTATO FINANZIARIO NETTO	0,8	82,7	157,3	90,2%
	PROVENTI OPERATIVI	954,4	1.001,5	1.143,3	14,2%
	SPESE PER IL PERSONALE	-419,0	-398,0	-388,5	-2,4%
	ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE	-154,6	-154,0	-159,8	3,8%
	RETTIF. DI VALORE NETTE SU ATT. MATERIALI E IMMAT.	-59,8	-61,1	-64,5	5,5%
	ONERI OPERATIVI	-633,4	-613,2	-612,8	-0,1%
	RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA	321,0	388,3	530,5	36,6%
	RETTIFICHE NETTE SU CREDITI	-213,2	-263,0	-324,3	23,3%
	ALTRO ²	-2,5	-13,5	1,0	-107,5%
	RISULTATO LORDO IMPOSTE	105,3	111,8	207,2	85,4%
	TASSE	-26,3	-14,8	-12,0	-18,7%
	ONERI SISTEMICI (netto tasse)	-57,5	-18,0	-53,0	n.m.
	UTILE NETTO SENZA PPA	21,5	98,3	144,7	47,2%
	PPA	-6,6	-12,0	-11,4	-4,8%
	FV SU CERTIFICATES EMESSI	137,9	-110,7	2,2	n.m.
	UTILE NETTO	152,8	-24,4	135,5	n.m.



Note: 1. Si veda la slide 25 per le componenti non ricorrenti. 2. "Altro" include: Risultato della valutazione al FV delle attività materiali, Rettifiche nette su titoli e altre attività finanziarie, Accantonamenti netti a fondi rischi e oneri, Utili (perdite) da cessione di partecipazioni e investimenti.

CONTO ECONOMICO: ANALISI ANNUALE E TRIMESTRALE

Conto economico riclassificato (in euro milioni)	9M 2019	9M 2020	Var. A/A		1T 2020	2T 2020	3T 2020	Var. T/T	
				%					%
Margine di interesse	1.507,1	1.473,5	-33,6	-2,2%	474,1	479,5	519,9	40,4	8,4%
Risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	97,3	107,1	9,7	10,0%	22,3	48,0	36,8	-11,3	-23,5%
Margine finanziario	1.604,4	1.580,6	-23,8	-1,5%	496,4	527,5	556,7	29,1	5,5%
Commissioni nette	1.332,3	1.234,6	-97,7	-7,3%	440,6	376,4	417,7	41,3	11,0%
Altri proventi netti di gestione	59,9	43,3	-16,6	-27,8%	16,7	14,9	11,7	-3,2	-21,4%
Risultato netto finanziario	143,8	240,8	97,0	67,4%	0,8	82,7	157,3	74,6	90,2%
Altri proventi operativi	1.536,0	1.518,7	-17,3	-1,1%	458,1	473,9	586,7	112,7	23,8%
Proventi operativi	3.140,4	3.099,3	-41,1	-1,3%	954,4	1.001,5	1.143,3	141,9	14,2%
Spese per il personale	-1.259,5	-1.173,9	85,6	-6,8%	-419,0	-398,0	-357,0	41,0	-10,3%
Altre spese amministrative	-488,8	-468,5	20,3	-4,2%	-154,6	-154,1	-159,8	-5,7	3,7%
Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-199,7	-187,9	11,8	-5,9%	-61,4	-61,7	-64,8	-3,1	5,0%
Oneri operativi	-1.947,9	-1.830,3	117,6	-6,0%	-635,0	-613,8	-581,5	32,2	-5,2%
Risultato della gestione operativa	1.192,5	1.269,0	76,5	6,4%	319,5	387,7	561,8	174,1	44,9%
Rettifiche nette su finanziamenti verso clientela	-558,0	-800,6	-242,6	43,5%	-213,2	-263,0	-324,3	-61,3	23,3%
Risultato della valut. al fair value delle attività materiali	-27,5	-5,7	21,8	-79,2%	-0,3	-5,0	-0,3	4,7	-93,7%
Rettifiche nette su titoli ed altre attività finanziarie	4,2	-8,3	-12,4	n.m.	-4,7	-3,7	0,1	3,8	n.s.
Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri	-8,4	-6,7	1,7	-20,1%	2,2	-9,8	0,9	10,7	n.s.
Utili (Perdite) da cessione di partecipazioni e invest.	336,8	1,5	-335,2	-99,5%	0,1	0,1	1,3	1,2	926,4%
Risultato dell'operatività corrente al lordo delle imposte	939,5	449,2	-490,3	-52,2%	103,5	106,3	239,5	133,2	125,3%
Imposte sul reddito del periodo dell'oper. Corrente	-132,4	-61,5	70,9	-53,6%	-25,7	-13,3	-22,5	-9,2	69,0%
Oneri relativi al sistema bancario al netto delle imposte	-88,4	-128,7	-40,3	45,6%	-57,5	-18,2	-53,0	-34,8	191,7%
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza di terzi	6,3	4,0	-2,3	-36,2%	0,0	1,5	2,5	1,0	64,0%
Risultato netto senza PPA	725,0	263,1	-461,9	-63,7%	20,3	76,3	166,5	90,2	118,1%
Purchase Price Allocation al netto delle imposte	-11,0	-29,9	-18,9	n.m.	-6,6	-12,0	-11,4	0,5	-4,5%
Variazione del merito creditizio sui Certificates emessi dal Gruppo, al netto delle imposte	-12,8	29,4	42,2	n.m.	137,9	-110,7	2,2	112,9	n.s.
Risultato netto di periodo	701,2	262,5	-438,7	-62,6%	151,6	-46,4	157,3	203,7	n.s.

CONTO ECONOMICO 2020 ADJUSTED: ELEMENTI NON RICORRENTI

Conto economico riclassificato (in euro milioni)	9M 2020	9M 2020 adjusted	One-off	Elementi non ricorrenti e oneri sistemici straordinari
Margine di interesse	1.473,5	1.473,5	0,0	
Risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	107,1	107,1	0,0	
Margine finanziario	1.580,6	1.580,6	0,0	
Commissioni nette	1.234,6	1.234,6	0,0	
Altri proventi netti di gestione	43,3	43,3	0,0	
Risultato netto finanziario	240,8	240,8	0,0	
Altri proventi operativi	1.518,7	1.518,7	0,0	
Proventi operativi	3.099,3	3.099,3	0,0	
Spese per il personale	-1.173,9	-1.205,5	31,6	Minori costi Covid-related
Altre spese amministrative	-468,5	-468,5	0,0	
Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-187,9	-185,5	-2,4	Rettifiche su attività immateriali
Oneri operativi	-1.830,3	-1.859,4	29,2	
Risultato della gestione operativa	1.269,0	1.239,8	29,2	
Rettifiche nette su finanziamenti verso clientela	-800,6	-800,6	0,0	
Risultato della valut. al fair value delle attività materiali	-5,7	0,0	-5,7	Applicazione di un nuovo metodo di valutazione degli immobili e di altre attività materiali (opere d'arte)
Rettifiche nette su titoli ed altre attività finanziarie	-8,3	-8,3	0,0	
Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri	-6,7	-6,7	0,0	
Utili (Perdite) da cessione di partecipazioni e invest.	1,5	0,0	1,5	Utili su immobili
Risultato dell'operatività corrente al lordo delle imposte	449,2	424,3	25,0	
Imposte sul reddito del periodo dell'oper. Corrente	-61,5	-53,1	-8,4	Effetti fiscali straordinari
Oneri relativi al sistema bancario al netto delle imposte	-128,7	-110,5	-18,2	Contributo straordinario al Fondo di Risoluzione Nazionale
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza di terzi	4,0	3,8	0,3	Altro
Risultato netto senza PPA	263,1	264,4	-1,3	
Purchase Price Allocation al netto delle imposte	-29,9	-29,9	0,0	
Variazione del merito creditizio sui Certificates emessi dal Gruppo, al netto delle imposte	29,4	29,4	0,0	
Risultato netto di periodo	262,5	263,9	-1,3	

CONTO ECONOMICO ADJUSTED: ANALISI ANNUALE

Conto economico riclassificato (in euro milioni)	9M 2019 adjusted	9M 2020 adjusted	Var. A/A	Var. A/A %
Margine di interesse	1,507.1	1,473.5	-33.6	-2.2%
Risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	97.3	107.1	9.7	10.0%
Margine finanziario	1,604.4	1,580.6	-23.8	-1.5%
Commissioni nette	1,332.3	1,234.6	-97.7	-7.3%
Altri proventi netti di gestione	59.9	43.3	-16.6	-27.8%
Risultato netto finanziario	143.8	240.8	97.0	67.4%
Altri proventi operativi	1,536.0	1,518.7	-17.3	-1.1%
Proventi operativi	3,140.4	3,099.3	-41.1	-1.3%
Spese per il personale	-1,259.5	-1,205.5	54.0	-4.3%
Altre spese amministrative	-488.8	-468.5	20.3	-4.2%
immateriale	-197.0	-185.5	11.5	-5.9%
Oneri operativi	-1,945.3	-1,859.4	85.8	-4.4%
Risultato della gestione operativa	1,195.1	1,239.8	44.7	3.7%
Rettifiche nette su finanziamenti verso clientela	-558.0	-800.6	-242.6	43.5%
Rettifiche nette su titoli ed altre attività finanziarie	4.2	-8.3	-12.4	n.m.
Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri	-2.2	-6.7	-4.5	n.m.
Risultato dell'operatività corrente al lordo delle imposte	639.1	424.3	-214.8	-33.6%
Imposte sul reddito del periodo dell'oper. Corrente	-153.3	-53.1	100.2	-65.4%
imposte	-73.1	-110.5	-37.4	51.1%
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza di terzi	5.8	3.8	-2.0	-34.7%
Risultato netto senza PPA	418.4	264.4	-154.0	-36.8%
Purchase Price Allocation al netto delle imposte	-11.0	-29.9	-18.9	n.m.
Variazione del merito creditizio sui Certificates emessi dal Gruppo, al netto delle imposte	-12.8	29.4	42.2	n.m.
Risultato netto di periodo	394.6	263.9	-130.7	-33.1%

REDDITIVITA' COMPLESSIVA

€ mln

	1T 2019	2T 2019	3T 2019	1T 2020	2T 2020	3T 2020	9M2019	9M2020
A. RISULTATO DEL PERIODO	155,4	447,6	98,2	151,6	-46,4	157,3	701,2	262,5
B. ALTRE COMPONENTI REDDITUALI DIRETTAMENTE IMPUTATE A PATRIMONIO	110,5	13,5	159,2	-289,7	151,1	76,7	283,2	-61,9
<i>di cui Riserve di Titoli di Debito valutati al FVOCI (netto tasse)</i>	91,5	64,3	126,0	-180,1	154,3	89,5	281,8	63,7
<i>di cui Riserve di Titoli di Capitale designati al FVOCI (netto tasse)</i>	19,5	-31,9	26,3	-114,9	-5,4	-17,2	14,0	-137,5
A.+B. REDDITIVITÀ COMPLESSIVA DEL GRUPPO	265,9	461,1	257,4	-138,1	104,7	234,0	984,5	200,6

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO AL 30/09/2020

Attività riclassificate (€ mln)	30/09/2019	31/12/19	30/06/20	30/09/20	Var. A/A		Var. YTD		Var. nel 3T	
					Valore	%	Valore	%	Valore	%
Cassa e disponibilità liquide	808	913	838	806	-2	-0,2%	-107	-11,7%	-32	-3,8%
Finanziamenti valutati al CA	114.967	115.890	121.213	125.680	10.712	9,3%	9.790	8,4%	4.466	3,7%
- Finanziamenti verso banche	9.305	10.044	12.825	16.962	7.657	82,3%	6.917	68,9%	4.137	32,3%
- Finanziamenti verso clientela(*)	105.662	105.845	108.389	108.718	3.055	2,9%	2.872	2,7%	329	0,3%
Attività finanziarie e derivati di copertura	39.548	37.069	43.885	46.954	7.406	18,7%	9.885	26,7%	3.069	7,0%
- Valutate al FV con impatto a CE	8.428	7.285	9.075	10.548	2.120	25,2%	3.263	44,8%	1.473	16,2%
- Valutate al FV con impatto su OCI	13.112	12.527	13.112	13.853	741	5,7%	1.326	10,6%	741	5,6%
- Valutate al CA	18.008	17.257	21.698	22.553	4.545	25,2%	5.296	30,7%	855	3,9%
Partecipazioni	1.354	1.386	1.577	1.638	284	21,0%	252	18,2%	61	3,9%
Attività materiali	3.450	3.624	3.522	3.497	47	1,4%	-127	-3,5%	-25	-0,7%
Attività immateriali	1.262	1.269	1.261	1.248	-14	-1,1%	-21	-1,7%	-12	-1,0%
Attività fiscali	4.827	4.620	4.628	4.618	-209	-4,3%	-1	0,0%	-10	-0,2%
Attività non correnti e gruppi di attività in dismissione	1.562	131	105	111	-1.451	-92,9%	-20	-15,4%	6	5,3%
Altre voci dell'attivo	2.616	2.136	2.385	2.101	-515	-19,7%	-35	-1,6%	-284	-11,9%
Totale ATTIVITÀ	170.395	167.038	179.415	186.654	16.259	9,5%	19.616	11,7%	7.239	4,0%
Passività riclassificate (€ mln)	30/09/2019	31/12/19	30/06/20	30/09/20	Valore		Valore		Valore	
Debiti verso banche	29.613	28.516	32.930	31.888	2.275	7,7%	3.372	11,8%	-1.042	-3,2%
Raccolta diretta	111.312	109.506	115.234	115.417	4.105	3,7%	5.910	5,4%	183	0,2%
- Debiti verso clientela (**)	96.880	93.375	98.769	99.424	2.544	2,6%	6.049	6,5%	654	0,7%
- Titoli e passività finanziarie designate al FV	14.432	16.131	16.464	15.993	1.561	10,8%	-138	-0,9%	-471	-2,9%
Debiti per Leasing	753	733	682	672	-81	-10,7%	-60	-8,2%	-10	-1,4%
Altre passività finanziarie valutate al FV	8.087	10.919	11.499	19.588	11.501	142,2%	8.669	79,4%	8.089	70,3%
Fondi del passivo	1.475	1.487	1.278	1.187	-288	-19,5%	-300	-20,2%	-91	-7,1%
Passività fiscali	543	619	612	638	94	17,3%	18	2,9%	26	4,2%
Passività associate ad attività in via di dismissione	50	5	4	3	-47	-94,9%	-3	-50,4%	-2	-40,0%
Altre voci del passivo	6.997	3.366	4.942	4.804	-2.193	-31,3%	1.438	42,7%	-138	-2,8%
Patrimonio di pertinenza di terzi	37	26	25	22	-15	-39,9%	-4	-15,5%	-3	-10,3%
Patrimonio netto del Gruppo	11.528	11.861	12.211	12.436	908	7,9%	575	4,8%	225	1,8%
Totale PASSIVITÀ'	170.395	167.038	179.415	186.654	16.259	9,5%	19.616	11,7%	7.239	4,0%



Note: * Gli "Impieghi a clientela" includono le Senior Notes relative alle due operazioni GACS e, al 30/09/2019, esclude il portafoglio di Profamily non captive allora classificata tra le attività in via di dismissione (vedasi note metodologiche).

I dati al 30/09/2019 sono riesposti per l'incorporazione degli effetti del cambiamento dei criteri di valutazione applicati a partire dal 31/12/2019 agli immobili e opere d'arte del Gruppo.

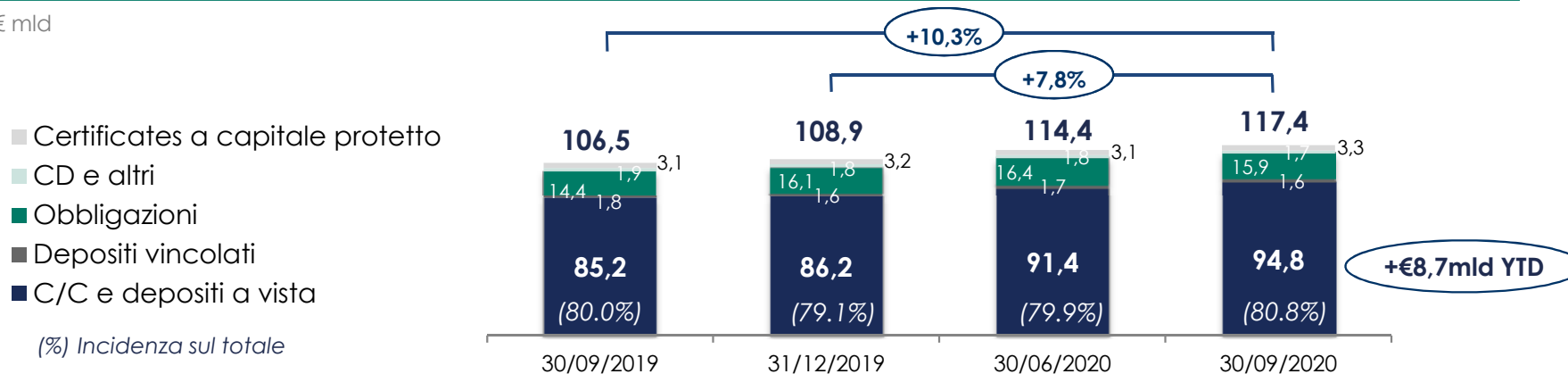
2. Risultati dei 9M 2020 in dettaglio 28

RACCOLTA DIRETTA

Confermata la solida posizione della Raccolta Core, con un ulteriore forte incremento dei C/C e depositi a vista

Raccolta Diretta¹ (senza PCT)

€ mld



VARIAZIONI	30/09/19	31/12/19	30/06/20	30/09/20	In % A/A	In % YTD	In % 3T
CC e depositi a vista	85,2	86,2	91,4	94,8	11,3%	10,1%	3,8%
Depositi vincolati	1,8	1,6	1,7	1,6	-10,8%	0,0%	-2,1%
Obbligazioni	14,4	16,1	16,4	15,9	11,1%	-0,7%	-2,8%
CD e altri	1,9	1,8	1,8	1,7	-11,8%	-5,7%	-7,8%
Certificates a capitale protetto	3,1	3,2	3,1	3,3	5,5%	2,3%	5,9%
Raccolta diretta (senza PCT)	106,5	108,9	114,4	117,4	10,3%	7,8%	2,6%

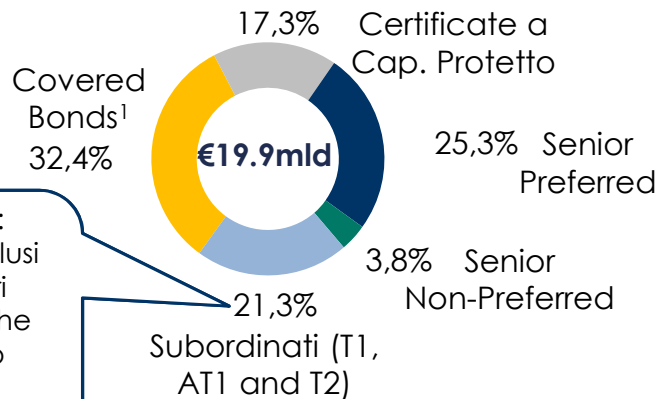
Nota:

1. Raccolta diretta riclassificata secondo logica gestionale: include i certificates a capitale protetto riesposti sotto la voce "passività per la negoziazione", mentre non include PCT (€1,31mld a Settembre 2020, contro i €7,98mld a Settembre 2019), sono essenzialmente operazioni con Cassa di Compensazione e Garanzia.

TITOLI DI RACCOLTA IN ESSERE: PORTAFOGLIO BEN DIVERSIFICATO

Titoli di raccolta in essere al 30/09/2020

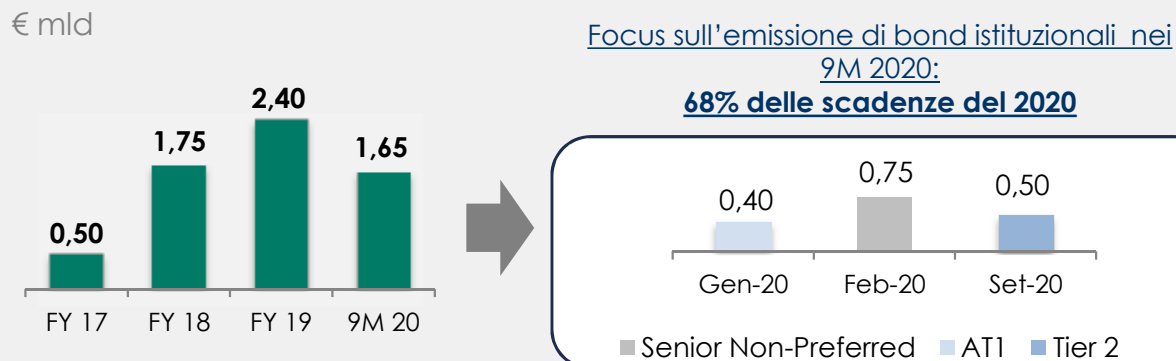
Valori nominali



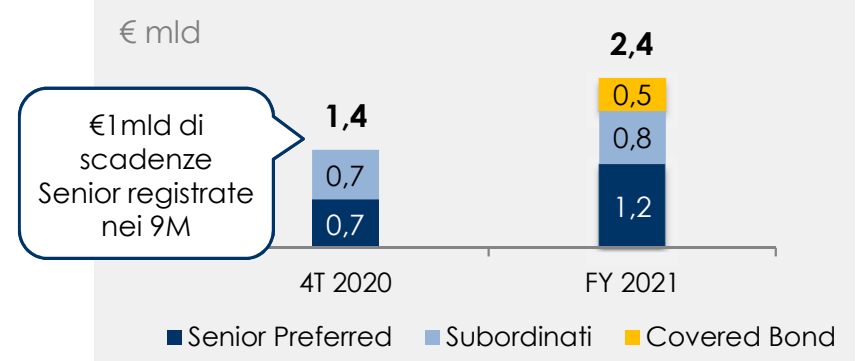
€4,2mld, di cui:
~€1,8mld non inclusi nei Fondi Propri Phased-in, ma che rappresentano finanziamenti ammissibili ai fini MREL

- Totale dei titoli di raccolta in essere a €19,9mld
- **Ottima attività di emissione nel 2020, 68% delle obbligazioni istituzionali scadute del FY 2020:** AT1 in Gennaio (€400mld), Senior Non-Garantiti a Febbraio (€750mld) e T2 a Settembre (€500mld)
- Ammontare delle obbligazioni Istituzionali in scadenza nel 4T 2020 ben gestibile (€1,4mld) e FY 2021 (€2,4mld), tenuto anche conto della solida posizione in termini di liquidità (con attività stanziabili non vincolate a €22,1mld, valore che supera ampiamente il totale delle obbligazioni in circolazione)

Emissioni obbligazioni Istituzionali dal 2017

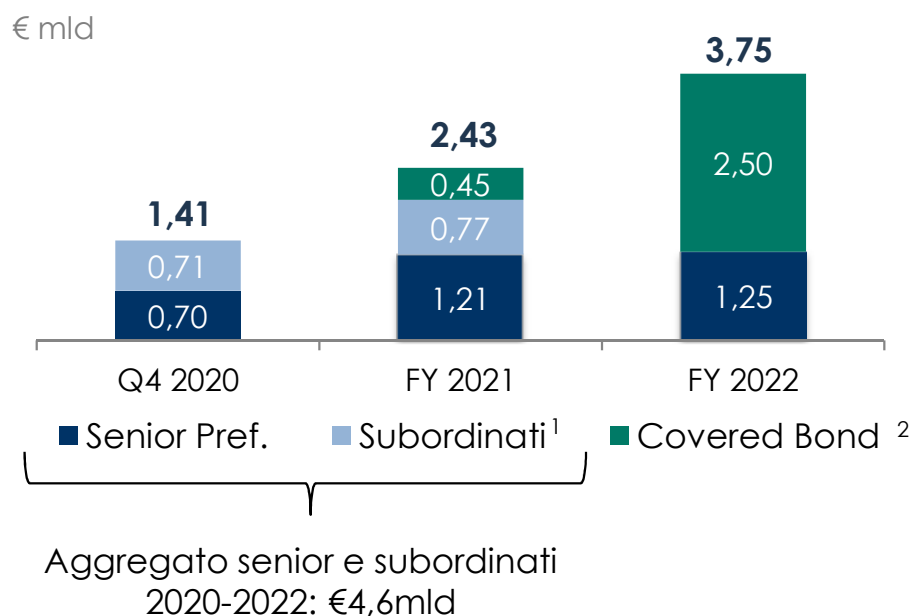


Scadenze obbligazioni Istituzionali

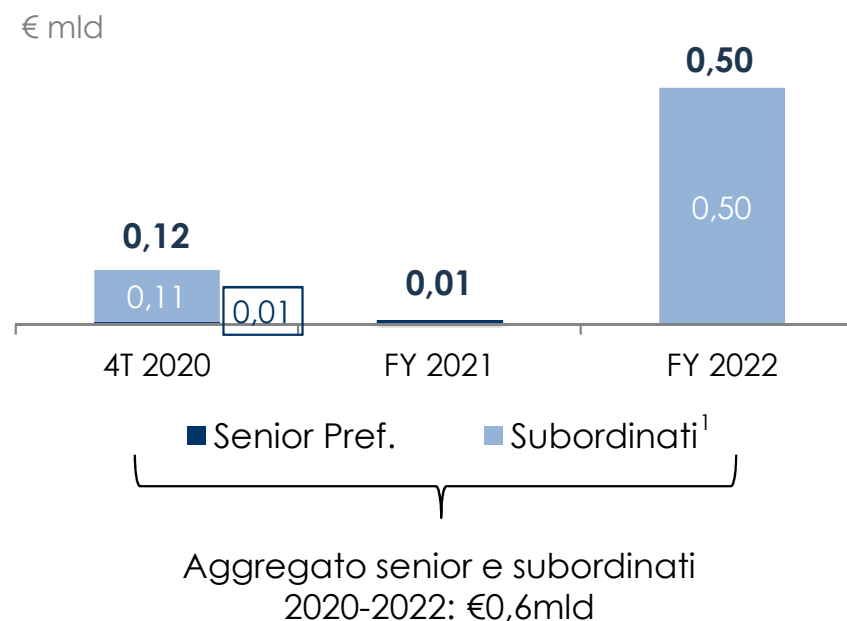


SCADENZE OBBLIGAZIONI: IMPORTI LIMITATI E GESTIBILI

Scadenze Obbligazioni Istituzionali



Scadenze Obbligazioni Retail



Dati gestionali basati sugli ammontari nominali, a data call.

Note: **1.** Con un impatto trascurabile a livello di T2 Capital. Vedere slide 43 per i dettagli. **2.** Include anche le scadenze dei PCT con sottostante Covered Bonds: €0,45mld nel 2021 e €0,50mld nel 2022

TITOLI: AUMENTATO IL PESO DEL PORTAFOGLIO AL CA

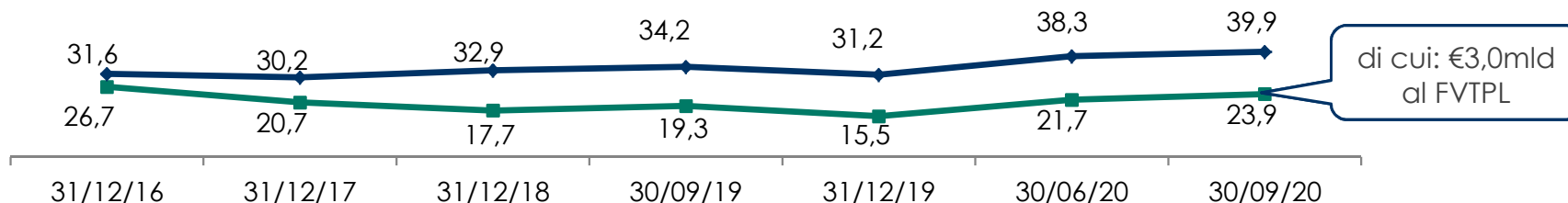
€ mld

	30/09/19	31/12/19	30/06/20	30/09/20	Var. A/A	Var. YTD	Var. nel 3T
Titoli di debito	34,2	31,2	38,3	39,9	16,5%	27,7%	4,2%
Titoli di capitale e quote di OICR	2,2	2,5	1,6	1,9	-14,5%	-26,2%	19,5%
TOTALE TITOLI	36,4	33,8	39,9	41,8	14,6%	23,6%	4,8%

Focus sui titoli di debito: Evoluzione e Composizione

€ mld

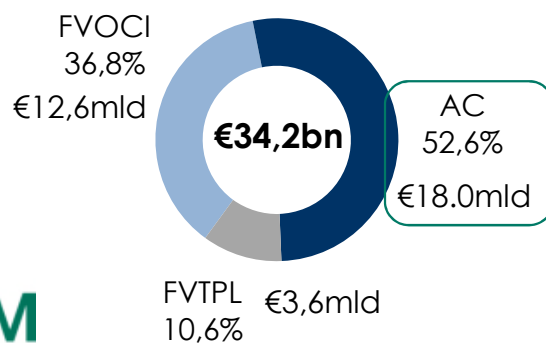
● Titoli di debito
■ di cui: Titoli di Stato Italiani



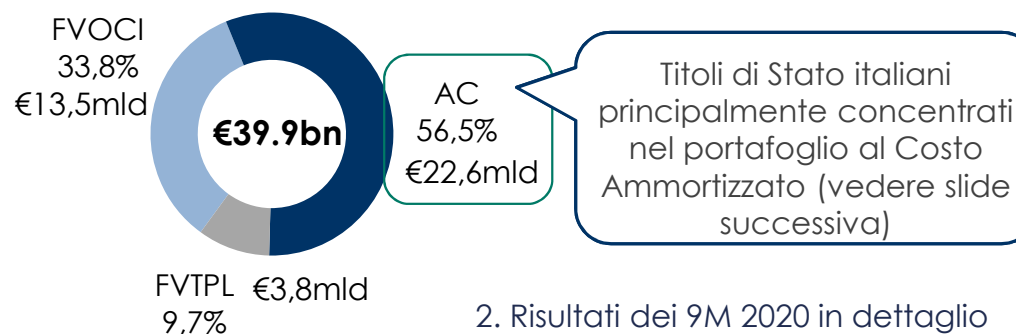
Classificazione dei Titoli di Debito

BANCO BPM

30/09/2019



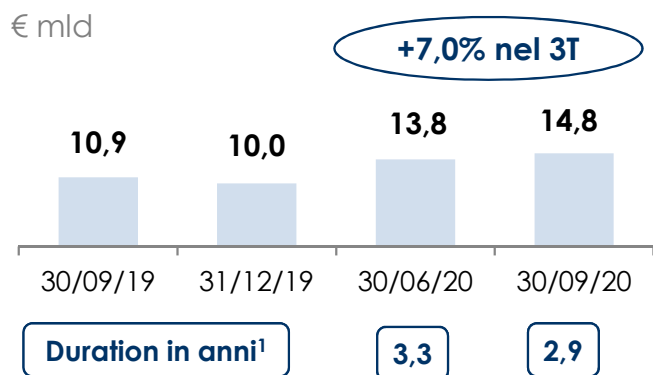
30/09/2020



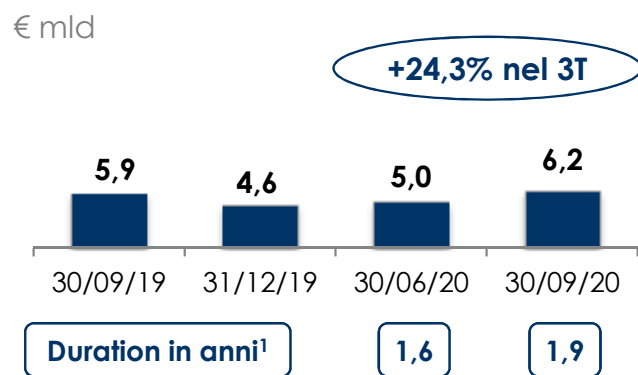
FOCUS SUL PORTAFOLIO DEI TITOLI DI STATO

48% a scadenza entro il prossimo anno

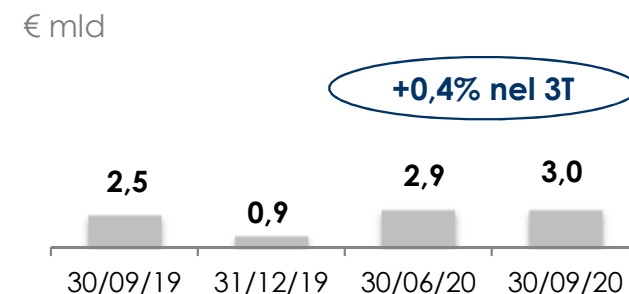
Titoli di Stato Italiani al CA



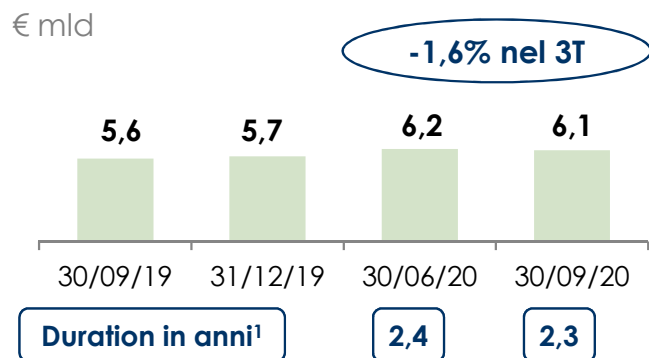
Titoli di Stato Italiani al FVOCI



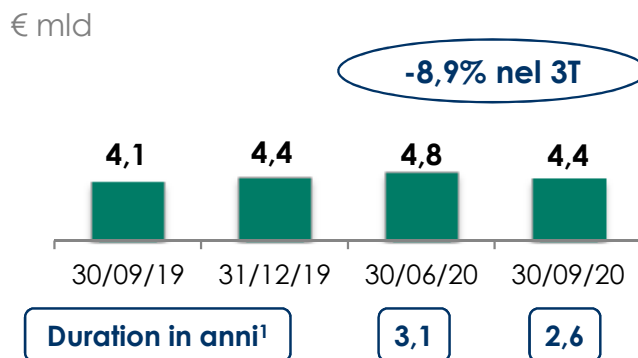
Titoli di Stato Italiani al FVTPL



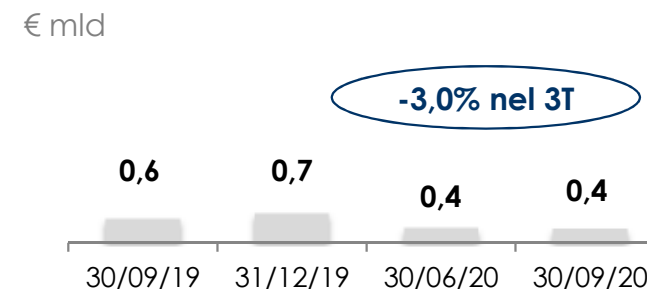
Titoli di Stato non It. al CA



Titoli di Stato non It. al FVOCI



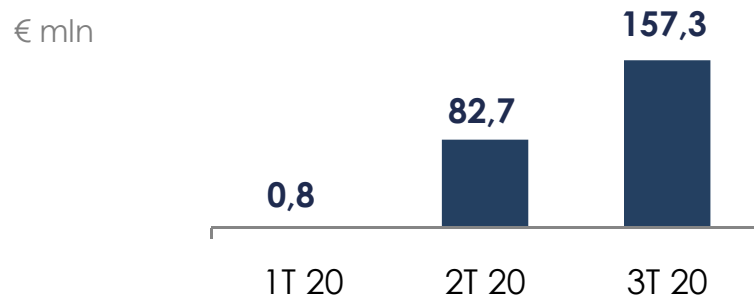
Titoli di Stato non It. al FVTPL



Notes: 1. Dati gestionali, includono le strategie di copertura (Swap e Opzioni).

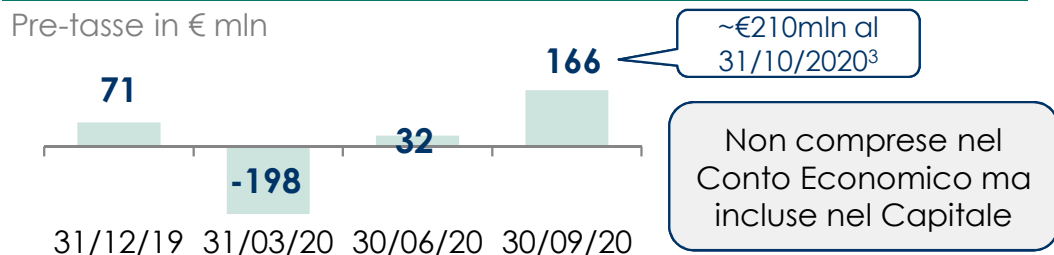
PORTAFOGLIO FINANZIARIO: RISULTATO NETTO FINANZIARIO E RISERVE/PLUSVALENZE LATENTI

Risultato Netto Finanziario (escluso FV su passività proprie¹)

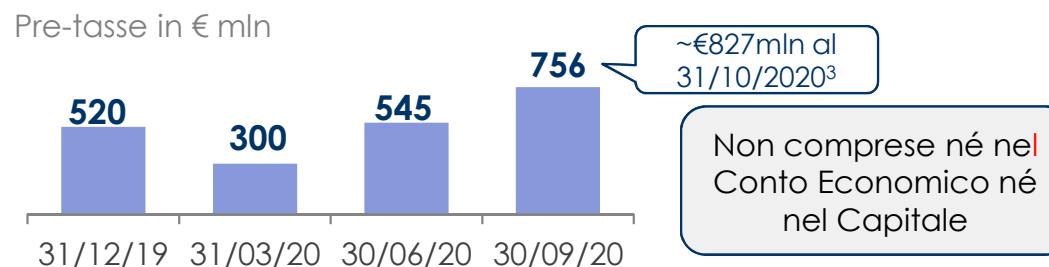


- RNF a €157,3mln nel 3T (rispetto a €82,7mln nel 2T e €0,8mln nel 1T), è fortemente influenzato dagli effetti positivi della rivalutazione della partecipazione in SIA (+€147mln)

Riserve del portafoglio Titoli di debito FVOCI



Plusvalenze latenti del portafoglio Titoli di debito al CA²



Notes: **1.** L'impatto sulla variazione del FVO inclusa nel RNF (pre-tasse) è pari a +€206,0mln nel 1T 2020, -€165,4mln nel 2T 2020 e +€3,3mln nel 3T 2020. Tali importi sono stati riclassificati in una voce isolata (post-tasse) di bilancio. **2.** I titoli di debito contabilizzati al costo ammortizzato sono soggetti a una specifica policy che fissa specifici limiti all'ammontare delle cessioni consentite nel corso dell'anno. **3.** Dati gestionali interni.

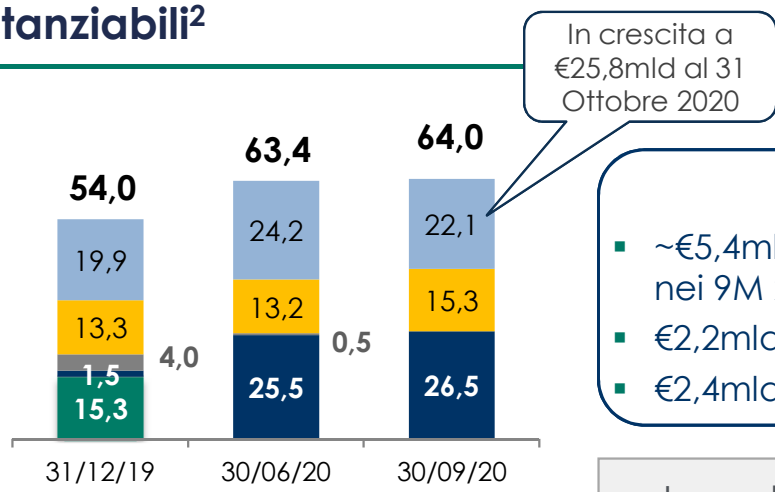
SOLIDA POSIZIONE DI LIQUIDITÀ: LCR A 198% E NSFR >100%¹

Attività stanziabili²

€ mld

- Attività stanziabili libere
- Impegnati in PCT e altro
- Altre Impegnate con BCE
- TLTRO III
- TLTRO II

TLTRO II totalmente rimborsato tra Marzo e giugno 2020



- **Tiraggio TLTRO III :**
 - €1,5mld a Dicembre 2019
 - €2,0mld a Marzo 2020
 - €22,0mld a Giugno 2020
 - €1,0mld a Settembre 2020

ALTRI ASSET LIQUIDI STANZIABILI

- ~€5,4mld depositi medi in eccesso detenuti presso BCE nei 9M 2020
- €2,2mld di Attività Liquide di Alta Qualità prestate³
- €2,4mld Titoli negoziabili (liberi, non stanziabili)

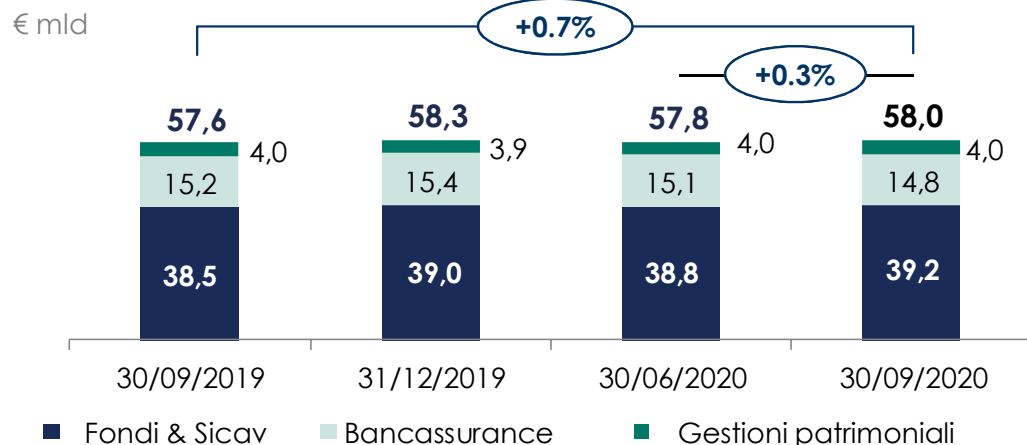
- Importante contributo alla raccolta anche da operazioni di rifinanziamento bilaterale a lungo termine per **€3,4mld** (al netto degli haircut), con una scadenza media a 18 mesi
- **Ancora ampio spazio potenziale su TLTRO III, tiraggio massimo di €35,7mld (+€9,2mld rispetto all'esposizione attuale)**

Dati gestionali interni, al netto degli haircut.

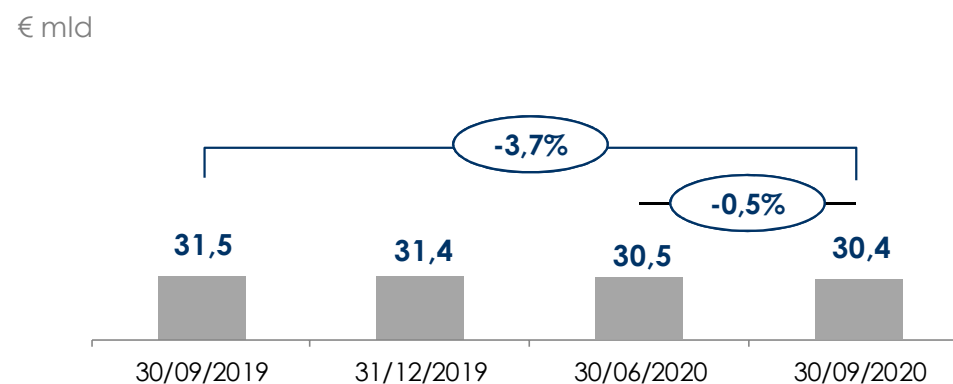
Notes: 1. LCR mensile (Settembre 2020) e NSFR Trimestrale (3T 2020). 2. Include attivi ricevuti come *collateral* 3. Si riferiscono a Prestito titoli (Attività Liquide di Alta Qualità non collateralizzate).

RACCOLTA INDIRECTA A €88,4MLD

Risparmio Gestito



Risparmio Amministrato¹



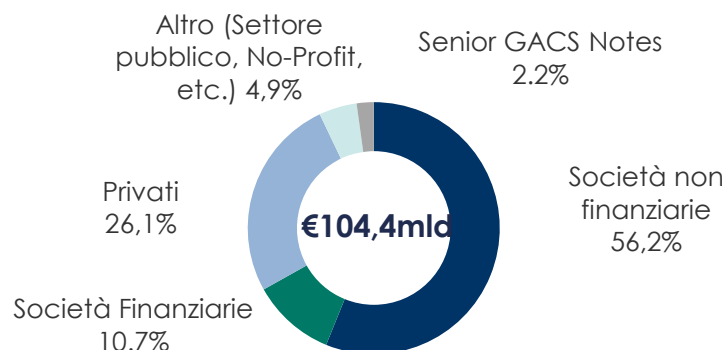
- Totale Raccolta Indiretta a €88,4mld, sostanzialmente invariata rispetto al 30/06/2020.
- Lieve Incremento del Risparmio Gestito (+0,3% T/T), principalmente grazie a Fondi e Sicav, che hanno compensato il leggero calo del comparto Bancassurance.
- Risparmio Amministrato stabile nel 3T; resilienza in termini di effetto volume nel confronto su base annua, ma penalizzato dall'effetto prezzo (€-1,8mld)

Dati gestionali della rete commerciale. I dati storici del Risparmio Amministrato sono rielaborati per aggiustamenti gestionali.

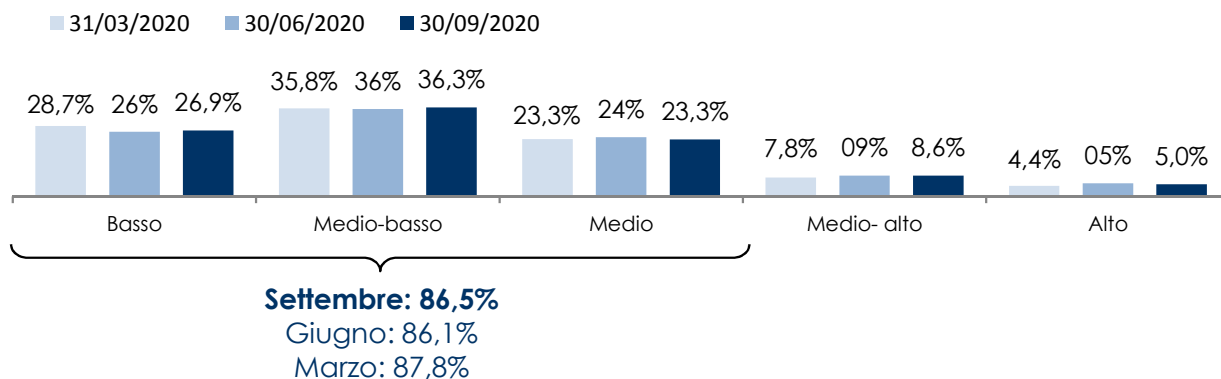
Note: 1. I dati sul Risparmio Amministrato sono al netto dei Certificate a Capitale Protetto, che sono stati raggruppati nella Raccolta Diretta (si veda slide 29).

ANALISI DEL PORTAFOGLIO IN BONIS

Composizione Crediti a clientela (lordi) ¹ al 30/09/2020



Portafoglio in bonis: EAD per fasce di rischio²

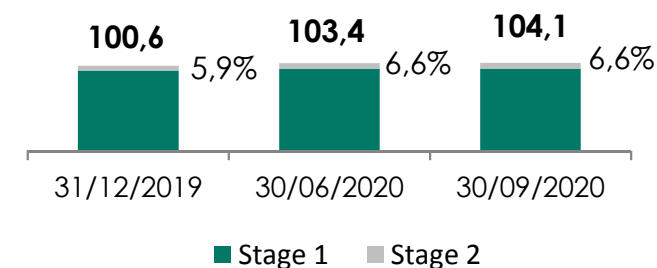


Note: **1.** Valore lordo delle esposizioni in bonis iscritte nello stato patrimoniale. Le società finanziarie includono i PCT con CC&G. Dati interni gestionali. **2.** Include tutti i crediti in bonis soggetti a processo di rating interno (AIRB). Basato su 11 classi di rating.



Evoluzione Staging: Crediti in bonis al 30/09/2020

GBV in € mld

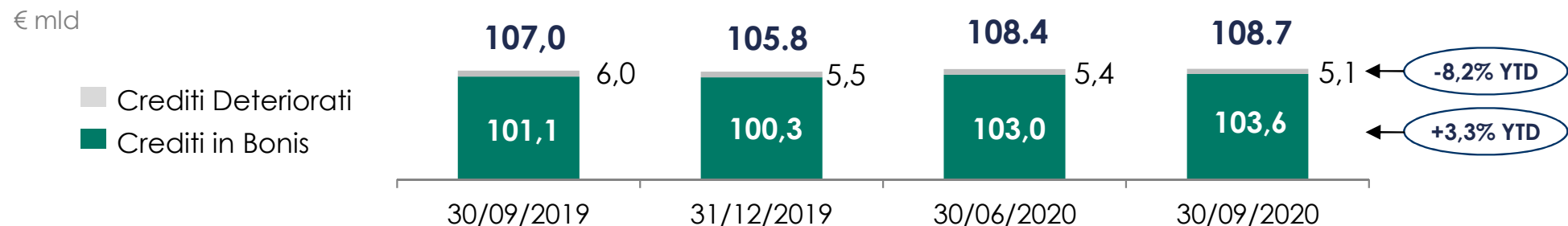


Moderato impatto della crisi Covid-19 sul portafoglio dei crediti in bonis nei 9M 2020, grazie a misure di supporto esterno e azioni specifiche realizzate da Banco BPM

IMPIEGHI NETTI A CLIENTELA

Buona crescita dei crediti in bonis, sostenuti da erogazioni di €20,3mld nei 9M 2020¹

Impieghi netti a clientela²



CREDITI IN BONIS	30/09/19	31/12/19	30/06/20	30/09/20	VARIAZIONI		
					In % A/A	In % YTD	In % T/T
Prestiti "core" alla clientela	92,0	91,1	95,0	96,5	4,9%	6,0%	1,6%
- Mutui ipotecari	62,0	62,5	67,1	71,3	15,1%	14,1%	6,3%
- Conti correnti	11,2	10,5	9,4	8,5	-23,5%	-18,7%	-9,7%
- Altri prestiti	17,0	16,1	16,6	14,8	-12,6%	-8,1%	-10,9%
- Carte & Prestiti personali	1,9	2,0	1,8	1,9	-3,7%	-6,6%	1,2%
Leasing	1,0	1,0	0,9	0,9	-9,9%	-6,5%	-1,5%
PCT	5,5	5,7	4,7	3,9	-28,4%	-31,7%	-17,3%
GACS Titoli Senior	2,6	2,5	2,3	2,3	-12,3%	-9,0%	-2,7%
Totale Crediti in bonis	101,1	100,3	103,0	103,6	2,5%	3,3%	0,6%

Crediti in Bonis netti in Stage 2 a €6,6mld al 30/09/20, stabile rispetto al 30/06/20 (€5,7mld al 31/12/19), con una copertura stabile al 3,8% (3,5% al 31/12/19)

Note: **1.** Dati gestionali. Per maggiori dettagli vedere slide 11. **2.** I crediti netti a clientela al costo ammortizzato, comprendono anche i Titoli Senior delle GACS (Exodus da giu-18 e ACE da mar-19)

I dati al 30/09/19 sono riproformati per la riclassifica del portafoglio impieghi di Profamily non-Captive (vedere Note Esplicative).

DETTAGLI SULLA QUALITÀ DEL CREDITO

VALORI LORDI	€/mln e %	30/09/2019	31/12/2019	30/06/2020	30/09/2020	Var. a/a		Var. YTD		Var. in 3T	
		Incl. Profamily				Valore	%	Valore	%	Valore	%
Sofferenze		3.395	3.565	3.530	3.615	220	6,5%	50	1,4%	84	2,4%
Inadempienze Probabili		6.949	6.424	6.159	6.076	-872	-12,6%	-347	-5,4%	-82	-1,3%
Scaduti		131	98	150	100	-31	-23,4%	2	1,8%	-50	-33,1%
Crediti Deteriorati		10.474	10.087	9.839	9.791	-683	-6,5%	-296	-2,9%	-48	-0,5%
Crediti in Bonis		101.438	100.631	103.431	104.064	2.626	2,6%	3.433	3,4%	633	0,6%
TOT. CREDITI VERSO LA CLIENTELA		111.912	110.718	113.269	113.855	1.942	1,7%	3.137	2,8%	585	0,5%

VALORI NETTI	€/mln e %	30/09/2019	31/12/2019	30/06/2020	30/09/2020	Var. a/a		Var. YTD		Var. in 3T	
		Incl. Profamily				Valore	%	Valore	%	Valore	%
Sofferenze		1.488	1.560	1.549	1.532	44	3,0%	-28	-1,8%	-17	-1,1%
Inadempienze Probabili		4.373	3.912	3.739	3.480	-893	-20,4%	-432	-11,0%	-258	-6,9%
Scaduti		107	73	111	78	-29	-26,7%	5	7,4%	-33	-29,6%
Crediti Deteriorati		5.968	5.544	5.399	5.091	-877	-14,7%	-454	-8,2%	-309	-5,7%
Crediti in Bonis		101.072	100.301	102.989	103.627	2.555	2,5%	3.326	3,3%	638	0,6%
TOT. CREDITI VERSO LA CLIENTELA		107.040	105.845	108.389	108.718	1.678	1,6%	2.872	2,7%	329	0,3%

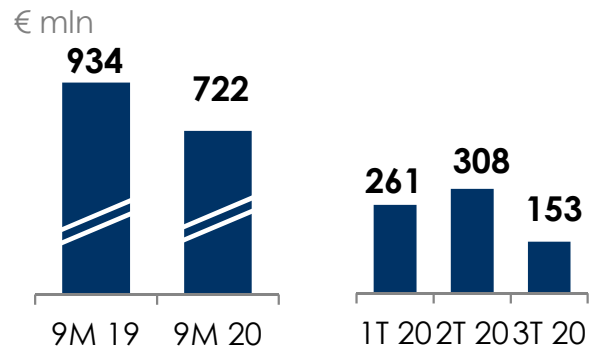
COPERTURE	%	30/09/2019	31/12/2019	30/06/2020	30/09/2020
		Incl. Profamily			
Sofferenze		56,2%	56,2%	56,1%	57,6%
Inadempienze Probabili		37,1%	39,1%	39,3%	42,7%
Scaduti		18,2%	25,9%	25,6%	21,8%
Crediti Deteriorati		43,0%	45,0%	45,1%	48,0%
Crediti in Bonis		0,36%	0,33%	0,43%	0,42%
TOT. CREDITI VERSO LA CLIENTELA		4,4%	4,4%	4,3%	4,5%

I dati si riferiscono agli impieghi a clientela al Costo Ammortizzato, inclusi i Titoli Senior delle GACS.

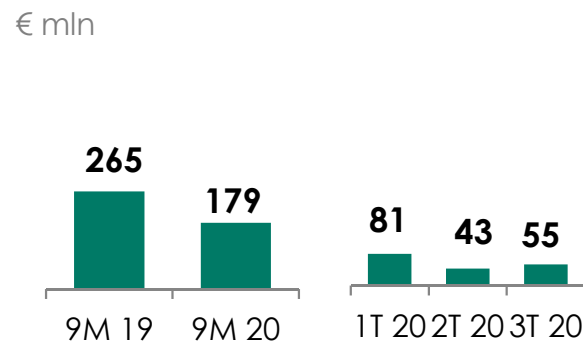
I dati al 30/09/19 sono riproformati per la riclassifica del portafoglio impieghi di Profamily non-Captive (vedere Note Esplicative).

FLUSSI DI CREDITI DETERIORATI

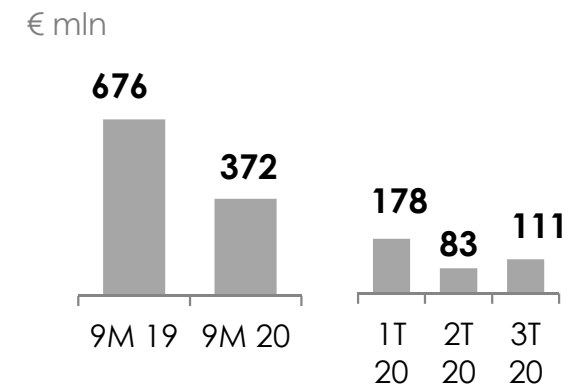
Ingressi da Bonis a Deteriorati 'Default'



Ritorno in Bonis da Deteriorati 'Cure'



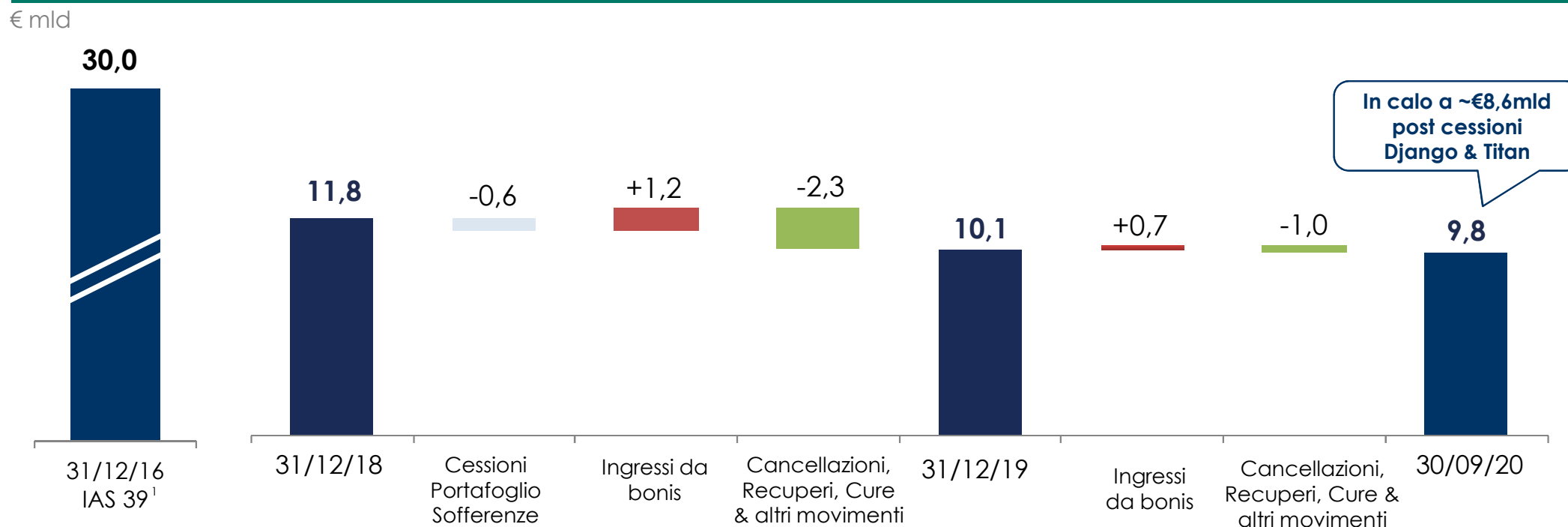
Flussi da UTP a Sofferenze 'Danger'



- Nei 9M 2020 si evidenzia un miglioramento rispetto ai 9M 2019 sia nei flussi di ingresso a deteriorati che nei flussi da UTP a Sofferenze
- Lo scenario macroeconomico sfidante ha impattato principalmente i flussi di ritorno a bonis

QUALITA' DEL CREDITO IN MIGLIORAMENTO

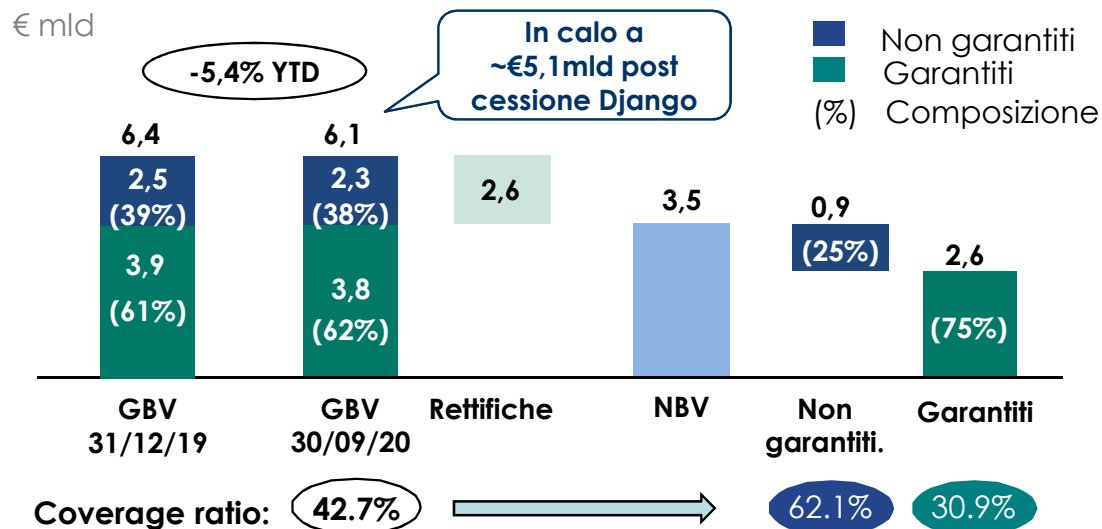
Crediti Deteriorati lordi: -€20,2bn vs. fine 2016, di cui: -€1,7mld nel 2019 e ulteriori -€0,3mld nei 9M 2020



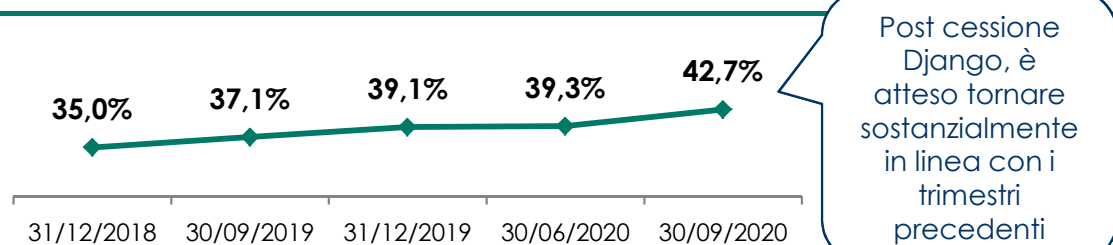
Note: 1. Include una riclassifica a fini gestionali (inclusione tra i crediti di bilancio di una porzione di crediti precedentemente stralciati – Write-offs – in coerenza con la riclassifica effettuata nel 2017).

UTP: ELEVATA INCIDENZA DELLE POSIZIONI RISTRUTTURATE E GARANTE

Analisi UTP



Tasso di copertura UTP: +7.7p.p. da fine 2018



BANCO BPM

Composizione UTP netti

€ mld

	31/12/19	30/09/20	% Var.
Ristrutturati	1.7	1.6	-5.8%
- Garantiti	0.9	1.0	8.9%
- Non Garantiti	0.8	0.6	-22.2%
Altro UTP	2.2	1.9	-14.4%
- Garantiti	1.9	1.6	-14.1%
- Non Garantiti	0.3	0.3	-16.4%
Totale	3.9	3.5	-11.0%

o/w:

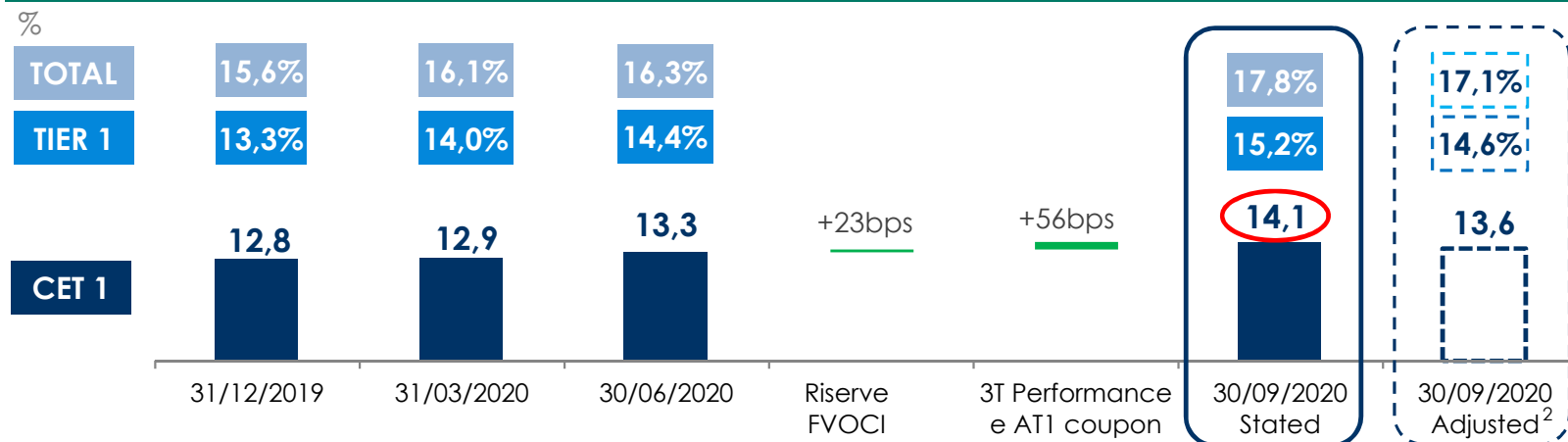
	31/12/19	30/09/20
- Nrd	72.6%	72.5%
- Centro	20.9%	20.5%
- Sud isole e non residenti	6.5%	7.0%

- Solido livello di copertura degli UTP non garantiti: 62,1%
- Gli UTP netti non garantiti e che non rientrano nei prestiti ristrutturati sono limitati a €0,3mld
- Il 93% degli UTP netti sono localizzati nella parte settentrionale e centrale dell'Italia

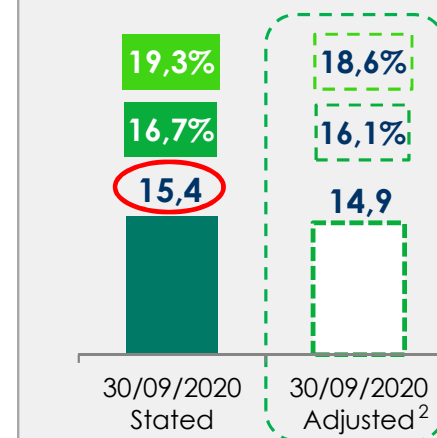
RATIO E BUFFER DI CAPITALE SOLIDI

Ulteriore rafforzamento dei ratio e dei buffer¹: buon posizionamento per affrontare il difficile scenario

Capital Ratio Fully Loaded : evoluzione



Capital Ratio Phased-In



Buffer di Capitale al 30/09/2020¹

	Stated		Adjusted	
	MIN. REQ. on CET1	MDA BUFFER	MIN. REQ. on CET1	MDA BUFFER
Phased-in	+704pb	+ 639pb	+648pb	+572pb
Fully Loaded	+ 558pb	+ 475pb	+508pb	+414pb

- Solido CET1, in miglioramento anche su base *Adjusted* (incluso cioè gli headwind regolamentari attesi nel 4T 2020): al 13,6% FL e 14,9% Phased-in
- L'MDA buffer Adjusted si attesta a +414pb FL e a +572pb Phased-in, confermando la solida posizione del Gruppo in termini di Capitale
- Leverage ratio al 30/09/2020 al 5,4% phased-in e al 5,0% su base fully loaded

Note: 1. I buffer sono calcolati con l'applicazione delle regole CRD V. 2. I ratio *Adjusted* includono gli headwinds regolamentari attesi nel 4T 2020 in relazione ai rischi di Mercato e Operativi (per un totale di -50pb), mentre l'MDA buffer sull'*Adjusted Total Capital Ratio* include anche la *maturity*, a Novembre 2020, di uno strumento T2, con un ammontare residuo ad impatto molto limitato (€14mln).

POSIZIONE PATRIMONIALE IN DETTAGLIO

POSIZIONE PATRIMONIALE PHASED IN (€/mln e %)	31/12/19	31/03/20	30/06/20	30/09/20
Capitale CET 1	9.586	9.449	9.585	9.785
Capitale T1	10.017	10.253	10.388	10.589
Totale fondi propri	11.542	11.636	11.676	12.253
RWA	65.841	65.435	65.090	63.381
CET 1 Ratio	14,56%	14,44%	14,73%	15,44%
AT1	0,66%	1,23%	1,23%	1,27%
T1 Ratio	15,21%	15,67%	15,96%	16,71%
Tier 2	2,32%	2,11%	1,98%	2,63%
Total Capital Ratio	17,53%	17,78%	17,94%	19,33%

POSIZIONE PATRIMONIALE FULLY PHASED (€/mln e %)	31/12/19	31/03/20	30/06/20	30/09/20
Capitale CET 1	8.453	8.423	8.692	9.006
Capitale T1	8.754	9.122	9.390	9.704
Totale fondi propri	10.280	10.506	10.679	11.369
RWA	65.856	65.353	65.317	63.869
CET 1 Ratio	12,84%	12,89%	13,31%	14,10%
AT1	0,46%	1,07%	1,07%	1,09%
T1 Ratio	13,29%	13,96%	14,38%	15,19%
Tier 2	2,32%	2,12%	1,97%	2,61%
Total Capital Ratio	15,61%	16,08%	16,35%	17,80%

COMPOSIZIONE RWA (€/mld)	31/12/19	31/03/20	30/06/20	30/09/20
RISCHIO DI CREDITO E CONTROPARTE	57,7	56,9	56,9	55,0
<i>di cui: Standard</i>	29,3	29,1	29,1	29,0
RISCHIO DI MERCATO	1,9	2,3	2,0	2,2
RISCHIO OPERATIVO	6,0	6,0	6,0	6,0
CVA	0,2	0,2	0,2	0,2
TOTALE	65,8	65,4	65,1	63,4

COMPOSIZIONE RWA (€/mld)	31/12/19	31/03/20	30/06/20	30/09/20
RISCHIO DI CREDITO E CONTROPARTE	57,7	56,9	57,1	55,5
<i>di cui: Standard</i>	29,3	29,1	29,3	29,5
RISCHIO DI MERCATO	1,9	2,3	2,0	2,2
RISCHIO OPERATIVO	6,0	6,0	6,0	6,0
CVA	0,2	0,2	0,2	0,2
TOTALE	65,8	65,4	65,3	63,9

CONTATTI PER INVESTITORI E ANALISTI FINANZIARI

INVESTOR RELATIONS



Roberto Peronaglio	+39-02-9477.2090
Tom Lucassen	+39-045-867.5537
Arne Riscassi	+39-02-9477.2091
Silvia Leoni	+39-045-867.5613
Carmine Padulese	+39-02-9477.2092

Sede Legale: Piazza Meda 4, I-20121 Milano, Italia

Sede Amministrativa: Piazza Nogara 2, I-37121 Verona, Italia

investor.relations@bancobpm.it

www.bancobpm.it (Sezione IR)

