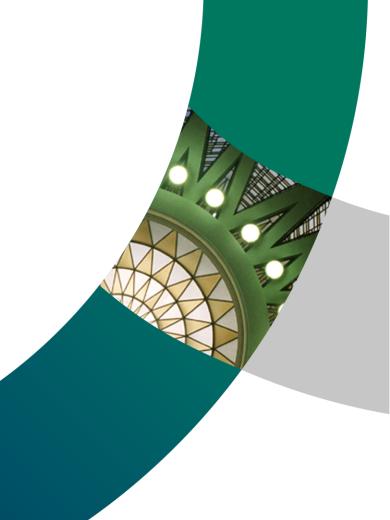


Risultati consolidati 2023



Disclaimer

Questa presentazione è stata predisposta da Banco BPM S,p,A, ("Banco BPM"); ai fini del presente disclaimer, il termine "presentazione" comprende il presente documento, qualsiasi presentazione orale, ogni domanda e risposta o materiale oggetto di discussione a seguito della distribuzione di questo documento. La distribuzione di questa presentazione in altre giurisdizioni potrebbe essere sottoposta a limitazione e/o divieti previsti dalle applicabili disposizioni di legge o di regolamento, pertanto sarà responsabilità di chiunque venga in possesso di questo documento informarsi ed ottemperare a tali limitazione e/o divieti, Nella misura massima consentita dalla legge, Banco BPM e le società del Gruppo non assumono alcuna responsabilità per l'eventuale violazione di tali limitazione e/o divieti da parte di chiunque. Questa presentazione non rappresenta in alcun modo parte di, e non dovrebbe essere interpretata come, un'offerta o sollecitazione a sottoscrivere o in alcun modo acquistare titoli emessi da Banco BPM o da altre società del Gruppo ovvero una raccomandazione o consulenza in materia di investimento riferita ai predetti titoli, né dovrebbe, nel suo complesso o relativamente a sue parti, formare la base o essere considerata come riferimento per qualunque tipo di contratto di acquisto o sottoscrizione di titoli emessi da Banco BPM o da altre società del Gruppo, ovvero per l'assunzione di impegni o di decisioni di investimento di aualsivoalia genere. Questa presentazione e le informazioni ivi contenute non costituiscono un'offerta di strumenti finanziari negli Stati Uniti o nei confronti di U.S. Person (come definite nella Regulation ai sensi dello U.S. Securities Act del 1933) in Canada, Australia o in Giappone nonché in aualsiasi altro Paese in cui tale offerta sarebbe vietata ai sensi di legge. Le informazioni contenute in questa presentazione hanno uno scopo puramente espositivo e sono soggette a modifiche, revisioni e integrazioni, senza preavviso. Alcune dichiarazioni contenute nella presentazione sono valutazioni e ipotesi su avvenimenti futuri riguardanti Banco BPM di tipo forward-looking ai sensi delle leggi federali US sui valori mobiliari. Le dichiarazioni forward-looking sono dichiarazioni che non si basano su fatti storici e sono basate su informazioni a disposizione di Banco BPM in data odierna, scenari, ipotesi, aspettative e projezioni riquardanti eventi futuri soggetti a incertezze, in quanto dipendono da fattori che in aran parte vanno al di là del controllo di Banco BPM. Tali dichiarazioni includono projezioni e stime finanziarie, nonché le relative ipotesi, dichiarazioni riferite a piani, obiettivi e aspettative riquardanti operazioni, prodotti e servizi futuri, e dichiarazioni riquardanti i risultati economici futuri. Generalmente le affermazioni forward-looking sono identificabili attraverso l'utilizzo di termini guali "anticipare", "stimare", "prevedere", "proiettare", "intendere", "pianificare", "ritenere" e altre parole e termini di simile significato. Per loro stessa natura, le dichiarazioni forward-looking comportano una certa quantità di rischi, incertezze e ipotesi per cui i risultati e gli eventi effettivi poterebbero discostarsi significativamente da quelli espressi o impliciti nelle dichiarazioni 'forward-lookina', Banco BPM non assume alcun impeano circa l'aggiornamento o la revisione delle dichiarazioni forward-lookina a fronte di nuove informazioni, eventi futuri o altro, fatta salva l'osservanza delle leggi applicabili. Le dichiarazioni forward-looking si riferiscono esclusivamente alla data di questa presentazione e quindi non vi si dovrebbe fare eccessivo affidamento. Il presente disclaimer troverà applicazione a tutte le dichiarazioni forward-looking o dichiarazioni ad esse connesse, scritte ed orali, attribuibili a Banco BPM o a persone che agiscono per conto della stessa Banco BPM, ciascuna società del Gruppo e i rispettivi rappresentanti, amministratori, dirigenti, dipendenti o consulenti declinano ogni responsabilità, derivante in qualsiasi modo dal presente documento o dal contenuto del medesimo o in relazione a perdite derivanti dall'utilizzo dello stesso o dall'affidamento fatto sullo stesso. La partecipazione alla presentazione dei risultati del Gruppo e l'accesso al presente documento presuppongono l'accettazione dei termini del presente disclaimer.

Questa presentazione contiene informazioni sia di origine contabile tratte e/o riconducibili ai libri ed alle scritture contabili sia informazioni di natura gestionale determinate anche sulla base di stime.

Il dott, Gianpietro Val, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta in questa presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



Note metodologiche

- Gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico contenuti nel presente documento sono rappresentati in forma riclassificata, secondo criteri gestionali, al fine di fornire indicazioni sull'andamento generale del Gruppo fondate su dati economici-finanziari aggregati di più facile comprensione. Detti prospetti sono stati costruiti a partire dagli schemi di bilancio previsti dalla Circolare di Banca d'Italia n. 262/2005 e successivi aggiornamenti.
- A partire dal 1º Luglio 2022 Banco BPM Vita e Banco BPM Assicurazioni, precedentemente detenute al 19%, sono state consolidate integralmente al 100%. Di conseguenza:
 - per quanto riguarda gli schemi di stato patrimoniale, a partire dal 30/09/22, sono state introdotte le voci relative ai portafogli di attività e passività finanziarie detenute da tali compagnie assicurative. I periodi precedenti sono invece rimasti immutati;
 - per quanto riguarda gli schemi di conto economico, a partire dal terzo trimestre 2022, è stata introdotta la nuova voce "Risultato dell'attività assicurativa" che include tutte le componenti economiche di provento (interessi, dividendi, utili/perdite realizzate, plus/minus da valutazione) relative al portafoglio di attività e passività finanziarie di tali compagnie di assicurazione e le voci riconducibili ai ricavi e costi caratteristici del business assicurativo. Si evidenzia inoltre che le commissioni di collocamento riconosciute dalle compagnie assicurative consolidate alla rete distributiva di Banco BPM sono esposte nella voce "Commissioni nette" per le commissioni ricevute dalla rete distributiva e nella voce "Risultato dell'attività assicurativa" per quelle passive pagate dalle compagnie. A partire dal terzo trimestre del 2022 il contributo delle suddette voci, così come quello riferito alle altre componenti di conto economico relative a tali società detenute al 100%, confluisce, linea per linea, nello schema di conto economico consolidato. Diversamente, il contributo complessivo netto di tali società nei trimestri precedenti del 2022, quando le società erano detenute per il 19%, è indicato nella voce "Risultato delle società valutate al patrimonio netto", per la relativa quota di interessenza;
 - Infine, si segnala che, a partire dal 1° gennaio 2023, è entrato in vigore il principio IFRS 17 "Contratti assicurativi", che introduce nuovi criteri di valutazione e nuove regole di contabilizzazione dei prodotti assicurativi, in sostituzione dell'IFRS 4, come illustrato nelle note metodologiche del comunicato stampa dei risultati al 31/12/2023 pubblicato I'8 febbraio 2024cui si rimanda per maggiori dettagli). Alla luce di ciò, lo stato patrimoniale al 31/12/2022 e i conti economici trimestrali del 2022 contenuti in questa presentazione sono stati rideterminati con l'applicazione retrospettiva dell'IFRS 17.
- Per effetto degli accordi stipulati nel mese di dicembre 2022 tra Banco BPM e Crédit Agricole Assurances S.A. avente per oggetto, inter alia, la cessione della quota di partecipazione di controllo del 65% di Banco BPM Assicurazione a partire dal 31 dicembre 2022 le attività e le passività della suddetta compagnia non risultano esposte "linea per linea", ma sono ricondotte in forma sintetica nelle voci dello stato patrimoniale riclassificato delle "Attività non correnti e gruppi di attività in dismissione" e "Passività associate ad attività in via di dismissione", ai sensi di quanto previsto dall'IFRS 5. Il 14 dicembre 2023, a seguito della cessione del 65% a CAA, che ha comportato la perdita del controllo, la quota detenuta (35%) viene considerata "collegata" e inclusa nella voce di bilancio riclassificata "Partecipazione". Il relativo contributo economico è rappresentato, linea per linea, nel conto economico consolidato per l'intero esercizio 2023, in quanto considerata controllata fino alla fine dell'esercizio.
- Il 14 dicembre 2023:
 - il Gruppo ha completato l'acquisizione del controllo di Vera Vita precedentemente già detenuto al 35% attraverso l'acquisto del 65% del capitale da Generali Italia, in esecuzione dell'esercizio dell'opzione call da parte del Gruppo Banco BPM il 29 maggio 2023. A partire dal 31/12/23, lo stato patrimoniale di Vera Vita è incluso, linea per linea, nel bilancio consolidato. Il contributo economico è invece esposto, per l'intero esercizio 2023, nella voce di conto economico riclassificato "Utile (perdita) da partecipazioni in società collegate valutate con il metodo del patrimonio netto", in quanto le società erano possedute al 35% fino alla fine dell'esercizio.
 - il Gruppo ha completato l'operazione di acquisto del 65% delle azioni di Vera Assicurazioni (che a sua volta detiene il 100% di Vera Protezione) da Generali Italia e la contestuale cessione di una quota del 65% a CAA. Al 31/12/23, la partecipazione detenuta in Vera Assicurazioni (e indirettamente in Vera Protezione) per il 35% è inclusa nella voce di bilancio riclassificata "Partecipazione", in linea con la classificazione di inizio anno. Il relativo contributo economico, per la quota detenuta (35%), è esposto nella voce di conto economico riclassificato "Risultato delle partecipazioni valutate al patrimonio netto", in quanto la partecipazione è qualificata come "collegata" per tutto l'esercizio 2023.
 - Per l'esercizio 2023, nel conto economico riclassificato è stata creata una nuova voce "Impatto della tiorganizzazione della bancassicurazione", che include gli effetti netti complessivi relativi alle operazioni di bancassicurazione, come sopra illustrato, con l'obiettivo di semplificarne l'illustrazione e garantire un confronto omogeneo con il risultato del 2022.
- Con riferimento all'accordo vincolante sottoscritto per la costituzione di una partnership strategica finalizzata allo sviluppo di una nuova realtà italiana e indipendente nel settore dei pagamenti digitali, che prevede il conferimento nella joint venture BCC Pay S.p.A. delle attività della monetica di Banco BPM e della partecipazione in Tecmarket, si segnala che ai fini della redazione della situazione al 30 giugno 2023 le correlate attività e passività, oggetto di conferimento, sono riclassificate nelle specifiche voci di stato patrimoniale "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione" e "Passività associate ad attività in via di dismissione", in linea con quanto previsto dall'IFRS 5.



Agenda

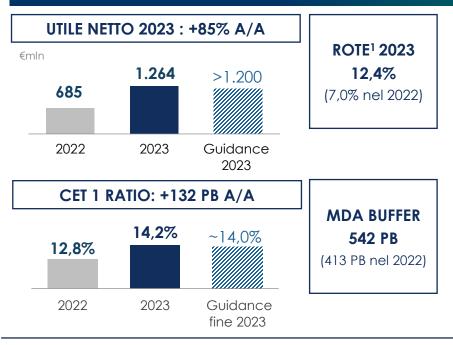
1	Sintesi	ŗ
2	Risultati chiave	11
3	Conclusioni	24
4	Dettaalio dei risultati 2023	27

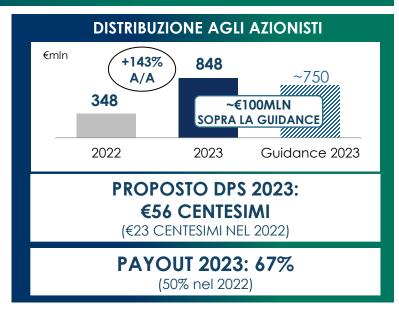


Sintesi

2023: un brillante avvio del Piano Strategico

UNA PERFORMANCE SUPERIORE RISPETTO ALLA GUIDANCE CONSENTE UN IMPORTANTE INCREMENTO DELLA REMUNERAZIONE DEGLI AZIONISTI

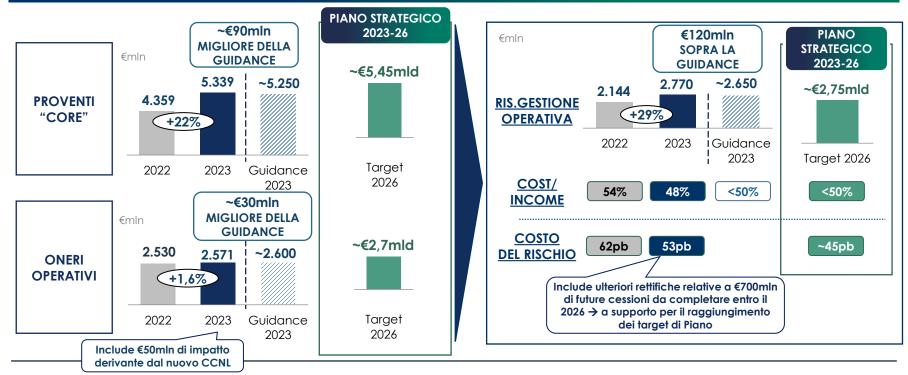






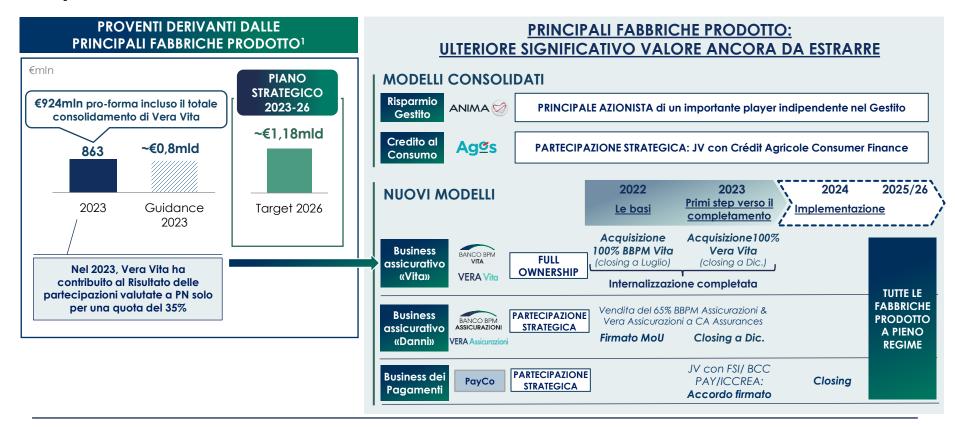
Significativa crescita della redditività: un grande passo avanti verso i target di Piano Strategico

PERFORMANCE 2023: PRINCIPALI DRIVER SUPERIORI ALLA GUIDANCE



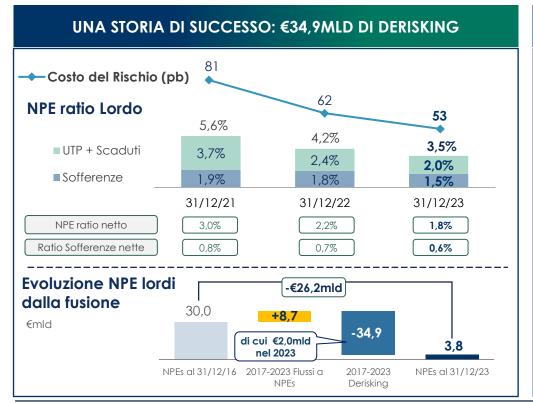


Implementazione di un modello di business ben diversificato





Asset quality in costante miglioramento: crediti deteriorati e rettifiche ai minimi storici

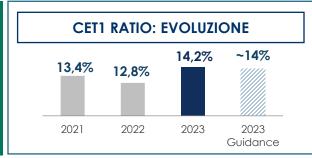






Una solida base patrimoniale, ottima posizione di liquidità e funding

SIGNIFICATIVA GENERAZIONE DI CAPITALE



MDA BUFFER @ 542 PB

- Solido CET 1 ratio 2023, superiore alla guidance, inclusivo del significativo aumento del payout (67% vs. 50% nel 2022)
- Contributo rilevante dalla performance 2023: +328pb lordi¹,
 +151pb al netto del dividendo²

MIGLIORATA
ULTERIORMENTE
LA NOSTRA
CAPACITÀ DI
FUNDING
ISTITUZIONALE



allineato alla Tassonomia⁴

RATING INVESTMENT GRADE

- Da Nov. 2023 tutti i rating Senior LT sono Investment Grade
- Ulteriori benefici sul costo del funding rispetto alle proiezioni di Piano, sulla base delle emissioni di Gen. 2024

NSFR³ @ 129% LCR @ 187%

- Successo nelle emissioni istituzionali con un'elevata quota Green & Social (52% da Gen. 2023)
- Liquidità totale a fine 2023, a €41,9mld (+€3,2mld A/A)



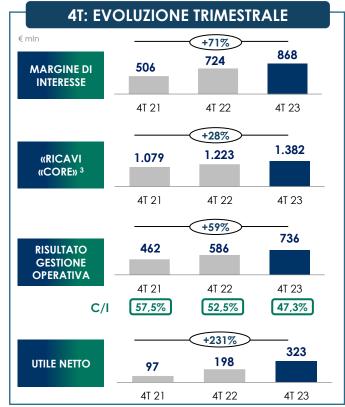
Risultati chiave

2

Conto Economico: Utile Netto 2023 quasi raddoppiato A/A

PRINCIPALI VOCI DI CONTO ECONOMICO

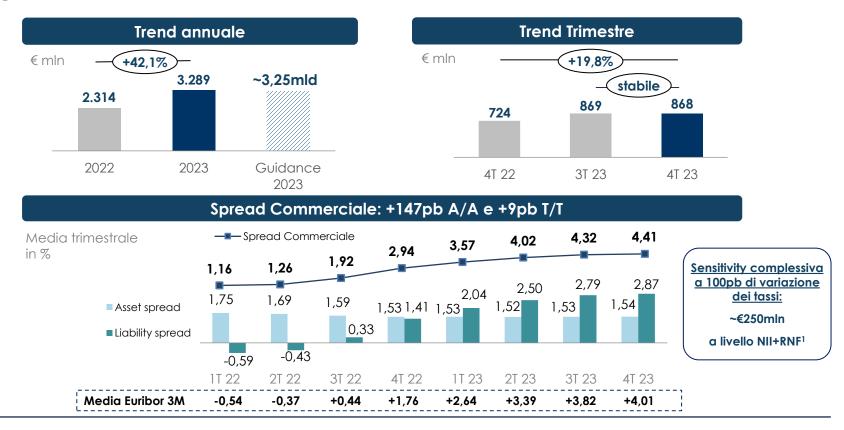
							1
€mln	2022	2023	Var. A/A	4T 22	3T 23	4T 23	Var. T/T
Margine di intresse	2.314	3.289	42,1%	724	869	868	-0,1%
Commissioni nette	1.887	1.860	-1,4%	447	460	452	-1,8%
Utile da partecipazioni	136	144		38	34	49	
Risultato dell'attività assicurativa (BBPM Vita & Assicurazioni)	22	46		13	8	13	
Ricavi «Core»	4.359	5.339	22,5%	1.223	1.371	1.382	0,8%
Risultato netto finanziario	243	-79		-9	-23	-14	
di cui Costo dei Certificates	-70	-263		-32	-76	-75	
di cui altre componenti RNF	313	184		23	53	61	
Altro	72	81		19	19	29	
Proventi operativi	4.674	5.341	14,3%	1.233	1.367	1.397	2,2%
Oneri operativi	-2.530	-2.571		-647	-635	-661	
di cui Oneri operativi del business bancario	-2.524	-2.551	1,1%	-642	-632	-653	3,4%
Ris.gestione operativa	2.144	2.770	29,2%	586	732	736	0,5%
Rettifiche nette sui crediti	-682	-559	-18,1%	-185	-125	-175	40,2%
Altro¹	-172	-171		-88	-30	-113	
Risultato operativo corrente (lordo tasse)	1.289	2.041	58,4%	313	578	448	-22,5%
Tasse	-407	-605		-86	-183	-105	
Risultato netto operativo corrente	882	1.436	62,9%	228	395	343	-13,0%
Oneri sistemici	-152	-127		0	-70	1	
PPA e altro ²	-45	-45		-30	-6	-23	
Utile netto	685	1.264	84,6%	198	319	321	0,7%





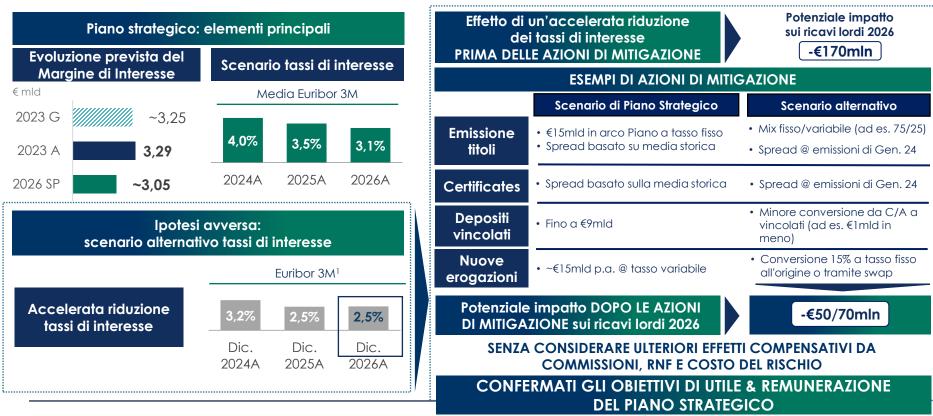
Note: 1. Include: Rettifiche nette su titoli ed altre attività finanziarie, Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri, Utili (Perdite) da cessione di partecipazioni e investimenti, altre voci pre tasse .2. PPA e Altro include: Altro include: PPA e altre voci (post tasse). 3. Include: Margine di interesse, Commissioni nette, Risultato dell'attività assicurativa e Utile da partecipazioni.

Margine di Interesse a €3.289mln: superiore alla *Guidance* 2023





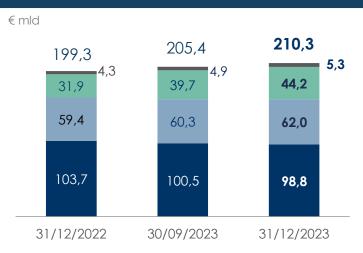
Outlook Margine di Interesse: confermati i principali obiettivi di Piano anche in uno scenario di riduzione accelerata dei tassi grazie alle le azioni di mitigazione





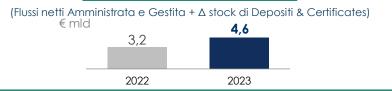
Un franchise di valore: +€11mld di raccolta totale da inizio anno





- Certificate a Capitale Protetto
- Raccolta Amministrata
- Raccolta Gestita
- Diretta"Core"(C/C & Depositi)

EFFETO VOLUME POSITIVO¹, GUIDATO DA RACCOLTA AMMINISTRATA



SOLIDA BASE DEI DEPOSITI

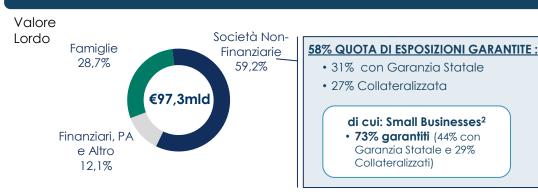
- Forte base di raccolta retail
- Depositi Garantiti ~€57mld²: 82% di depositi da Famiglie garantiti dallo Schema di Garanzia (62% incl. PMI & Corporate)
- Deposito medio retail (Famiglie & SME retail): ~€20 mila

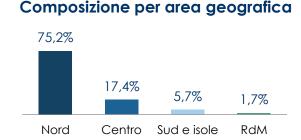




Portafoglio crediti a basso rischio e gran parte garantito







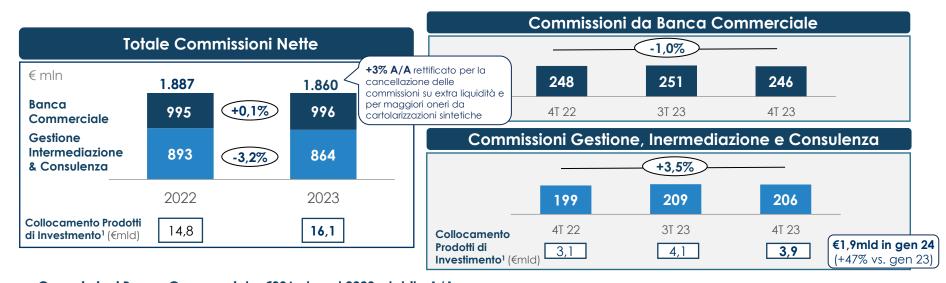
- Forte attenzione alla qualità del portafoglio in bonis nel 4T 2023, con le categorie di rischio medio-alte/alte in calo di €1mld T/T
- Impieghi a clientela in aumento a gennaio 2024: > €0,7mld

Erogazioni 2023 pari a €19,4mld³:

- 95% concentrate nelle migliori classi di rating (categorie Basso-Medio)⁴
- 76% nel Nord Italia



Buona tenuta delle Commissioni Nette



Commissioni Banca Commerciale: €996mln nel 2023, stabile A/A

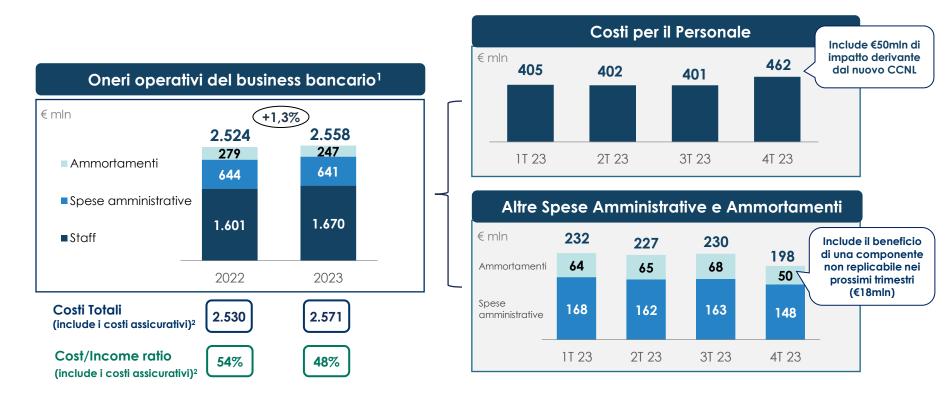
- Resilienti dopo l'assorbimento dell' impatto di ~€45mln da cancellazione delle commissioni per eccesso di liquidità su C/A
- Impatto positivo da commissioni su impieghi , pagamenti, crediti fiscali e altri servizi, con un incremento complessivo di €56mln A/A che più che compensa i maggiori costi da cartolarizzazioni sintetiche (-€37mln A/A)

Commissioni di Gestione, Intermediazione e Consulenza: €864mln nel 2023, -3,2% A/A

 Minori commissioni da Fondi & Sicav (-€53mln A/A), parzialmente compensate da maggiori commissioni per Certificates e prodotti di Amministrata (in crescita per oltre €40mln A/A)



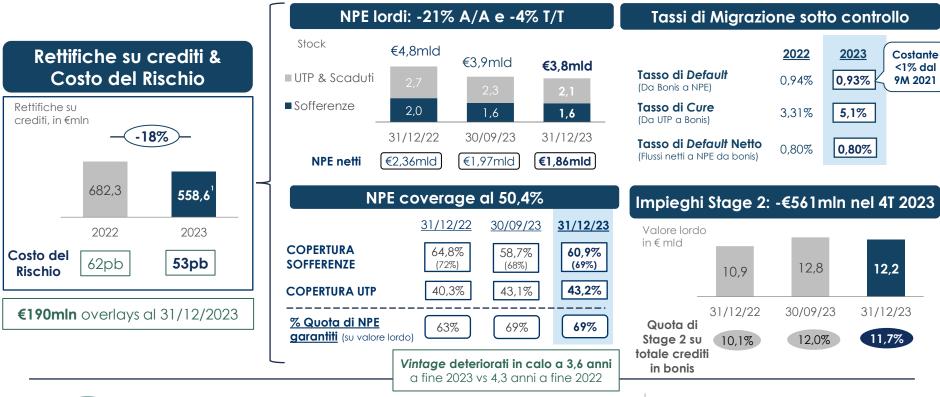
Oneri operativi sotto controllo: Cost Income in calo al 48% (vs 54% nel 2022)





Note: 1. Il business bancario non comprende i costi delle "attività assicurative" consolidate a partire dal 3T 2022. 2. I Costi totali includono i costi assicurativi a partire dal 3T 2022.

Politica di accantonamento prudente, con un'elevata copertura dei crediti deteriorati e tassi di migrazione in miglioramento

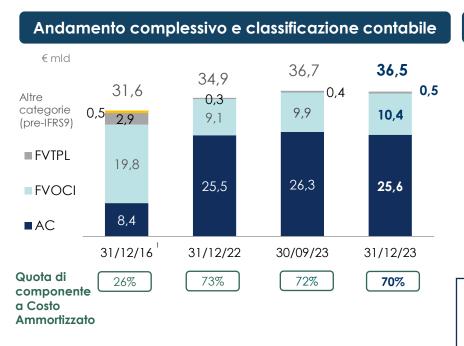




Note: 1. Di cui: €552,7mln accantonamenti su Crediti deteriorati e €5,9mln su Crediti in bonis. La copertura dei ratios indicati in parentesi include gli stralci.

UTP sta per Inadempienze Probabili.

Ottimizzazione e diversificazione del portafoglio di titoli di debito





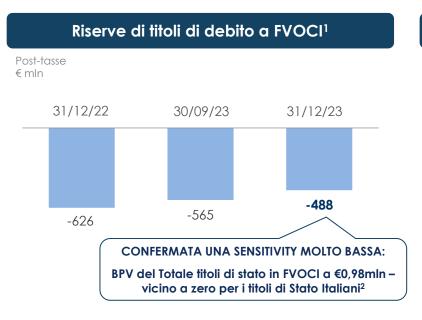
- Titoli di Stato italiani su totale governativi in calo a 36,1% (99,1% a fine 2016)
- Quota di titoli di Stato Italiani a FVOCI in calo a 26,0% (64% a fine 2016)

29% Quota di obbligazioni ESG nel portafoglio corporate di proprietà al 31/12/23 (vs. 24% a fine 2022)



Reserve di titoli di debito a FVOCI e Risultato Netto Finanziario

Confermata molto contenuta la sensitivity del portafoglio titoli a FVOCI



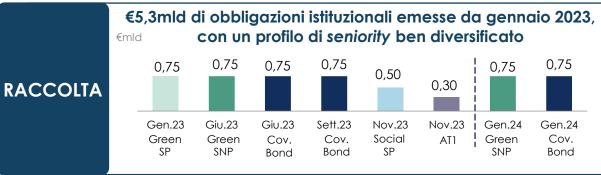


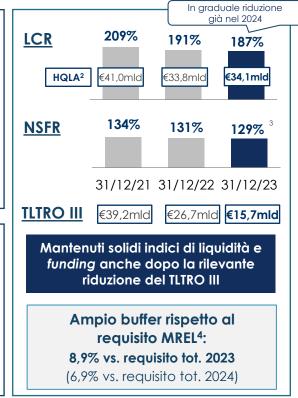
- Nel 4T 2023:
 - Risultati resilienti da RNF (escludendo l'impatto da Costo da Certificates): +€7,5mln T/T
 - Minore impatto (€1,5mln T/T) del Costo da Certificates³



Solida posizione di liquidità & funding, con ratios ben superiori ai requisiti minimi



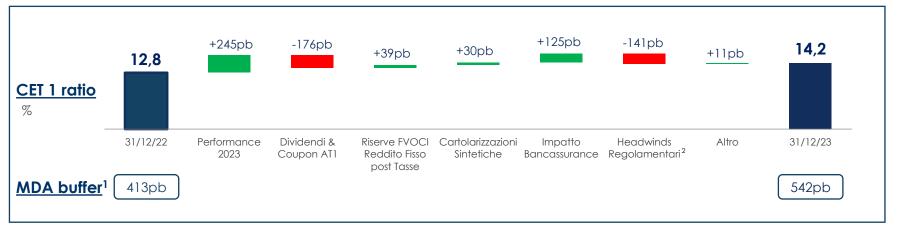






Forte generazione organica di capitale che ha portato il CET1 ratio a 14,2%

Coefficienti e buffer significativamente rafforzati





+132pb di generazione di capitale, alla base di un significativo aumento del dividendo:
67% nell'esercizio 2023 (50% nell'esercizio 2022)

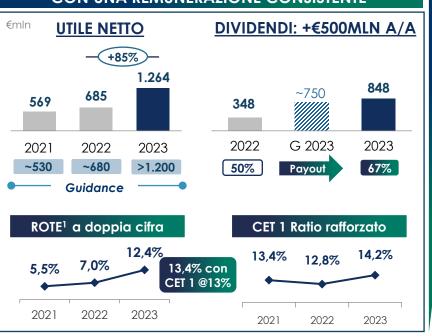


Conclusioni

3

Un 2023 eccellente, che consente di aumentare la remunerazione e di confermare la *guidance* di Utile 2024

2023: BEN SUPERIORE ALLA GUIDANCE DI UTILE CON UNA REMUNERAZIONE CONSISTENTE



OUTLOOK 2024: CONFERMATA LA GUIDANCE SU EPS E DIVIDENDO INTERIM

- Aumento del Risultato della Gestione, guidato dai ricavi «core», con Margine di Interesse e Commissioni in aumento A/A e con headwinds sulle spese amministrative per l'inflazione, parzialmente mitigati dalla disciplina dei costi
- Accantonamenti resilienti, con l'impatto del potenziale aumento del tasso di default compensato dal venir meno delle componenti negative del 2023, a supporto della strategia di cessioni di attività non-performing

EPS: Confermato @ ~€0,90 >€1,1 inclusi one-off

ACCONTO SUL DIVIDENDO: Confermato @ ~€0.55mld

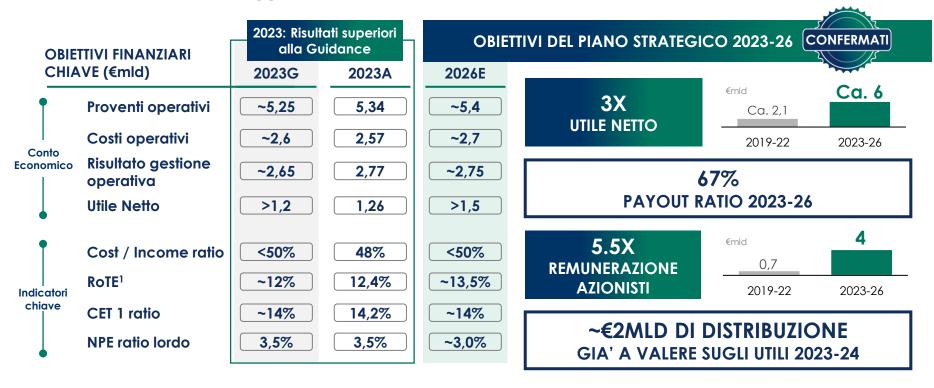
NEL 2024 MIGLIORA LA DISTRIBUZIONE DEI DIVIDENDI

Aumentato a ~€1,4mld²
Pari a ~19% dell'attuale capitalizzazione di mercato³



Banco BPM 2023-2026 – a solid success story

Un ottimo inizio di un viaggio davvero promettente





Dettaglio dei risultati

Conto Economico: analisi di confronto annuale

Conto economico riclassificato (€mln)	2022 RESTATED	2023	Var. A/A %
Margine di interesse	2.314,4	3.289,2	42,1%
Risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	136,0	144,1	0,1
Margine finanziario	2.450,4	3.433,3	40,1%
Commissioni nette	1.887,3	1.860,0	-1,4%
Altri proventi netti di gestione	71,6	81,3	13,6%
Risultato netto finanziario	243,0	-79,0	n.m
Risultato dell'attività assicurativa	21,7	45,9	n.m.
Altri proventi operativi	2.223,6	1.908,1	-14,2%
Proventi operativi	4.674,0	5.341,4	14,3%
Spese per il personale	-1.602,4	-1.672,0	4,3%
Altre spese amministrative	-648,2	-652,4	0,6%
Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-279,7	-246,8	-0,1
Oneri operativi	-2.530,4	-2.571,2	1,6%
Risultato della gestione operativa	2.143,6	2.770,3	29,2%
Rettifiche nette su finanziamenti verso clientela	-682,3	-558,6	-18,1%
Risultato della valutazione al fair value delle attività materiali	-108,3	-146,8	0,4
Rettifiche nette su titoli ed altre attività finanziarie	-9,1	-2,0	-78,2%
Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri	-57,2	-22,2	-61,2%
Utili (Perdite) da cessione di partecipazioni e investimenti	2,3	0,3	-0,8
Risultato dell'operatività corrente al lordo delle imposte	1.288,9	2.041,0	58,4%
Imposte sul reddito del periodo dell'oper. Corrente	-407,0	-604,8	48,6%
Risultato dell'operatività corrente al netto delle imposte	881,8	1.436,3	62,9%
Oneri relativi al sistema bancario al netto delle imposte	-151,9	-126,6	-16,7%
impatti riorganizzazione business assicurativo	0,0	-22,2	n.s.
Impatto del riallineamento dei valori fiscali ai valori contabili	0,0	8,8	n.s.
Impairment su avviamenti	-8,1	0,0	n.s.
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza di terzi	8,0	0,0	-97,2%
Purchase Price Allocation al netto delle imposte	-42,4	-28,3	-33,1%
Variazione del merito creditizio sui Certificates emessi dal Gruppo, al netto delle imposte	4,8	-3,5	n.m
Risultato netto di periodo	685,0	1.264,5	84,6%



Conto Economico: analisi trimestrale

		RESTATED								
Conto economico riclassificato (€mln)	1T 22	2T 22	3T 22	4T 22	1T 23	2T 23	3T 23	4T 23	Var. T/T	Var. T/T %
Margine di interesse	511,5	527,6	551,3	724,0	743,0	809,9	868,7	867,7	-1,0	-0,1%
Risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	42,4	15,7	39,5	38,4	36,3	24,3	34,1	49,4	15,2	44,6%
Margine finanziario	554,0	543,3	590,8	762,3	779,3	834,2	902,8	917,0	14,2	1,6%
Commissioni nette	480,1	486,8	473,2	447,3	478,7	469,5	460,0	451,8	-8,2	-1,8%
Altri proventi netti di gestione	16,7	15,0	20,4	19,5	16,9	16,5	19,1	28,7	9,6	50,0%
Risultato netto finanziario	127,9	48,9	75,1	-9,0	-34,1	-8,4	-22,8	-13,8	9,0	-39,6%
Risultato dell'attività assicurativa			8,6	13,1	9,6	15,0	8,2	13,1	5,0	60,7%
Altri proventi operativi	624,7	550,7	577,3	470,9	471,0	492,7	464,5	479,9	15,3	3,3%
Proventi operativi	1.178,7	1.094,0	1.168,1	1.233,2	1.250,3	1.326,9	1.367,3	1.396,9	29,5	2,2%
Spese per il personale	-407,9	-405,3	-397,3	-391,9	-405,4	-402,9	-402,2	-461,5	-59,4	14,8%
Altre spese amministrative	-155,6	-162,7	-159,6	-170,4	-170,2	-166,6	-165,1	-150,5	14,5	-8,8%
Rettifiche di valore nette su attività materiali e immateriali	-61,2	-64,1	-69,9	-84,6	-64,5	-65,2	-68,1	-49,1	19,0	-27,9%
Oneri operativi	-624,7	-632,1	-626,8	-646,9	-640,1	-634,7	-635,3	-661,1	-25,9	4,1%
Risultato della gestione operativa	554,0	461,9	541,3	586,3	610,3	692,2	732,1	735,7	3,7	0,5%
Rettifiche nette su finanziamenti verso clientela	-151,1	-152,6	-193,9	-184,7	-137,5	-121,3	-124,8	-175,0	-50,2	40,2%
Risultato della valutazione al fair value delle attività materiali	-1,2	-39,6	-7,5	-60,0	-1,9	-30,5	-11,8	-102,7	-90,9	n.m.
Rettifiche nette su titoli ed altre attività finanziarie	-3,2	-2,3	-3,0	-0,5	0,7	0,5	-1,0	-2,1	-1,1	n.m.
Accantonamenti netti ai fondi per rischi ed oneri	-8,1	-4,6	-16,3	-28,2	2,5	0,9	-17,2	-8,3	8,8	-51,4%
Jtili (Perdite) da cessione di partecipazioni e investimenti	1,5	-0,1	0,3	0,5	0,2	-0,4	0,3	0,3	0,0	-13,6%
Risultato dell'operatività corrente al lordo delle imposte	391,9	262,8	320,9	313,4	474,2	541,4	577,6	447,8	-129,8	-22,5%
mposte sul reddito del periodo dell'oper. Corrente	-138,4	-92,6	-90,4	-85,6	-147,4	-169,7	-183,0	-104,7	78,3	-42,8%
Risultato dell'operatività corrente al netto delle imposte	253,4	170,2	230,4	227,8	326,8	371,8	394,6	343,1	-51,5	-13,0%
Oneri relativi al sistema bancario al netto delle imposte	-74,6	0,0	-77,3	0,0	-57,3	-0,4	-69,6	0,7	70,3	n.s.
mpatti riorganizzazione business assicurativo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-22,2	-22,2	n.s.
mpatto del riallineamento dei valori fiscali ai valori contabili	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,8	8,8	n.s.
mpairment su avviamenti	0,0	-8,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	n.s.
Jtile (Perdita) del periodo di pertinenza di terzi	0,0	0,1	0,0	0,6	0,0	0,4	0,1	-0,4	-0,5	n.s.
Purchase Price Allocation al netto delle imposte	-8,5	-7,2	-16,5	-10,2	-7,4	-6,8	-7,3	-6,8	0,4	-5,7%
ariazione del merito creditizio sui Certificates emessi dal Gruppo, al netto delle imposte	0,2	25,5	-0,3	-20,5	3,3	-5,8	1,2	-2,1	-3,2	n.s.
Risultato netto di periodo	170,6	180,4	136,4	197,6	265,3	359,1	319,0	321,1	2,1	0,7%

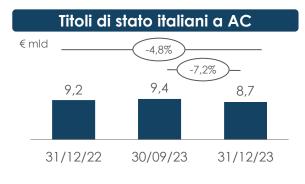


Stato Patrimoniale

	Restated			Var.	A/A	Var.	T/T
Attività riclassificate (€ mln)	31/12/22	30/09/23	31/12/23	Valore	%	Valore	%
Cassa e disponibilità liquide	13.131	17.617	18.297	5.167	39,3%	681	3,9%
Finanziamenti valutati al CA	113.633	111.926	109.568	-4.064	-3,6%	-2.357	-2,1%
- Finanziamenti verso banche	4.178	3.877	4.142	-36	-0,9%	264	6,8%
- Finanziamenti verso clientela (¹)	109.455	108.048	105.427	-4.028	-3,7%	-2.622	-2,4%
Attività finanziarie e derivati di copertura	43.094	44.853	43.706	613	1,4%	-1.147	-2,6%
- Valutate al FV con impatto a CE	8.207	8.310	7.392	-815	-9,9%	-918	-11,0%
- Valutate al FV con impatto su OCI	9.381	10.202	10.693	1.312	14,0%	491	4,8%
- Valutate al CA	25.506	26.342	25.622	116	0,5%	-720	-2,7%
Attività finanziarie di pertinenza delle imprese di assicurazione	5.893	5.805	15.345	9.452	160,4%	9.540	164,3%
Partecipazioni	1.652	1.651	1.454	-198	-12,0%	-197	-11,9%
Attività materiali	3.035	2.795	2.858	-177	-5,8%	63	2,3%
Attività immateriali	1.255	1.235	1.257	2	0,2%	22	1,8%
Attività fiscali	4.585	4.196	4.201	-384	-8,4%	5	0,1%
Attività non correnti e gruppi di attività in dismissione	196	529	469	273	139,4%	-61	-11,5%
Altre voci dell'attivo	3.335	3.856	4.975	1.641	49,2%	1.120	29,0%
Totale	189.808	194.463	202.132	12.324	6,5%	7.669	3,9%
	Restated			Var.	A/A	Var.	T/T
Passività riclassificate (€ m)	31/12/22	30/09/23	31/12/23	Valore	%	Valore	%
Raccolta diretta	120.639	120.705	120.770	131	0,1%	65	0,1%
- Debiti verso clientela	107.679	103.585	101.862	-5.817	-5,4%	-1.723	-1,7%
- Titoli e passività finanziarie designate al FV	12.960	17.121	18.908	5.948	45,9%	1.787	10,4%
Raccolta diretta assicurativa e passività assicurative	5.743	5.615	15.040	9.297	161,9%	9.425	167,9%
- Passività finanziarie valutate al FV di pertinenza delle imprese di	1.459	1,420	2.800	1.341	91.9%	1,380	97,1%
assicurazione	1.437	1.420	2.000	1.341	. ,	1.300	
- Passività assicurative	4.284	4.194	12.240	7.956	185,7%	8.045	191,8%
Debiti verso banche	32.636	22.623	21.691	-10.945	-33,5%	-932	-4,1%
Debiti per Leasing	628	498	671	43	6,8%	172	34,6%
Altre passività finanziarie valutate al FV	13.598	27.774	25.698	12.100	89,0%	-2.076	-7,5%
Altre passività finanziarie delle imprese di assicurazione	0	2	73	72	n.m.	70	n.m.
Fondi del passivo	989	874	895	-94	-9,5%	20	2,3%
Passività fiscali	268	294	454	186	69,5%	160	54,7%
Passività associate ad attività in dismissione	26	244	212	186	721,1%	-32	-13,0%
Altre voci del passivo	2.266	2.218	2.592	326	14,4%	374	16,9%
Patrimonio di pertinenza di terzi	1	0	0	-1	-90,6%	0	-76,2%
Patrimonio netto del Gruppo	13.016	13.617	14.038	1.023	7,9%	421	3,1%
Totale	189.808	194.463	202.132	12.324	6,5%	7.669	3,9%



Focus sul portafoglio di titoli governativi















Raccolta diretta

Raccolta diretta¹

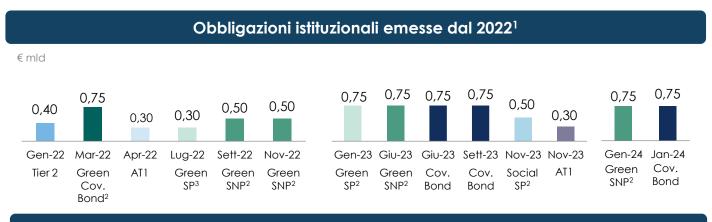
€ mld



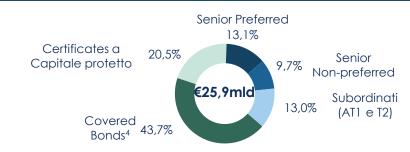
	31/12/22	30/09/23	31/12/23	% var. A/A	% var. T/T
C/C e Depositi a vista	103,4	100,1	98,6	-4,7%	-1,6%
Depositi vincolati	0,3	0,3	0,2	-14,8%	-27,7%
Obbligazioni	12,9	17,1	18,9	46,0%	10,5%
Altro	2,5	2,0	1,8	-30,9%	-13,4%
Certificati a Capitale Protetto	4,3	4,9	5,3	23,5%	7,9%
Raccolta diretta (eslclusi PCT)	123,4	124,5	124,8	1,1%	0,2%



Successo nell'attività di emissione e profilo del passivo ben diversificato



Obbligazioni & Certificates in essere al 31/12/2023



- Obbligazioni istituzionali emesse per un totale di €3,8mld nel 2023 (vs. €2,75mld nel 2022), di cui: 39% green e 13% social
- Ulteriori €1,5mld già emessi in gen. 2024 (di cui: 50% green)
- Nell'elaborazione del proprio funding plan, Banco BPM terrà conto non solo dei requisiti regolamentari di MREL, ma anche delle soglie e dei buffer delle agenzie di rating.



Valori nominali

Dati gestionali.

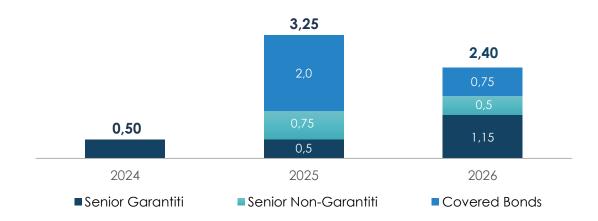
Note: 1. Esclude emissioni PCT con sottostanti retained CB e ABS (€2,6mld nel 2022; €3,8mld nel 2023).

2. Emesso sotto il Green, Social and Sustainability Bonds Framework. 3. Private placement. 4. Include anche PCT con sottostanti retained Covered Bonds & ABS.

Scadenze obbligazioni: importi limitati e gestibili



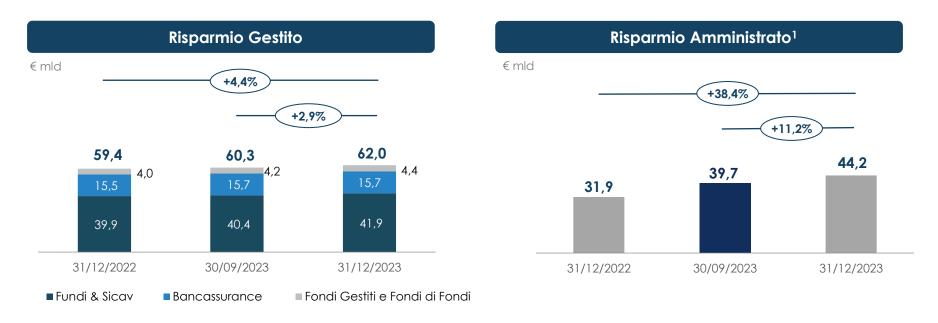
€ mld



- Il Gruppo deve affrontare un numero piuttosto limitato di scadenze obbligazionarie nell'ambito senior, con la maggior parte delle scadenze nel periodo 2024-2026 relative a Covered Bonds
- Nessuna scadenza di obbligazioni subordinate nel periodo 2024-2026



Raccolta Indiretta a €106,2mld: +16,2% A/A



- Totale Raccolta Indiretta a €106,2mld, da €100,0mld al 30/09/2023 e €91,3mld al 31/12/2022
- I risultati del 2023 confermano una costante crescita del Risparmio Gestito e un'eccellente accelerazione nel del Risparmio
 Amministrato

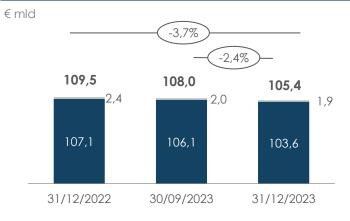


Dati gestionali della rete commerciale. Il Risparmio Gestito della Bancassurance al 31/12/2023 include €15,0mld compresi nella voce di Stato Patrimoniale «Raccolta diretta assicurativa e passività assicurativa» (€5,6mld al 30/09/2023 e €5,7mld a fine 2022, entrambi prima del consolidamento di Vera Vita e Vera Financial).

Note: 1. I dati sul Risparmio Amministrato sono al netto dei Certificates a Capitale Protetto, che sono stati raggruppati nella Raccolta Diretta (si veda slide 32).

Impieghi a clientela

Crediti netti a clientela

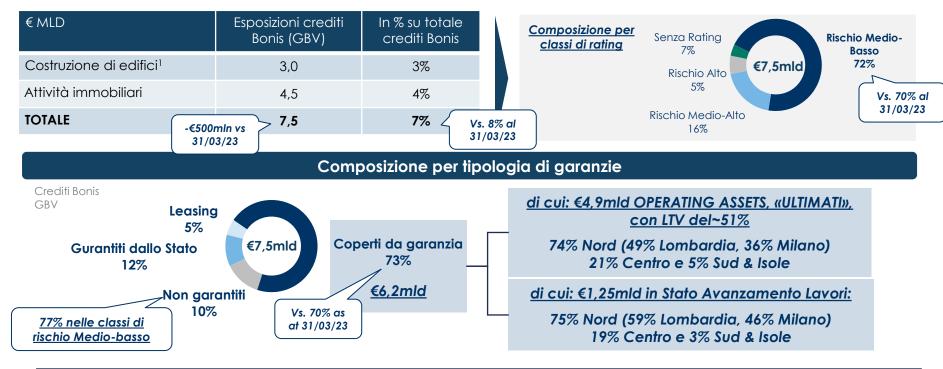


			Varia	zione
31/12/22	30/09/23	31/12/23	In % A/A	In % T/T
102,8	99,1	96,9	-5,7%	-2,2%
80,4	78,6	77,1	-4,1%	-2,0%
8,4	7,6	7,5	-11,0%	-1,7%
1,0	0,7	0,7	-31,2%	-6,0%
13,0	12,1	11,7	-9,9%	-3,5%
1,9	1,5	1,4	-26,9%	-5,1%
1,9	5,1	4,8	156,6%	-4,8%
0,5	0,4	0,4	-25,0%	-8,3%
107,1	106, 1	103,6	-3,3%	-2,4 %
	102,8 80,4 8,4 1,0 13,0 1,9 1,9	102,8 99,1 80,4 78,6 8,4 7,6 1,0 0,7 13,0 12,1 1,9 1,5 1,9 5,1 0,5 0,4	102,8 99,1 96,9 80,4 78,6 77,1 8,4 7,6 7,5 1,0 0,7 0,7 13,0 12,1 11,7 1,9 1,5 1,4 1,9 5,1 4,8 0,5 0,4 0,4	31/12/22 30/09/23 31/12/23 In % A/A 102,8 99,1 96,9 -5,7% 80,4 78,6 77,1 -4,1% 8,4 7,6 7,5 -11,0% 1,0 0,7 0,7 -31,2% 13,0 12,1 11,7 -9,9% 1,9 1,5 1,4 -26,9% 1,9 5,1 4,8 156,6% 0,5 0,4 0,4 -25,0%





Costruzioni di edifici e Attività Immobiliari: Elevata incidenza delle posizioni garantite, concentrate nelle classi di rischio medio-basso e nel Nord Italia





Dettagli sulla qualità dell'attivo

Impieghi a clienti al Costo Ammortizzato¹

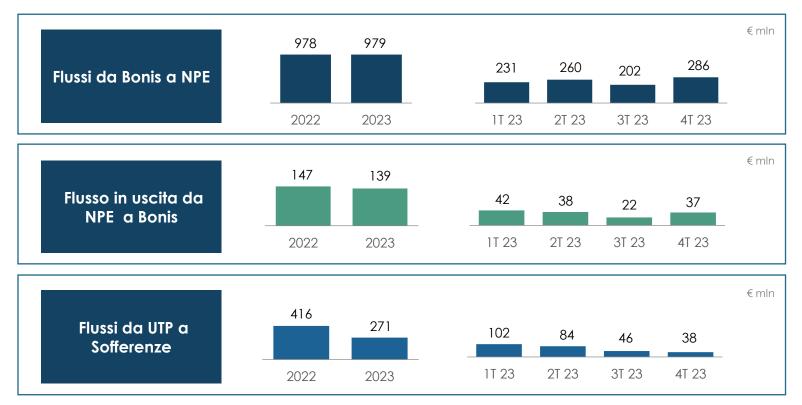
VALORI LORDI	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2023	Var. A/A		Var. T/T	
€/mln e %			_	Valore	%	Valore	%
Sofferenze	2.047	1.630	1.601	-446	-21,8%	-29	-1,8%
Inadempienze Probabili	2.639	2.169	2.056	-584	-22,1%	-114	-5,2%
Scaduti	82	91	93	11	13,7%	2	2,6%
Crediti Deteriorati	4.769	3.891	3.751	-1.018	-21,3%	-140	-3,6%
Crediti in Bonis	107.520	106.499	103.991	-3.529	-3,3%	-2.507	-2,4%
TOT. CREDITI VERSO CLIENTELA	112.289	110.390	107.742	-4.547	-4,0%	-2.648	-2,4%

VALORI NETTI	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2023	Var. A/A		Var. T/T	
€/mln e %				Valore	%	Valore	%
Sofferenze	721	673	626	-94	-13,1%	-47	-6,9%
Inadempienze Probabili	1.575	1.235	1.168	-407	-25,8%	-67	-5,4%
Scaduti	60	64	67	7	11,8%	3	4,7%
Crediti Deteriorati	2.356	1.972	1.862	-494	-21,0%	-111	-5,6%
Crediti in Bonis	107.099	106.076	103.565	-3.534	-3,3%	-2.511	-2,4%
TOT. CREDITI VERSO CLIENTELA	109.455	108.048	105.427	-4.028	-3,7%	-2.622	-2,4%

COPERTURE %	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2023
Sofferenze	64,8%	58,7%	60,9%
Inadempienze Probabili	40,3%	43,1%	43,2%
Scaduti	26,9%	29,6%	28,2%
Crediti Deteriorati	50,6%	49,3%	50,4%
Crediti in Bonis	0,39%	0,40%	0,41%
TOT. CREDITI VERSO CLIENTELA	2,5%	2,1%	2,1%



Dinamica della migrazione dei crediti deteriorati (NPE)





Posizione patrimoniale in dettaglio

CAPITALE FULLY LOADED (€/mIn e %)	31/12/2022 Restated ¹	31/03/2023	30/06/2023	30/09/2023	31/12/2023			
CET 1 Capital T1 Capital Total Capital	7.686 9.076 10.800	8.076 9.466 11.192	8.386 9.776 11.484	8.381 9.771 11.510	9.036 10.425 12.125			
RWA	59.859	59.514	58.859	58.501	63.826			
CET 1 Ratio	12,84%	13,57%	14,25%	14,33%	14,16%			
ATI	2,32%	2,34%	2,36%	2,38%	2,18%			
T1 Ratio	15,16%	15,91%	16,61%	16,70%	16,34%			
Tier 2	2,88%	2,90%	2,90%	2,97%	2,66%			
Total Capital Ratio	18,04%	18,81%	19,51%	19,68%	19,00%			
Leverage ratio Fully Loaded al 31/12/2023: 5,22%								

FULLY LOADED COMPOSIZIONE RWA (€/mId)	31/12/2022 Restated	31/03/2023	30/06/2023	30/09/2023	31/12/2023
RISCHIO DI CONTROPARTE E DI CREDITO	50,8	50,6	49,8	49,6	54,2
di cui: Standard	26, 1	26,5	26,6	26,3	32,2
RISCHIO DI MERCATO	1,4	1,3	1,4	1,3	1,5
RISCHIO OPERATIVO	7,4	7,4	7,4	7,4	7,9
CVA	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2
TOTALE	59,9	59,5	58,9	58,5	63,8



Sostenibilità: risultati e stato dell'arte 2023



AMBIENTE



SOCIALE

2022



GOVERNANCE

Emissioni nette Scope 1 & 2 Market-based (Var. A/A)1

2022 2023 Carbon -54,3% Neutral

Consumi Scope 1 & 2

Ridotti >10% sia nel 2022 che nel 2023

- Aderito alla NZBA nel 1T 23 → 5 settori prioritari identificati²
- >€1mld di nuovi mutui residenziali Green nel **2022-2023** (erogato)
- · Confermato il 100% dell'energia elettrica da fonti rinnovabili

€2mld3

Quota di donne in posizioni manageriali 26,1%

2023 29,7%

Quota di nuove assunzioni tra i 20-30 anni (cumulata da Gen. 21)

89,5%

96,5%

Donazioni e contribute per progetti Sociali e **Ambientali**

€4.6mln

€5.8mln

- ~€0,35mld di nuovi prestiti al terzo settore nel 2022-2023
- #9.402 ore di volontariato aziendale per la comunità, sensibilizzazione ESG ed educazione finanziaria nel 2023

- >#164.000 ore di corsi di formazione ESG per i dipendenti nel 2023
- · Comitato Sostenibilità istituito a livello di Consiglio di Amministrazione ad aprile 2023
- Pubblicate le Linee Guida sul rispetto e la salvaguardia dei diritti umani (maggio 2023)
- Nuovo ESG Action Plan lanciato nel 3T:
 - 4 aree interconnesse (Rischi; Credito; Finanza e WM: Disclosure. Comunità e Inclusione)
 - Supportato dalle funzioni Dati, IT e **Controllo** e supervisionato direttamente dal Comitato ESG e dall'Amministratore Delegato

Emissioni di Bond Green, Social & Sustainable

2022 2023

€2mld

 Nuovo GS&S Bonds Framework allineato alla Tassonomia⁴

Quota di obbligazioni ESG nel portafoglio di obbligazioni societarie detenute

2022 24,2% 2023

29,1%

ESG bond issues assisted

by Banca Akros

2022 >€8mld 2023

>€8mld

RICONOSCIMENTO ' **DEL NOSTRO IMPEGNO**

La DNF 2022 vince l'Oscar di Bilancio

BBPM vince il premio per l'Impact Reporting di Environmental Finance

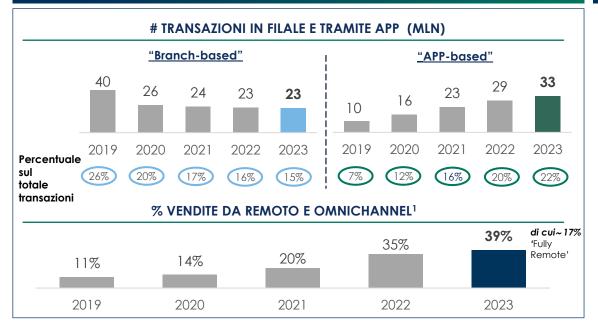
Sustainalytics ESG risk score da 22,4 (Mid-Risk) a 15,7 (Low-Risk) → tra le banche italiane con i migliori rating Ratina Standard Ethics alzato da EE a EE+



Note: 1. Compresa la compensazione tramite crediti di carbonio. 2. Petrolio e aas, produzione di energia, cemento, industria automobilistica e carbone. 3. Include un collocamento privato per 300 milioni di euro, non emesso nell'ambito delle obbligazioni GS&S. 4. Pubblicato nel novembre 2023, con i sequenti settori allineati alla tassonomia: Energia, Costruzioni e attività immobiliari e Fabbricazione di prodotti chimici di base.

Continua crescita nel percorso di digitalizzazione

BANCA DIGITALE: INDICATORI CHIAVE DI PERFORMANCE



INIZIATIVE REALIZZATE NEL 2023

- Incremento gamma di prodotti/servizi per l'acquisto e firma da remoto (es. POS; principali prodotti di lending SME)
- Adozione della Digital Identity: >1,3mln di clienti
- Potenziamento Filiale Digitale con focus sulle attività commerciali (peso >50% sul totale delle vendite remote BBPM nel Q4)
- Evoluzione Assistente Virtuale per ulteriore ottimizzazione dell'inbound e primi casi d'uso commerciali
- Lancio innovativa soluzione di Videocollaboration integrata nel'APP
- Implementazione della nuova piattaforma di Marketing Automation



Contatti per Investitori e Analisti Finanziari



Banco BPM

Sede Legale: Piazza Meda 4, I-20121 Milano, Italia Sede Amministrativa: Piazza Nogara 2, I-37121 Verona, Italia

investor.relations@bancobpm.it

www.gruppo.bancobpm.it (Sezione IR)

