



**PUBBLICAZIONE DELLA LISTA N. 3 DI CANDIDATI  
PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PER  
GLI ESERCIZI 2023-2024-2025 TRA CUI IL PRESIDENTE E IL VICE PRESIDENTE**

*Pubblicazione effettuata ai sensi dell'art. 144-octies del Regolamento adottato con  
Deliberazione Consob 14.5.1999 n. 11971 ("Regolamento Emittenti")*

**Assemblea ordinaria dei Soci del 20 aprile 2023**

# TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le  
Banco BPM S.p.A.  
Piazza Filippo Meda, 4  
20121 – Milano

a mezzo posta elettronica certificata: [soci@pec.bancobpmspa.it](mailto:soci@pec.bancobpmspa.it)

Milano, 23.03.2023

**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Banco BPM S.p.A.  
ai sensi dell'art. 20 dello Statuto Sociale**

Spettabile Banco BPM S.p.A.,

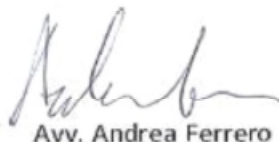
con la presente, per conto degli azionisti: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore del fondo Amundi Risparmio Italia; Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool GSAM Global Developed; Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool GEF Quant Strat-Numeric Global; Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ Numeric; Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ GSAM; Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ CCL; Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ Arrowstreet; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Fondo Arca Azioni Italia; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Bancoposta Rinascimento; Epsilon Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Epsilon QReturn, Epsilon DLongrun, Epsilon QEquity; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Am Ritorno Assoluto, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Rendita, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 40; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Eurizon Next - Strategia Absolute Return, Eurizon AM SICAV - Italian Equity, Eurizon AM SICAV - Absolute Return Moderate ESG, Eurizon AM SICAV - Absolute Return Solution, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility, Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities, Eurizon Fund - Absolute Return Solution; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Kairos Partners Sgr S.P.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti Italia e Made in Italy;

Mediobanca SGR S.p.A. gestore del fondo Mediobanca MID & Small Cap Italy; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questa proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,53875% (azioni n. 23.314.807) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA

La sottoscritta Nadine Faruque, nata a Berna, Svizzera, il 8 novembre 1960, codice fiscale FRQNNF60S48Z133D residente in

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Banco BPM S.p.A. ("Società" o "Banco BPM" o "Banca" o "Capogruppo") che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente - tra cui i) l'art. 26 del Decreto Legislativo n. 385/1993 ("TUB"); ii) il Decreto Ministeriale 23 novembre 2020, n. 169 ("D.M. 169/2020"); iii) il Regolamento del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162 ("D.M. 162/2000"); iv) l'art. 36 della Legge 22 dicembre 2011, n. 214 (c.d. 'divieto di interlocking'); v) l'art. 148 del Decreto Legislativo n. 58/1998 ("TUF"); vi) il D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 159 e successive modificazioni ed integrazioni (c.d. "Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizione in materia di documentazione antimafia" ovvero "Codice Antimafia"); vii) il D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50; viii) il D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165; ix) le previsioni contenute nella Parte Prima, Titolo IV, Capitolo 1, della Circolare Banca d'Italia 17 dicembre 2013, n. 285 ("Circolare") - dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* del TUF, (ii) nel documento denominato "*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*" del Banco BPM; iii) nel documento denominato "*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*" del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ. e ai sensi dell'art. 36 Legge 214/2011, c.d. "divieto di interlocking") e di interdizione previste dalla legge, dal DM 169/2020, dalla Circolare e dallo Statuto per la carica di Consigliere di Amministrazione della Capogruppo;
- di essere in possesso dei requisiti e di rispettare i criteri prescritti dalla disciplina legale,

NF



regolamentare e statutaria nonché dall'ulteriore regolamentazione interna della Banca sopra richiamata per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Capogruppo - il tutto nei termini come meglio indicati nella documentazione a corredo della presente dichiarazione (i.e.: curriculum vitae, di cui si autorizza la pubblicazione ai sensi di legge, nonché – solo ai fini interni di codesta Banca – certificati generali del casellario giudiziario e dei carichi pendenti e dichiarazione di rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi/divieto di interlocking e del *time commitment*) - e precisamente:

- A) di essere in possesso dei **requisiti di professionalità** previsti per i componenti del Consiglio di Amministrazione delle Banche dall'art. 7 del D.M. 169/2020 nonché dall'art. 20.1.3 dello Statuto e, in particolare, di aver inoltre maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio negli ultimi vent'anni nell'esercizio delle seguenti attività:

Membro del CdA e del Comitato Controlli Interni, Rischi e Sostenibilità, Banco BPM, Milano

Membro del CdA e del Comitato Rischi, Luminor AB, Vilnius Lithuania

Global Head of Compliance Deutsche Bank AG, Frankfurt a Main

General Counsel and Group Compliance Officer Unicredit Group, Milan

Head of Continental Europe, Office of General Counsel, Merrill Lynch International, London

Baer&Karrer, Studio legale, Zurigo, senior associate/partner elect, diritto bancario e mercati finanziari e M&A

- B) di soddisfare i **criteri di competenza** previsti dall'art. 10 del DM 169/2020 e dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, nonché di essere in possesso dei **requisiti attitudinali** previsti dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione. In particolare, dichiara di essere in possesso delle competenze professionali elencate nella Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e segnatamente (si prega di flaggare le materie nelle quali si è maturata una competenza professionale):

**mercati finanziari e/o bancari**: assumono rilievo, a tal fine, ruoli non esecutivi o esecutivi (Capo azienda o prima linea) in Italia e/o all'estero. A seconda del ruolo da ricoprire assume altresì rilievo anche l'esperienza maturata in relazione al predetto business nei settori professionale, accademico e pubblico;

**attività e prodotti bancari e finanziari** (i.e.: Retail, Credito, Private Banking, Asset Management, Bancassurance, etc);

**dinamiche globali del sistema economico-finanziario domestico e internazionale e dei trend e delle prospettive del settore di riferimento** (business bancario, finanziario e assicurativo);

sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi;

gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di una banca o di una impresa di assicurazione o riassicurazione, con focus: i) sul Risk Management e sui rischi climatici e ambientali; ii) sul rischio di riciclaggio e del finanziamento al terrorismo);

NF

NF

- ✗ informativa contabile e finanziaria (i.e.: bilancio, revisione, accounting policies e tax maturate nel settore finanziario o in società di *audit*);
- ✗ indirizzi e programmazione strategica (consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale) maturata presso istituti di credito, imprese di assicurazione o riassicurazione, aziende quotate o multinazionali o primarie società di consulenza strategica internazionali, preferibilmente nei *financial services*;
- ✗ tecnologia informatica nell'ambito di sistemi informativi e nuove tecnologie applicate al settore bancario e finanziario – con specifico riferimento a Digital Transformation, Fintech, Cryptocurrency, Artificial Intelligence e Cybersecurity - maturate in primarie società di consulenza strategica internazionali ovvero in aziende, preferibilmente quotate, con ruoli Esecutivi o Non Esecutivi;
- ✗ regolamentazione nel settore bancario, finanziario e assicurativo, maturate in primari Studi Legali o in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni;
- ✗ assetti organizzativi e di governo societario, maturate presso istituti di credito, imprese di assicurazione o riassicurazione, aziende quotate o multinazionali con ruoli Esecutivi o Non Esecutivi, ovvero presso primarie società di consulenza internazionali;
- ✗ risorse umane, sistemi e politiche di remunerazione, maturate presso istituti di credito, imprese di assicurazione o riassicurazione, aziende quotate o multinazionali con ruoli Esecutivi o Non Esecutivi, ovvero presso primarie società di consulenza internazionali;
- ✗ ambito ESG/ sostenibilità sociale ed ambientale.

- C) di soddisfare i criteri di **dedizione di tempo** e i **limiti al cumulo degli incarichi** previsti dagli artt. 16, 17 e 18 del DM 169/2020, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dal “Regolamento limiti al cumulo degli incarichi” del Banco BPM;
- D) di ricoprire, tenute presenti le previsioni contenute nel “Regolamento limiti al cumulo degli incarichi” del Banco BPM, le cariche di amministrazione e controllo indicate nella dichiarazione allegata alla presente;
- E) di poter agire con piena **indipendenza di giudizio** e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del DM 169/2020 nonché ai sensi della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di

Amministrazione;

F) di essere in possesso dei **requisiti di onorabilità** stabiliti:

- dall'art. 3 del D.M. 169/2020, ed in particolare:

- c) di non trovarsi in stato di interdizione legale ovvero in un'altra delle situazioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- b) di non essere stato condannato con sentenza definitiva, fatti salvi gli effetti della riabilitazione e della revoca della sentenza per abolizione del reato ai sensi dell'articolo 673, comma 1, del codice di procedura penale:
  - (i) a pena detentiva per un reato previsto dalle disposizioni in materia societaria e fallimentare, bancaria, finanziaria, assicurativa, di servizi di pagamento, antiriciclaggio, di intermediari abilitati all'esercizio dei servizi di investimento e delle gestioni collettive del risparmio, di mercati e gestione accentrata di strumenti finanziari, di appello al pubblico risparmio, di emittenti nonché per uno dei delitti previsti dagli articoli 270-bis, 270-ter, 270-quater, 270-quater.1, 270-quinquies, 270-quinquies.1, 270-quinquies.2, 270-sexies, 416, 416-bis, 416-ter, 418, 640 del codice penale;
  - (ii) alla reclusione, per un tempo non inferiore a un anno, per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, in materia tributaria;
  - (iii) alla reclusione per un tempo non inferiore a due anni per un qualunque delitto non colposo;
- c) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi del Codice Antimafia, fatti salvi gli effetti della riabilitazione e della revoca della sentenza per abolizione del reato ai sensi dell'articolo 673, comma 1, del codice di procedura penale;
- d) di non trovarsi in stato di interdizione temporanea dagli uffici direttivi delle persone giuridiche e delle imprese ovvero di interdizione temporanea o permanente dallo svolgimento di funzioni di amministrazione, direzione e controllo ai sensi dell'articolo 144-ter, comma 3, del TUB e dell'articolo 190-bis, commi 3 e 3-bis, del TUF, o in una delle situazioni di cui all'articolo 187-quater del TUF;
- e) di non essere stato condannato con sentenza definitiva che applica la pena su richiesta delle parti ovvero a seguito di giudizio abbreviato - fatti salvi gli effetti della riabilitazione e della revoca della sentenza per abolizione del reato ai sensi dell'articolo 673, comma 1, del codice di procedura penale – ad una delle pene previste:

- dalla precedente lettera b), numero (i), salvo il caso dell'estinzione del reato ai sensi dell'articolo 445, comma 2, del codice di procedura penale;
- dalla precedente lettera b), numeri (ii) e (iii), nella durata in essi specificata, salvo il caso dell'estinzione del reato ai sensi dell'articolo 445, comma 2, del codice di procedura penale;
- f) di non aver riportato in Paesi esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti, sulla base di una valutazione sostanziale, a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;
- dall'art. 2 del D.M. 162/2000, ed in particolare:
  - c) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi del Codice Antimafia, salvi gli effetti della riabilitazione;
  - b) di non essere stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
    - (i) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
    - (ii) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio Decreto del 16 marzo 1942, n. 267;
    - (iii) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
    - (iv) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo;
  - c) di non aver riportato alcuna delle pene previste alla precedente lettera b) applicata su richiesta delle parti, salvo il caso dell'estinzione del reato;
- G) di soddisfare i criteri di correttezza previsti dall'art. 4 del DM 169/2020

nonché dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione. Segnatamente, ai fini della valutazione sul rispetto dei criteri di correttezza ai sensi dell'art. 5 del DM 169/2020 sono prese in considerazione le seguenti situazioni:

- i. condanne penali irrogate con sentenze anche non definitive, sentenze anche non definitive che applicano la pena su richiesta delle parti ovvero a seguito di giudizio abbreviato, decreti penali di condanna, ancorché non divenuti irrevocabili e misure cautelari personali relative a un reato previsto dalle disposizioni in materia societaria, fallimentare, bancaria, finanziaria, assicurativa, di servizi di pagamento, di usura, antiriciclaggio, tributaria, di intermediari abilitati all'esercizio di servizi di investimento e delle gestioni collettive del risparmio, di mercati e gestione accentrata di strumenti finanziari, di appello al pubblico risparmio, di emittenti nonché per uno dei delitti di cui agli artt. 270-bis, 270-ter, 270-quater.1, 270-quinquies, 270-quinquies.1, 270-quinquies.2, 270-sexies, 416, 416-bis, 416-ter, 418, 640 c.p.;
- ii. condanne penali irrogate con sentenza anche non definitive, sentenze anche non definitive che applicano la pena su richiesta delle parti ovvero a seguito di giudizio abbreviato, decreti penali di condanna, ancorché non divenuti irrevocabili e misure cautelari di tipo personale relative a delitti diversi da quelli indicati al precedente punto (i), applicazione, anche in via provvisoria, di una delle misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi del D. Lgs. 159/2011;
- iii. sentenze definitive di condanna al risarcimento dei danni per atti compiuti nello svolgimento di incarichi in soggetti operanti nel settore bancario, finanziario, dei mercati e dei valori mobiliari, assicurativo e dei servizi di pagamento; sentenze definitive di condanna al risarcimento dei danni per responsabilità amministrativo-contabile;
- iv. indagini e procedimenti penali in corso, con particolare riferimento ai reati di cui ai precedenti punti (i) e (ii);
- v. sanzioni amministrative irrogate per violazioni della normativa in materia societaria, bancaria, finanziaria, mobiliare, assicurativa, antiriciclaggio e delle norme in materia di mercati e strumenti di pagamento;
- vi. provvedimenti di decadenza o cautelari disposti dalle Autorità di vigilanza o su istanza delle stesse; provvedimenti di rimozione disposti ai sensi degli

articoli 53- bis, comma 1, lettera e), 67-ter, comma 1, lettera e), 108, comma 3, lettera d- bis), 114-quinquies, comma 3, lettera d-bis), 114-quaterdecies, comma 3, lettera d-bis), del TUB, e degli articoli 7, comma 2-bis, e 12, comma 5-ter, del TUF;

- vii. svolgimento di incarichi in imprese o enti operanti nei settori bancario, finanziario, dei mercati e dei valori mobiliari, assicurativo e dei servizi di pagamento cui sia stata irrogata una sanzione amministrativa, ovvero una sanzione ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231; fermo restando che la sanzione irrogata è presa in considerazione solo se sussistono elementi oggettivi idonei a comprovare il contributo individuale e specifico dell'esponente e non sono considerate le sanzioni di importo pari al minimo edittale;
- viii. svolgimento di incarichi di amministrazione, direzione o controllo in imprese da parte dell'esponente di imprese che siano state sottoposte ad amministrazione straordinaria, procedure di risoluzione, fallimento o liquidazione coatta amministrativa rimozione collettiva dei componenti degli organi di amministrazione e controllo, revoca dell'autorizzazione ai sensi dell'art. 113-ter TUB o cancellazione ai sensi dell'art. 112-bis, comma 4, lett. b) TUB o a procedure equiparate allo stato di insolvenza in altri paesi, fermo restando che la fattispecie in esame è presa in considerazione solo se sussistono elementi oggettivi idonei a comprovare il contributo individuale e specifico dell'esponente ai fatti che hanno comportato la crisi di impresa, tenendo conto, tra l'altro, della durata del periodo di svolgimento delle funzioni dell'interessato presso l'impresa stessa e del lasso di tempo intercorso tra lo svolgimento delle funzioni e l'adozione dei summenzionati provvedimenti;
- ix. sospensione o radiazione da albi, cancellazione (adottata a titolo di provvedimento disciplinare) da elenchi e ordini professionali disposte dagli organi competenti che sovrintendono su albi, elenchi e ordini professionali medesimi; misure di revoca per giusta causa dagli incarichi assunti in organi di direzione, amministrazione e controllo; misure analoghe adottate da organismi incaricati dalla legge della gestione di albi ed elenchi;
- x. segnalazione quale debitore inadempiente da parte di istituti dotati di idonea affidabilità;
- xi. revoca per giusta causa dagli incarichi assunti in organi di direzione,

amministrazione e controllo di imprese o enti, misure analoghe adottate da organismi incaricati dalla legge della gestione di albi ed elenchi;

- xii. valutazione negativa in merito alla sussistenza dei requisiti di onorabilità e/o correttezza da parte di un'autorità amministrativa in merito all'idoneità dell'esponente nell'ambito di procedimenti di autorizzazione previsti dalle disposizioni in materia societaria, bancaria, finanziaria, mobiliare e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e di servizi di pagamento;
- xiii. qualsiasi altro comportamento che, pur non costituendo reato, sia giudicato non compatibile con la carica di esponente della Banca o possa comportare per quest'ultima conseguenze gravemente pregiudizievoli sul piano reputazionale;
- xiv. informazioni negative sull'esponente contenute nella Centrale dei Rischi istituita ai sensi dell'articolo 53 del TUB; per informazioni negative si intendono quelle, relative all'esponente anche quando non agisce in qualità di consumatore, rilevanti ai fini dell'assolvimento degli obblighi di cui all'articolo 125, comma 3, del TUB.

Ai fini del rispetto dei criteri di correttezza sono altresì prese in considerazione le fattispecie disciplinate, in tutto o in parte, in ordinamenti stranieri, la cui verifica in ordine alla sussistenza delle situazioni sopra elencate è condotta secondo un approccio di equivalenza sostanziale;

- H) che nei propri confronti non sussiste alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- I) che nei propri confronti non sussiste alcuna condizione di esclusione di cui all'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016 e successive modificazioni/integrazioni;
- J) che nei propri confronti non sussistono le condizioni di cui all'art. 53, comma 16-ter, del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modificazioni/integrazioni o ogni altra situazione che, ai sensi della normativa vigente, determini l'esclusione da una procedura di appalto o concessione e/o l'incapacità di contrarre con la Pubblica Amministrazione;
- K) di essere in possesso degli ulteriori requisiti prescritti dalla disciplina statutaria (artt. 20.1 e 20.3 dello Statuto) per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione.



- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99, DM 169/2020), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di impegnarsi a mantenere l'indipendenza durante tutta la durata del mandato, di poter svolgere il mandato con autonomia di giudizio ai sensi dell'art. 15 del DM 169/2020 nonché a comunicare ogni eventuale successiva circostanza rilevante ai fini dell'indipendenza;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di autorizzare sin d'ora il Banco BPM, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dallo stesso dichiarato e di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente e/o di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione.

In fede,

Firma: Nadia Fey

Luogo e Data:

München, 17/3/23

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

## NADINE FARUQUE

### ISTRUZIONE:

#### **DUKE UNIVERSITY SCHOOL OF L A W**

Durham, North Carolina, L.L.M. degree, maggio 1990  
Iscritta **all'Ordine degli Avvocati di New York**: 1991

#### **UNIVERSITY OF BERN SCHOOL OF LAW**

Bern, Switzerland  
Avvocato: novembre 1987  
Iscritta **all'Ordine degli Avvocati svizzeri**: novembre 1987

#### **STAEDT. WIRTSCHAFTSGYMNASIUM BERN-KIRCHENFELD**

Bern, Switzerland  
Maturità in economia: Settembre 1979

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

#### **Gruppo BANCO BPM**

*Milano/Verona, Italia*

Aprile 2020 ad oggi

Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Controlli Interni, Rischi e Sostenibilità

#### **LUMINOR AB**

*Tallinn, Lithuania*

Gennaio 2019 – Luglio 2019 (dimissioni)

Membro del Supervisory Board e del Comitato Rischi

#### **EQT PARTNERS**

*Stoccolma, Svezia*

Da Aprile 2018

#### **Consulente industriale**

Affronta questioni normative e di *compliance*, fornisce valutazioni, consulenze e revisioni in relazione a questioni normative e di *compliance* nel settore delle tecnofinanza e nel settore bancario su specifici progetti

#### **DEUTSCHE BANK AG**

*Frankfurt, Germania*

Dicembre 2014 – Marzo 2016

#### **Global Head of Compliance**

Membro del Comitato Esecutivo del Gruppo

Comitato dei rischi di gruppo, Comitato per la gestione degli incidenti globali e Comitato per il rischio reputazionale del gruppo

- Nominata Generalbevollmaechtigte di Deutsche Bank AG nel maggio 2015
- Ha assunto la leadership della *compliance* dopo un vuoto di 18 mesi, ristrutturando il team mondiale, incrementando le assunzioni strategiche, presentando nuove strategie di *Vision* e di *Mission* e un nuovo modello operativo mirato a risolvere le problematiche, affrontando le criticità identificate, raggiungendo standard coerenti in tutto il gruppo, razionalizzando i processi e migliorando le competenze e l'approccio di *compliance*, soprattutto in relazione alla copertura del business



- Ha sviluppato e realizzato una *Compliance Roadmap* triennale fondata sull'analisi delle cause alla base dei principali incidenti, sulla revisione e sull'analisi delle lacune di alcuni processi e procedure, nonché sui requisiti normativi previsti nelle principali giurisdizioni **in cui svolge** l'attività Deutsche Bank e sulle evoluzioni normative, discusse con la BCE e approvate da quest'ultima, che funge anche da base per il rinnovamento del modello di *compliance* statunitense
- Ha partecipato e fornito consulenza per le principali revisioni strategiche e iniziative, tra cui il piano strategico, in relazione agli aspetti normativi e di *compliance* a livello di gruppo
- Ha migliorato la comunicazione e la cooperazione tra funzioni del gruppo per una più ampia gestione del rischio, con le risorse umane, il legale e l'audit e la funzione rischio operativo
- Ha interazioni e aggiornamenti costanti con la BCE, la FCA, la Fed di New York, la SEC, la BaFin e le altre autorità di regolamentazione
- Ha effettuato presentazioni sulla *compliance* ai Monitor nominati dal US Department of Justice e dal NY Department of Financial Services DFS in merito al *rollout* e **all'implementazione delle iniziative di compliance** generale e in particolare in risposta ai requisiti dei Monitor
- Partecipa e fa presentazioni al Supervisory Board del gruppo nonché ha regolari interazioni con il presidente del Comitato Audit del Supervisory Board per quanto riguarda la *compliance* e il sistema dei controlli interni del gruppo

## UNICREDIT GROUP

Ottobre 2008 – Novembre 2014

Milano, Italia

### General Counsel and Group Compliance Officer

- Membro del CEO e del Comitato di Direzione Esecutivo, del Comitato Rischi di Gruppo e del Comitato Crediti di Gruppo, del Comitato 231, del Comitato di Coordinamento dei Controlli Interni nonché ospite permanente del Comitato Controllo Interno e Rischi di Gruppo
- Responsabile generale delle funzioni legale e di *compliance* per: retail/commerciale, private banking, corporate e investment banking, asset management.
- Ha sviluppato un nuovo modello organizzativo legale e di compliance per allinearli agli standard del mercato internazionale, concentrandosi su un modello globale (Global SiFis) piuttosto che come la precedente entità legale che era focalizzata solo su un mercato. Ha assunto persone chiave con le giuste competenze ed esperienza internazionale, tra cui vari senior non italiani; la prima assunzione, data la necessità di sviluppare e riorganizzare da zero il modello di *compliance*, è stata effettuata per la posizione di *Global Head of Compliance* seguita dalla posizione di *Global Head of Legal*
- A seguito dello sviluppo del modello globale, ha implementato il modello, che richiede una completa riorganizzazione della funzione legale e, in particolare, della *compliance* in ogni giurisdizione secondo modelli globali, che richiedono un'ampia ristrutturazione dei gruppi esistenti, **l'allontanamento dei soggetti non performanti** e l'assunzione di nuovi individui con i livelli richiesti di esperienza e conoscenza della lingua inglese
- Ha sviluppato politiche di *compliance* globale e politiche di formazione, ha introdotto flussi di informazioni gestionali da parte di ciascuna delle principali entità legali e di ristrutturazione delle linee di reporting tra gli organi societari del Gruppo. Ha introdotto politiche di crescita, di *matrix reporting*, iniziative per la creazione e l'implementazione di controlli di secondo livello coerenti in una serie di aree normative e l'introduzione di valutazioni del rischio di conformità. Ha aumentato significativamente il personale addetto alla *compliance*; ha gestito un team complessivo di 1.900 persone in 23 giurisdizioni.



- Ha revisionato e introdotto varie iniziative di efficienza (riallocazione delle risorse; *in-versus outsourcing* etc.) nella funzione legale, ha introdotto collaborazioni con studi legali, con conseguente risparmio di costi nel settore legale da utilizzare per finanziare l'aumento di *compliance*; ha aggiornato le competenze legali nel gruppo, in particolare nell'investment banking
- Ha sviluppato il *Tone from the Top*, ha introdotto iniziative di formazione sulla *compliance* (ad esempio corsi di formazione globale, la creazione di una *Compliance Academy*)
- Consigliere nel Consiglio di Amministrazione del Gruppo, del Presidente e del CEO, nonché dei dirigenti del gruppo di gestione per quanto riguarda le questioni legali e di *compliance* e di *corporate governance* che riguardano il gruppo e le iniziative strategiche e i contatti con le principali autorità di regolamentazione del gruppo (Italia, Austria, Germania, Regno Unito)
- Sviluppo di strategie e gestione dei team nei più grandi contenziosi e controversie (ad esempio Madoff), nonché supervisione e coinvolgimento in altre importanti questioni di contenzioso e procedimenti penali, oltre che di regolamentazione indagini

## MERRILL LYNCH INTERNATIONAL

Marzo 1998 – Settembre 2008

Londra, Regno Unito

### Head of Continental Europe, Office of General Counsel ("OGC")

Global Markets and Investment Banking General Counsel Italia e Svizzera, Regulatory Counsel EMEA

Member of the OGC EMEA Management Committee

- Ha creato, sviluppato e gestito team legali e di *compliance*. Era responsabile nel garantire la copertura legale/normativa e la conformità di tutti i prodotti e servizi Merrill Lynch in tutti gli uffici dell'Europa continentale, coordinandosi con i legali e i professionisti di *compliance* a Londra e necessario
- Ha fornito consulenza sui requisiti dei mercati finanziari (sia UE che non UE), compresi MiFID, *Market Abuse* e *Prospectus Directive*, in tutta l'Europa continentale, sia verso Londra che verso le imprese locali e gli Stati Uniti
- Ha gestito i rapporti con le autorità di regolamentazione dell'Europa continentale nel contesto della strategia Merrill Lynch e i relativi archivi normativi, nonché ha gestito le principali indagini normative e penali che hanno coinvolto Merrill Lynch
- Ha fornito consulenza in materia di diritto civile e di regolamentazione nell'ambito del contenzioso e dei procedimenti arbitrari che hanno coinvolto Merrill Lynch in tutta l'Europa continentale
- Ha fornito consulenza legale e normativa di alto livello sulle iniziative di espansione strategica nelle **giurisdizioni dell'Europa continentale**, anche in relazione alla creazione di stabili organizzazioni
- Ha fornito consulenza legale per i team di *senior management* con sede nell'Europa continentale, anche con rispetto al rischio reputazionale e al *franchising*: è stata ospite permanente in alcune filiali dell'Europa continentale
- Era responsabile di fornire consulenza legale e normativa di alto livello alla sede centrale di NY in relazione a tutte le questioni di diritto civile e penale europeo e le pratiche di mercato, così come per gli Stati Uniti
- Ha fornito consulenza su complesse operazioni di M&A, di offerte sul mercato di capitale proprio e di debito e su transazioni immobiliari nell'Europa continentale (con particolare attenzione all'Italia) e di vendita e negoziazione di prodotti (compresi i derivati e i prodotti strutturati) che coinvolgevano una giurisdizione europea, in relazione a elementi di diritto civile o aspetti di rischio reputazionale
- Ha fornito consulenza legale e regolamentare in relazione alle operazioni di prestito e bancarie

nelle giurisdizioni dell'Europa continentale nonché alle banche europee Merrill Lynch e ai veicoli di finanziamento statunitensi, in particolare nel contesto dell'impatto delle leggi sul monopolio bancario per gli enti creditizi con sede negli Stati Uniti; ha sviluppato strutture che consentono l'utilizzo di prestiti non comunitari veicoli nei paesi dell'UE

## **BAER & KARRER**

Zurigo, Svizzera

### **Partner Elect**

Settembre 1992 – Febbraio 1998

- Ha fornito consulenza e ha costituito diverse società in Svizzera e ha fornito una consulenza continuativa in materia di corporate e governance
- Ha fornito consulenza su diverse operazioni di M&A svizzere e transfrontaliere, compresi spin-off e scissioni, e ha predisposto tutta la documentazione pertinente, compresi gli accordi di compravendita e i contratti di vendita e di acquisto, nonché gestito un team di *due diligence*
- Ha assistito nelle trattative per la costituzione di *joint venture* sia in Svizzera sia all'estero e in seguito ha redatto la relativa documentazione
- Ha assistito e partecipato alle trattative relative alla vendita di aeromobili e ai contratti di noleggio di aeromobili
- Ha fornito consulenza a emittenti svizzeri e stranieri sulle prime offerte pubbliche in Svizzera e ha redatto tutta la documentazione relativa, come prospetti, circolari d'offerta, domande di ammissione alla quotazione ed è stata responsabile dei rapporti con la Borsa svizzera e le altre autorità competenti
- Ha fornito consulenza a gruppi bancari stranieri per la creazione o l'ampliamento della loro presenza in Svizzera e ha fornito consulenza legale continuativa su aspetti della legislazione svizzera in materia di banche e mercati finanziari, come ad esempio la procedura KYC e la legislazione antiriciclaggio
- Ha istituito fondi d'investimento e società d'investimento, ha fornito consulenza alle società di fondi svizzeri ed esteri sulla legislazione svizzera in materia di fondi e ha partecipato alle discussioni con la Commissione federale delle banche in relazione all'elaborazione di una nuova legislazione in materia di fondi
- Ha redatto la documentazione per le banche svizzere e internazionali in merito alle emissioni obbligazionarie, di warrant, di obbligazioni a tasso variabile e convertibili
- Ha assistito la grande clientela bancaria su una vasta gamma di questioni relative ai mercati finanziari e dei capitali, con particolare riferimento all'attuazione della nuova legge sulle banche e dell'ordinanza e della nuova legge sulle borse; ha collaborato con la Borsa svizzera per l'elaborazione della nuova legge
- Ha fornito consulenza per la ristrutturazione di società e strutture di gruppo e la creazione di strutture di holding in Svizzera
- Ha svolto un ruolo di consulenza generale esterna a diversi istituti bancari e finanziari statunitensi e tedeschi o gruppi di brokeraggio operanti in Svizzera, fornendo loro una consulenza legale continuativa in materia di regolamentazione, di mercato finanziario e di *sand banking*
- Ha predisposto e redatto accordi di *credit-facility* e pareri legali per una delle più grandi società di trading a livello mondiale



- Ha predisposto la traduzione ufficiale in inglese delle norme e dei regolamenti della Borsa svizzera e delle regole di quotazione, in stretta collaborazione con la Borsa svizzera
- Ha presentato la nuova legge sulle banche svizzere e la legge sulle ordinanze e le Borse in occasione di seminari esterni e interni e ha partecipato in qualità di relatrice a diversi eventi organizzati dal settore sul tema (Camera di commercio svizzero-americana, Istituto Europeo, ecc.)

**FARUQUE LTD.**  
Karachi, Pakistan

Gennaio 1992 – Agosto 1992

- Ha fornito consulenza legale su vari progetti delle imprese della famiglia Faruque nell'industria del cemento, della carta e dell'energia e ha partecipato alle trattative per le *joint venture* e di nuovi progetti in Pakistan
- Ha fornito consulenza su questioni di *corporate governance* e sulla nuova struttura di *corporate governance* della holding del gruppo
- Ha redatto patti parasociali in relazione a nuovi progetti.

**REID & PRIEST**  
New York, NY  
Associate

Settembre 1990 – Dicembre 1991

- Ha partecipato alla preparazione dei casi di arbitrato internazionale e dei procedimenti di risoluzione delle controversie e ha redatto tutta la documentazione correlata
- Ha seguito *due diligence*, negoziati e redatto contratti e documenti aziendali nell'ambito di *joint venture* transfrontaliere, operazioni di M&A e ristrutturazioni, nonché per acquisizioni e *joint venture* nazionali negli Stati Uniti (gli accordi negoziati includevano l'acquisto di azioni/attività, il prestito, il pegno, la distribuzione, la concessione di licenze e accordi di produzione)
- Ha fornito consulenza su questioni commerciali generali, compresa la proprietà intellettuale, la proprietà commerciale, l'occupazione, la protezione dei dati, principalmente nel contesto di acquisizioni e formazione di *joint venture*
- Ha effettuato ricerche e redatto *memoranda* su varie emissioni societarie e di titoli ai sensi della legge statunitense e assistenza con il deposito di 10-Q, 8-K e di altri moduli di registrazione, nonché la redazione di delibere assembleari, documenti di costituzione e di scioglimento
- Ha effettuato *due diligence* e partecipato alla redazione di circolari di offerta e alla registrazione di dichiarazioni per gli emittenti statunitensi nell'ambito di offerte di titoli negli Stati Uniti
- Ha fornito consulenza ai clienti statunitensi su aspetti di diritto comunitario in varie operazioni societarie e commerciali
- Ha predisposto la documentazione necessaria per la presentazione alla Commissione Europea e alle autorità di regolamentazione locali
- Ha scritto articoli per la "*International Business Newsletter*" pubblicata da Reid & Priest per aggiornare i clienti sui sviluppi giuridici a livello mondiale, in particolare nelle giurisdizioni della Comunità Europea

## **SWISS CARTEL COMMISSION**

*Bern, Svizzera*

Marzo 1988 – Marzo 1989

- Membro del team legale al servizio della *Swiss Cartel Commission*
- Ha partecipato a importanti indagini antitrust e di fissazione dei prezzi nel settore sanitario, ferroviario, farmaceutico, nei settori della distribuzione e dell'editoria, analizzando i risultati e presentando i risultati alle Commissioni
- Ha effettuato un'analisi delle importazioni e delle pratiche commerciali nei settori dello sci, dei prodotti elettrici e farmaceutici e ha emesso raccomandazioni alla Commissione
- Ha predisposto delle revisioni antitrust per il rappresentante svizzero nel comitato antitrust dell'OCSE
- Ha condotto revisioni su questioni antitrust nell'ambito di fusioni e acquisizioni transfrontaliere e nazionali svizzere nonché su l'abuso di posizioni di mercato dominanti in vari settori industriali e manifatturieri

## **ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI**

### **LAW FIRM R. GASSER ESQ.**

*Bern, Svizzera*

Aprile 1985 – Aprile 1986

- Ha condotto ricerche legali e ha redatto memorandum, memorie e documenti di contenzioso per questioni commerciali
- Ha gestito deposizioni e processi e ha rappresentato i clienti in udienze preliminari e processuali
- Ha negoziato e redatto accordi commerciali e joint venture

### **CIVIL AND CRIMINAL COURTS OF THE CANTON**

*Bern, Svizzera*

Settembre 1984 – Marzo 1985

- Cancelliere presso i tribunali commerciali, in materia di contenzioso civile: preparazione della trascrizione del procedimento e redazione delle decisioni del tribunale, compresa la motivazione
- Assistente procuratore: giudice investigativo nel contesto di una vasta gamma di indagini penali. Interrogatori condotti su sospetti e testimoni, trascrizioni degli interrogatori, nonché i risultati e le successive raccomandazioni alla corte.

## **ALTRE ATTIVITÀ**

Membro del Advisory Board del programma MIB (Masters in International Business) della Università Cattolica del Sacre Cuore, Milano

## **LINGUE**

- Tedesco            fluente
- Inglese            fluente
- Francese          fluente
- Italiano           fluente





- Urdu                    livello intermedio

ندیم  
7

## NADINE FARUQUE

**EDUCATION:**        **DUKE UNIVERSITY SCHOOL OF L A W**  
Durham, North Carolina, L.L.M. degree, May 1990  
Admitted to the New York Bar: 1991

**UNIVERSITY OF BERN SCHOOL OF LAW**  
Bern, Switzerland  
Barrister ("Fuersprecher"), November 1987;  
Admitted to the Swiss Bar: November 1987

**STAEDT. WIRTSCHAFTSGYMNASIUM BERN-KIRCHENFELD**  
Bern, Switzerland  
(Baccalaureate in Economics), September 1979

### PROFESSIONAL EXPERIENCE:

**GRUPPO BANCO BPM, VERONA/MILAN, ITALY**

Member of the Board of Directors; Member of the Internal Control, Risk & Sustainability Committee

April 2020 – Present

**LUMINOR AB**

Member of the Supervisory Board and Risk Committee

January 2019 - July 2019 (resigned)

**EQT PARTNERS**

*Stockholm, Sweden*

**Industrial Adviser**

Focus on Regulatory and Compliance matters: assessments, advice and reviews in relation to regulatory and compliance matters in the context of transactions the fin tech, financial and banking sectors

April 2018 onwards

**DEUTSCHE BANK AG**

*Frankfurt, Germany*

**Global Head of Compliance**

Member of the Group Executive Committee,

Group Risk Committee, Global Incident Management Committee and Group Reputational Risk Committee

December 2014 - March 2016

- Appointed Generalbevollmaechtigte (Senior Director) of Deutsche Bank AG in May 2015
- Took on leadership of Compliance after a 18 month leadership vacuum at DB, restructuring the team worldwide, adding select strategic hires, rolling out new Vision and Mission statements and a new Target Operating Model aimed at breaking down silos, addressing identified weaknesses, achieving consistent standards across the group, streamlining processes, addressing and resolving past problems and enhancing expertise and Compliance approach, especially in relation to business coverage
- Developed and rolled out a 3 year Compliance Roadmap based on root cause analysis of major incidents (eg sale of mortgage securities/ Libor/tax evasion etc) review and gap analysis of processes and procedures and regulatory requirements in the principal jurisdictions of business of Deutsche Bank; future incident prevention strategy; serving as a basis also for the US compliance model revamp
- Launch of automation and cost savings opportunities in Compliance
- Participated in and advised on key strategic reviews and initiatives, including Deutsche's Strategic Plan
- Enhanced cross-functional communication and cooperation in respect of broader risk management with

Operational Risk, HR, Legal and Audit and business embedded control functions

- Regular interaction and updates with main regulators, incl the ECB, the FCA, the NY Fed, SEC, BaFin, MAS, SFC Hong-Kong and other Asian regulators
- Presentations/Progress updates on Compliance to the Monitors appointed by the DoJ and DFS regarding rollout and implementation of Compliance initiatives generally as well as specifically in response to Monitor requirements
- Participation in and presentations to the Audit Committee and the Supervisory Board as well as regular interaction with the chair of the Audit Committee regarding Compliance as well as the internal control environment

## **UNICREDIT GROUP**

October 2008 - November 2014

*Milan, Italy*

### **Group General Counsel and Group Compliance Officer**

- Member of the Management Board and the Executive Management Committee, the Group Risk Committee and the Group Credit Committee, the Group 231 Committee, the Internal Controls Coordination Committee as well as permanent guest of the Group Internal Controls and Risk Committee
- Overall responsibility for the Legal and Compliance functions for: Retail/Commercial, Private Banking, Corporate and Investment Banking, Asset Management; management of a total Legal and Compliance team of 1900 persons across 23 jurisdictions
- Developed a new organizational model for Legal and Compliance to bring it in line with international market standards and peers of UC, focusing on a global model (Global SiFis) rather than the previous legal entity focused one. Hired key persons with the right skills and international experience, including a number of senior non-Italians, a first for the Italian Group base in Legal and Compliance including a Global Head of Compliance and a Global Head of Legal.

Implementation of the model, requiring a complete reorganization of Legal and particularly Compliance in each major jurisdiction along global model lines, with wide restructuring and streamlining of existing groups, removal of non-performers and hire of new individuals with required levels of experience and English language skills.

- Development of global Compliance policies and training, introduction of management information flows from each major legal entity and restructuring of reporting lines into the Group corporate bodies. Introduction of escalation policies, matrix reporting, initiatives to create and implement consistent second level controls across a range of regulatory areas and roll out of compliance risk assessments. Significant increase in Compliance personnel;
- Review of and launch of various efficiency initiatives (reallocation of resources; in-versus outsourcing, offshoring etc) in the Legal and Compliance function, introduction of law firm panels and novel fee structures, resulting in cost savings; upgrade of legal skills in group, particularly in Investment banking
- Development of Tone from the Top, compliance training initiatives (eg global e –training courses, creation of in-house Compliance Academy)
- Adviser to the Group Board of Directors, the Chairman and the CEO as well as senior group business management with respect to Group and principal subsidiary strategy as well as legal and compliance and corporate governance matters affecting the group as well as interface with key regulators for the group (Italy, Austria, Germany, UK, and later, ECB)
- Development of strategy and running of teams in largest litigation and dispute matters (eg \$60bn Madoff lawsuit, German cum-ex trades, Sanctions investigation) as well as supervision of and involvement in other major litigation matters and criminal proceedings as well as regulatory investigations

## **MERRILL LYNCH INTERNATIONAL**

March 1998 - September 2008

*London, England*

### **Head of Continental Europe, Office of General Counsel ("OGC")**

Global Markets and Investment Banking General Counsel Italy and Switzerland, Regulatory Counsel EMEA  
Member of the OGC EMEA Management Committee

- Create, develop and manage the legal and compliance teams based on the continent. Responsible for ensuring legal/regulatory and compliance coverage across all Merrill Lynch products and services in all continental European offices as well as into and across continental Europe, coordinating with product lawyers and compliance professionals in London and NY as appropriate

- Advise on financial markets requirements (both EU and non-EU) including MiFID, Market Abuse and Prospectus Directives, across Continental Europe, both to London and locally based businesses as well as the US
- Manage relationships with local Continental European regulators in the context of Merrill Lynch strategic initiatives and associated regulatory filings as well as major regulatory and criminal investigations involving Merrill Lynch
- Advise on civil law and continental regulatory matters in the context of litigation and arbitration proceedings involving Merrill Lynch across Continental Europe (eg Parmalat,)
- Provide senior legal and regulatory advice on strategic expansion initiatives into new or existing Continental European jurisdictions, including in relation to the creation of permanent establishments
- Senior legal adviser and counsel to the continental European-based senior management and business teams, including with respect to reputational and franchise risk: permanent guest on certain continental European subsidiary boards
- Responsible for providing senior legal and regulatory advice to NY head office in relation to all continental European civil and criminal and regulatory law matters and market practices as well as emerging trends
- Advice on complex M&A transactions (including Merrill Lynch proprietary transactions), equity and debt capital markets offerings and real estate transactions in Continental Europe (with particular focus on Italy) as well as on sales and trading transactions and products (including derivatives and structured products) involving a continental European jurisdiction, civil law elements or reputational risk aspects
- Legal and regulatory advice in relation to lending and banking transactions in Continental European jurisdictions as well as to the Merrill Lynch European banks and US funding vehicles, in particular in the context of the impact of banking monopoly laws on US-based lending entities; developed structures allowing the use of non-EU lending vehicles into EU countries

**BAER & KARRER**

*Zurich, Switzerland*

**Partner Elect**

September 1992 - February 1998

- Advised on and set up various corporate and banking entities in Switzerland, and provided ongoing advice on corporate (incl business combination etc) and corporate governance matters
- Advised on various Swiss and cross-border M&A transactions, including spin-offs and demergers, and prepared all relevant documentation, including sale and purchase agreements as well as running due diligence teams
- Assisted in negotiations on joint ventures both within Switzerland and abroad and drafted the appropriate documentation thereafter
- Advised on and participated in the negotiations relating to the sale of aircraft as well as aircraft leasing agreements
- Advised Swiss and foreign issuers on initial public offerings in Switzerland and drafted all related documentation, such as prospectuses, offering circulars, listing applications and was responsible for the relationship with the Swiss Exchange and other relevant authorities
- Advised foreign banking groups on the setting up or expansion of their Swiss permanent presence and provided ongoing legal advice with respect to aspects of Swiss banking and financial markets legislation as well as KYC rules and anti-money laundering legislation

- Set up investment funds and investment companies and advised Swiss and foreign fund companies on Swiss fund legislation as well as participated in discussions with the Swiss Federal Banking Commission in relation to the development of new fund legislation
- Prepared and drafted documentation for Swiss and international banks in respect of bond issues, notes, warrants, floating rate notes and convertibles
- Advised major bank clientele on a wide range of financial and capital market issues with particular reference to the implementation of the new Swiss Banking Act and Ordinance plus the new Stock Exchange Act; worked with Swiss Exchange on the new Act
- Advised on the restructuring of companies and group structures and the setting up of holding company structures in Switzerland
- Acted in an external general counsel role to various US and German banking and financial institution or brokerage groups operating in Switzerland, providing them with continuing legal advice on regulatory, financial markets and banking matters
- Prepared and drafted credit-facility agreements and legal opinions for one of the largest global commodities trading companies
- Prepared the official English translation of the rules and regulations of the Swiss Stock Exchange and listing rules, working in close collaboration with the Swiss Exchange
- Made presentations on the new Swiss Banking Act and Ordinance and Stock Exchange Act at external and in-house seminars and participated as a panelist in various industry-organized events (Swiss-American Chamber of Commerce; Europa institut and others) on the topic
- Author or co-author of the following publications:
  - The new Swiss Law governing joint stock corporations;
  - The Data Protection and Privacy Laws
  - Co-author of articles in the *Neue Zuercher Zeitung* covering the setting-up and impact of the new Swiss Electronic Stock Exchange and the new rules for the Swiss market

#### **Representative Transactions:**

- Set up the banking operations of EFG Private Bank in Switzerland
- Established and listed the first Swiss investment company under the new Swiss Exchange rules
- Merger of Adecco with Adia Interim
- Merger of UBS with Swiss Bank Corporation
- Spin-off and listing of Clariant, the specialty chemicals company from Sandoz
- Sale and leasing of Gulfstream aircraft to African governments

**FARUQUE LTD.,**  
*Karachi, Pakistan*

January 1992 - August 1992

- Provided legal advice on various projects of the Faruque family enterprises in the cement, paper and power industry and participated in negotiations in respect of joint ventures and new projects in Pakistan
- Advised on corporate governance issues and the new corporate governance structure of the group holding company
- Drafted shareholder and, with external counsel, acquisition agreements in connection with new projects.

**REID & PRIEST***New York, NY***Associate**

September 1990 - December 1991

- Participated in the preparation of international arbitration cases and dispute resolution proceedings and drafted all related documentation
- Performed due diligence exercises, negotiated and drafted contracts and corporate documents in the context of cross-border joint venture, M&A transactions and restructurings as well as for US domestic acquisition and joint venture transactions (agreements negotiated included share/asset purchase, loan, pledge, distribution, licensing and manufacturing agreements)
- Advised on general commercial matters, including intellectual property, commercial property, employment, data protection, primarily in the context of acquisitions and the formation of joint ventures and acted as lead interface with
- Researched and prepared memoranda on various corporate and securities issues under US law and assisted with the filing of 10-Q, 8-K and other registration forms as well as the drafting of shareholder resolutions, incorporation and dissolution documents)
- Performed due diligence exercises and participated in the drafting of offering circulars as well as registration statements for US issuers in the context of securities offerings in the US
- Advised US clients on aspects of EU law in various corporate and commercial transactions
- Prepared filings for submission to European Commission and local regulators
- Wrote articles for the "International Business Newsletter" published by Reid & Priest to update its clients on worldwide legal developments, in particular in the European Community jurisdictions

**SWISS CARTEL COMMISSION***Bern, Switzerland*

March 1988 - March 1989

- Member of the legal team serving the Swiss Cartel Commission
- Participated in major anti-trust and price-fixing investigations into the sanitary, railway, pharmaceutical - distribution and publishing sectors, analyzing results and presenting findings to the Commissions in conjunction with recommendations
- Performed an analysis of the parallel imports and grey market trading practices in the sectors of ski manufacturing, electrical goods and pharmaceuticals and issued recommendations to the Commission
- Prepared anti-trust reviews for the Swiss representative on the OECD anti-trust committee
- Conducted reviews of anti-trust issues in the context of cross-border and Swiss domestic mergers and acquisitions as well as the abuse of dominant market positions in various industry and manufacturing sectors

**OTHER WORK EXPERIENCE:****LAW FIRM R. GASSER ESQ.***Bern, Switzerland*

April 1985 to April 1986

- Conducted legal research and drafted memoranda, briefs and litigation papers for commercial litigation matters
- Handled depositions and trials and represented clients in pre-trial and trial hearings
- Negotiated and drafted commercial and joint venture agreements



## **CIVIL AND CRIMINAL COURTS OF THE CANTON OF BERN**

*Bern, Switzerland*

September 1984 to March 1985

- Court clerk in the commercial courts, covering civil litigation matters: preparation of the transcript of the proceedings and drafting of the decisions of the court, including the reasoning of the court
- Assistant prosecutor: investigative judge in the context of a wide variety of criminal investigations, including white-collar crime. Conducted interrogations of suspects and witnesses, drafted transcripts of the interrogations as well as the findings and subsequent recommendations to the court

### **LANGUAGES**

- German – fluent
- English – fluent
- French – fluent
- Italian – fluent
- Urdu – intermediate

**SDA Bocconi School of Management, Milan:** Risk Management and Financial Risks 2020/2021 Executive course  
**Università Cattolica, Milan:** member of the MIB (Master in International Business) Advisory Board



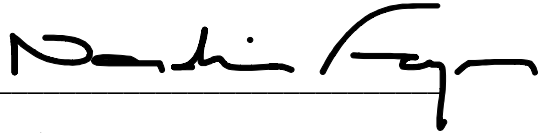
SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN  
OTHER COMPANIES

The undersigned **Nadine Faruque**, born in **Bern, Switzerland** on **November 8,1960** tax code **FRQNNF60S48Z133D** with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Banco BPM S.p.A.,

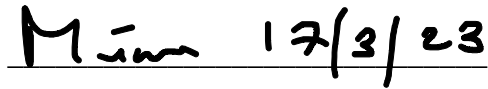
**HEREBY DECLARES**

that ~~he~~/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,



Signature



Place and Date

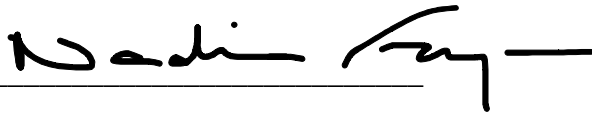
## DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Nadine Faruque nata a **Berna, Svizzera** il 8 novembre 1960 residente in Londra, Regno Unito, Cadogan Place n. **30** cod. fisc. **FRQNNF60S48Z133D** con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Banco BPM S.p.A.,

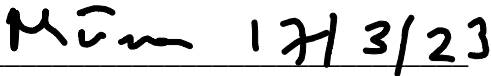
### DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,



Firma



Luogo e Data

..

..

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA**

Il sottoscritto PAOLO BOCCARDELLI, nato a Roma, il 07/08/1971, codice fiscale BCCPLA71M07H501V, residente in

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Banco BPM S.p.A. ("Società" o "Banco BPM" o "Banca" o "Capogruppo") che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente - tra cui i) l'art. 26 del Decreto Legislativo n. 385/1993 ("TUB"); ii) il Decreto Ministeriale 23 novembre 2020, n. 169 ("D.M. 169/2020"); iii) il Regolamento del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162 ("D.M. 162/2000"); iv) l'art. 36 della Legge 22 dicembre 2011, n. 214 (c.d. 'divieto di interlocking'); v) l'art. 148 del Decreto Legislativo n. 58/1998 ("TUF"); vi) il D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 159 e successive modificazioni ed integrazioni (c.d. "Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizione in materia di documentazione antimafia" ovvero "Codice Antimafia"); vii) il D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50; viii) il D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165; ix) le previsioni contenute nella Parte Prima, Titolo IV, Capitolo 1, della Circolare Banca d'Italia 17 dicembre 2013, n. 285 ("Circolare") - dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* del TUF, (ii) nel documento denominato "*Composizione qualitativa del Consiglio di Amministrazione*" del Banco BPM; iii) nel documento denominato "*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*" del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ. e ai sensi dell'art. 36 Legge 214/2011, c.d. "divieto di interlocking") e di interdizione previste dalla legge, dal DM 169/2020, dalla Circolare e dallo Statuto per la carica di Consigliere di Amministrazione della Capogruppo;
- di essere in possesso dei requisiti e di rispettare i criteri prescritti dalla disciplina



legale, regolamentare e statutaria nonché dall'ulteriore regolamentazione interna della Banca sopra richiamata per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Capogruppo - il tutto nei termini come meglio indicati nella documentazione a corredo della presente dichiarazione (i.e.: curriculum vitae, di cui si autorizza la pubblicazione ai sensi di legge, nonché – solo ai fini interni di codesta Banca – certificati generali del casellario giudiziario e dei carichi pendenti e dichiarazione di rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi/divieto di interlocking e del *time commitment*) - e precisamente:

A) di essere in possesso dei **requisiti di professionalità** previsti per i componenti del Consiglio di Amministrazione delle Banche dall'art. 7 del D.M. 169/2020 nonché dall'art. 20.1.3 dello Statuto e, in particolare, di aver inoltre maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio negli ultimi vent'anni nell'esercizio delle seguenti attività:

- **Professore Ordinario di Economia e gestione delle imprese e Strategie d'impresa presso la Facoltà di Economia dell'Università LUISS**

B) di soddisfare i **criteri di competenza** previsti dall'art. 10 del DM 169/2020 e dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, nonché di essere in possesso dei **requisiti attitudinali** previsti dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione. In particolare, dichiara di essere in possesso delle competenze professionali elencate nella Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e segnatamente (si prega di flaggare le materie nelle quali si è maturata una competenza professionale):

**mercati finanziari e/o bancari**: assumono rilievo, a tal fine, ruoli non esecutivi o esecutivi (Capo azienda o prima linea) in Italia e/o all'estero. A seconda del ruolo da ricoprire assume altresì rilievo anche l'esperienza maturata in relazione al predetto business nei settori professionale, accademico e pubblico;

**attività e prodotti bancari e finanziari** (i.e.: Retail, Credito, Private Banking, Asset Management, Bancassurance, etc);

**dinamiche globali del sistema economico-finanziario domestico e internazionale e dei trend e delle prospettive del settore di riferimento** (business bancario, finanziario e assicurativo);

**sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi**;

**gestione dei rischi** (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di una banca o di una impresa di assicurazione o riassicurazione, con focus: i) sul Risk Management e sui rischi climatici e ambientali; ii) sul rischio di riciclaggio e del finanziamento al terrorismo);



**X** informativa contabile e finanziaria (i.e.: bilancio, revisione, accounting policies e tax maturate nel settore finanziario o in società di *audit*);

**X** indirizzi e programmazione strategica (consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale) maturata presso istituti di credito, imprese di assicurazione o riassicurazione, aziende quotate o multinazionali o primarie società di consulenza strategica internazionali, preferibilmente nei *financial services*;

**X** tecnologia informatica nell'ambito di sistemi informativi e nuove tecnologie applicate al settore bancario e finanziario – con specifico riferimento a Digital Transformation, Fintech, Cryptocurrency, Artificial Intelligence e Cybersecurity - maturate in primarie società di consulenza strategica internazionali ovvero in aziende, preferibilmente quotate, con ruoli Esecutivi o Non Esecutivi;

**X** regolamentazione nel settore bancario, finanziario e assicurativo, maturate in primari Studi Legali o in imprese o gruppi di rilevanti dimensioni;

**X** assetti organizzativi e di governo societario, maturate presso istituti di credito, imprese di assicurazione o riassicurazione, aziende quotate o multinazionali con ruoli Esecutivi o Non Esecutivi, ovvero presso primarie società di consulenza internazionali;

**X** risorse umane, sistemi e politiche di remunerazione, maturate presso istituti di credito, imprese di assicurazione o riassicurazione, aziende quotate o multinazionali con ruoli Esecutivi o Non Esecutivi, ovvero presso primarie società di consulenza internazionali;

**X** ambito ESG/ sostenibilità sociale ed ambientale.

- C) di soddisfare i criteri di dedizione di tempo e i limiti al cumulo degli incarichi previsti dagli artt. 16, 17 e 18 del DM 169/2020, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dal “Regolamento limiti al cumulo degli incarichi” del Banco BPM;
- D) di ricoprire, tenute presenti le previsioni contenute nel “Regolamento limiti al cumulo degli incarichi” del Banco BPM, le cariche di amministrazione e controllo indicate nella dichiarazione allegata alla presente;
- E) di poter agire con piena indipendenza di giudizio e consapevolezza dei doveri e dei diritti connessi all'incarico ai sensi dell'art. 15 del DM 169/2020 nonché ai sensi della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- F) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti:

- dall'art. 3 del D.M. 169/2020, ed in particolare:

- c) di non trovarsi in stato di interdizione legale ovvero in un'altra delle situazioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
- b) di non essere stato condannato con sentenza definitiva, fatti salvi gli effetti della riabilitazione e della revoca della sentenza per abolizione del reato ai sensi dell'articolo 673, comma 1, del codice di procedura penale:
  - (i) a pena detentiva per un reato previsto dalle disposizioni in materia societaria e fallimentare, bancaria, finanziaria, assicurativa, di servizi di pagamento, antiriciclaggio, di intermediari abilitati all'esercizio dei servizi di investimento e delle gestioni collettive del risparmio, di mercati e gestione accentrata di strumenti finanziari, di appello al pubblico risparmio, di emittenti nonché per uno dei delitti previsti dagli articoli 270-bis, 270-ter, 270-quater, 270-quater.1, 270-quinquies, 270-quinquies.1, 270-quinquies.2, 270-sexies, 416, 416-bis, 416-ter, 418, 640 del codice penale;
  - (ii) alla reclusione, per un tempo non inferiore a un anno, per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, in materia tributaria;
  - (iii) alla reclusione per un tempo non inferiore a due anni per un qualunque delitto non colposo;
- c) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi del Codice Antimafia, fatti salvi gli effetti della riabilitazione e della revoca della sentenza per abolizione del reato ai sensi dell'articolo 673, comma 1, del codice di procedura penale;
- d) di non trovarsi in stato di interdizione temporanea dagli uffici direttivi delle persone giuridiche e delle imprese ovvero di interdizione temporanea o permanente dallo svolgimento di funzioni di amministrazione, direzione e controllo ai sensi dell'articolo 144-ter, comma 3, del TUB e dell'articolo 190-bis, commi 3 e 3-bis, del TUF, o in una delle situazioni di cui all'articolo 187-quater del TUF;
- e) di non essere stato condannato con sentenza definitiva che applica la pena su richiesta delle parti ovvero a seguito di giudizio abbreviato - fatti salvi gli effetti della riabilitazione e della revoca della sentenza per abolizione del reato ai sensi dell'articolo 673, comma 1, del codice di procedura penale – ad una delle pene previste:

- dalla precedente lettera b), numero (i), salvo il caso dell'estinzione del

reato ai sensi dell'articolo 445, comma 2, del codice di procedura penale;

- dalla precedente lettera b), numeri (ii) e (iii), nella durata in essi specificata, salvo il caso dell'estinzione del reato ai sensi dell'articolo 445, comma 2, del codice di procedura penale;

f) di non aver riportato in Paesi esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie corrispondenti, sulla base di una valutazione sostanziale, a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità;

- dall'art. 2 del D.M. 162/2000, ed in particolare:

a) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi del Codice Antimafia, salvi gli effetti della riabilitazione;

b) di non essere stato condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

(i) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

(ii) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio Decreto del 16 marzo 1942, n. 267;

(iii) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

(iv) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo;

c) di non aver riportato alcuna delle pene previste alla precedente lettera b) applicata su richiesta delle parti, salvo il caso dell'estinzione del reato;

G) di soddisfare i criteri di correttezza previsti dall'art. 4 del DM 169/2020 nonché dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione. Segnatamente, ai fini della valutazione sul rispetto dei

criteri di correttezza ai sensi dell'art. 5 del DM 169/2020 sono prese in considerazione le seguenti situazioni:

- i. condanne penali irrogate con sentenze anche non definitive, sentenze anche non definitive che applicano la pena su richiesta delle parti ovvero a seguito di giudizio abbreviato, decreti penali di condanna, ancorché non divenuti irrevocabili e misure cautelari personali relative a un reato previsto dalle disposizioni in materia societaria, fallimentare, bancaria, finanziaria, assicurativa, di servizi di pagamento, di usura, antiriciclaggio, tributaria, di intermediari abilitati all'esercizio di servizi di investimento e delle gestioni collettive del risparmio, di mercati e gestione accentrata di strumenti finanziari, di appello al pubblico risparmio, di emittenti nonché per uno dei delitti di cui agli artt. 270-bis, 270-ter, 270-quater.1, 270-quinquies, 270-quinquies.1, 270-quinquies.2, 270-sexies, 416, 416-bis, 416-ter, 418, 640 c.p.;
- ii. condanne penali irrogate con sentenza anche non definitive, sentenze anche non definitive che applicano la pena su richiesta delle parti ovvero a seguito di giudizio abbreviato, decreti penali di condanna, ancorché non divenuti irrevocabili e misure cautelari di tipo personale relative a delitti diversi da quelli indicati al precedente punto (i), applicazione, anche in via provvisoria, di una delle misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi del D. Lgs. 159/2011;
- iii. sentenze definitive di condanna al risarcimento dei danni per atti compiuti nello svolgimento di incarichi in soggetti operanti nel settore bancario, finanziario, dei mercati e dei valori mobiliari, assicurativo e dei servizi di pagamento; sentenze definitive di condanna al risarcimento dei danni per responsabilità amministrativo-contabile;
- iv. indagini e procedimenti penali in corso, con particolare riferimento ai reati di cui ai precedenti punti (i) e (ii);
- v. sanzioni amministrative irrogate per violazioni della normativa in materia societaria, bancaria, finanziaria, mobiliare, assicurativa, antiriciclaggio e delle norme in materia di mercati e strumenti di pagamento;
- vi. provvedimenti di decadenza o cautelari disposti dalle Autorità di vigilanza o su istanza delle stesse; provvedimenti di rimozione disposti ai sensi degli articoli 53- bis, comma 1, lettera e), 67-ter, comma 1, lettera e), 108, comma 3, lettera d- bis), 114-quinquies, comma 3, lettera d-bis), 114-





quaterdecies, comma 3, lettera d-bis), del TUB, e degli articoli 7, comma 2-bis, e 12, comma 5-ter, del TUF;

- vii. svolgimento di incarichi in imprese o enti operanti nei settori bancario, finanziario, dei mercati e dei valori mobiliari, assicurativo e dei servizi di pagamento cui sia stata irrogata una sanzione amministrativa, ovvero una sanzione ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231; fermo restando che la sanzione irrogata è presa in considerazione solo se sussistono elementi oggettivi idonei a comprovare il contributo individuale e specifico dell'esponente e non sono considerate le sanzioni di importo pari al minimo edittale;
- viii. svolgimento di incarichi di amministrazione, direzione o controllo in imprese da parte dell'esponente di imprese che siano state sottoposte ad amministrazione straordinaria, procedure di risoluzione, fallimento o liquidazione coatta amministrativa rimozione collettiva dei componenti degli organi di amministrazione e controllo, revoca dell'autorizzazione ai sensi dell'art. 113-ter TUB o cancellazione ai sensi dell'art. 112-bis, comma 4, lett. b) TUB o a procedure equiparate allo stato di insolvenza in altri paesi, fermo restando che la fattispecie in esame è presa in considerazione solo se sussistono elementi oggettivi idonei a comprovare il contributo individuale e specifico dell'esponente ai fatti che hanno comportato la crisi di impresa, tenendo conto, tra l'altro, della durata del periodo di svolgimento delle funzioni dell'interessato presso l'impresa stessa e del lasso di tempo intercorso tra lo svolgimento delle funzioni e l'adozione dei summenzionati provvedimenti;
- ix. sospensione o radiazione da albi, cancellazione (adottata a titolo di provvedimento disciplinare) da elenchi e ordini professionali disposte dagli organi competenti che sovrintendono su albi, elenchi e ordini professionali medesimi; misure di revoca per giusta causa dagli incarichi assunti in organi di direzione, amministrazione e controllo; misure analoghe adottate da organismi incaricati dalla legge della gestione di albi ed elenchi;
- x. segnalazione quale debitore inadempiente da parte di istituti dotati di idonea affidabilità;
- xi. revoca per giusta causa dagli incarichi assunti in organi di direzione, amministrazione e controllo di imprese o enti, misure analoghe adottate da organismi incaricati dalla legge della gestione di albi ed elenchi;

- xii. valutazione negativa in merito alla sussistenza dei requisiti di onorabilità e/o correttezza da parte di un'autorità amministrativa in merito all'idoneità dell'esponente nell'ambito di procedimenti di autorizzazione previsti dalle disposizioni in materia societaria, bancaria, finanziaria, mobiliare e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e di servizi di pagamento;
- xiii. qualsiasi altro comportamento che, pur non costituendo reato, sia giudicato non compatibile con la carica di esponente della Banca o possa comportare per quest'ultima conseguenze gravemente pregiudizievoli sul piano reputazionale;
- xiv. informazioni negative sull'esponente contenute nella Centrale dei Rischi istituita ai sensi dell'articolo 53 del TUB; per informazioni negative si intendono quelle, relative all'esponente anche quando non agisce in qualità di consumatore, rilevanti ai fini dell'assolvimento degli obblighi di cui all'articolo 125, comma 3, del TUB.

Ai fini del rispetto dei criteri di correttezza sono altresì prese in considerazione le fattispecie disciplinate, in tutto o in parte, in ordinamenti stranieri, la cui verifica in ordine alla sussistenza delle situazioni sopra elencate è condotta secondo un approccio di equivalenza sostanziale;

- H) che nei propri confronti non sussiste alcuna causa di decadenza, di sospensione o di divieto di cui all'art. 67, né situazioni relative a tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'art. 84, commi 4 e 4-bis, del Codice Antimafia;
- I) che nei propri confronti non sussiste alcuna condizione di esclusione di cui all'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016 e successive modificazioni/integrazioni;
- J) che nei propri confronti non sussistono le condizioni di cui all'art. 53, comma 16-ter, del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modificazioni/integrazioni o ogni altra situazione che, ai sensi della normativa vigente, determini l'esclusione da una procedura di appalto o concessione e/o l'incapacità di contrarre con la Pubblica Amministrazione;
- K) di essere in possesso degli ulteriori requisiti prescritti dalla disciplina statutaria (artt. 20.1 e 20.3 dello Statuto) per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione.



- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99, DM 169/2020), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di impegnarsi a mantenere l'indipendenza durante tutta la durata del mandato, di poter svolgere il mandato con autonomia di giudizio ai sensi dell'art. 15 del DM 169/2020 nonché a comunicare ogni eventuale successiva circostanza rilevante ai fini dell'indipendenza;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di autorizzare sin d'ora il Banco BPM, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dallo stesso dichiarato e di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente e/o di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione.



In fede,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. B. M.', written in a cursive style.

Roma, 16/03/2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

# PAOLO BOCCARDELLI



## **Aree di Expertise**

- ***Gestione e strategie d'Impresa***
- ***Digital Transformation***
- ***Banking and Finance***
- ***Telecommunication and IT***
- ***Settori regolati***

## **Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese e Strategie d'Impresa, Università Luiss (dal 2004)**

- Docente presso i corsi di laurea triennale e specialistica dell'Università Luiss, insegna al Master in Business Administration e al Ph.D. in Management oltre che nei programmi Executive Luiss Business School.

## **Direttore del Centro di Ricerca in Strategic Change - Franco Fontana, Università Luiss**

- Il centro si occupa degli impatti della rivoluzione digitale ed ESG su imprese, settori, mercati e società in generale
- Il centro raccoglie studiosi di diverse discipline e collabora con le più grandi imprese e organizzazioni italiane e internazionali, con l'obiettivo di rappresentare un'agora di discussione aperta e a supporto del Paese e delle sue istituzioni per affrontare le principali sfide del tempo.

## **Presidente del Supervisory Board e membro fondatore della Scuola Politica "Vivere nella Comunità"**

- La Scuola, rigorosamente apartitica, fondata su stimolo dei proff. Pellegrino Capaldo e Sabino Cassese, è un'iniziativa che intende offrire un'opportunità di formazione politica e culturale a giovani di talento puntando su competenze, meritocrazia e servizio al Paese con l'intento di accrescere la preparazione del futuro ceto dirigente non solo nella sfera delle competenze politiche ma anche in quelle manageriali, economico-finanziarie, civiche e sociali.

## **E' stato Direttore della Luiss Business School dal 2015 al 2022**

- Completato nel maggio 2022 un incarico affidato dal Consiglio di Amministrazione della Luiss, per la direzione della scuola di Ateneo nell'area del business e management, unica divisione caratterizzata da autonomia accademica e gestionale e con un organico dedicato (50 docenti della faculty core, 80



- Nel periodo la scuola ha realizzato un percorso di ristrutturazione e sviluppo con una crescita rilevante di fatturati e margini (CAGR rispettivamente 18% e 28%), un'acquisizione di una boutique di formazione specializzata sul fashion e le industrie creative in Olanda e lo start-up di una nuova società per lo sviluppo delle operations internazionali in Olanda.
- Durante il suo mandato da Direttore, Luiss Business School ha conseguito la Certificazione EQUIS e AMBA ed è nella fase finale per l'ottenimento di AACSB. In aggiunta la Scuola è ad oggi anche a capo del Capitolo Italiano di PRME (Principles of Responsible Management Education della Nazioni Unite)
- Oltre alla gestione della scuola è stato Consigliere Delegato, Luiss Business School BV (2021) e Amsterdam Fashion Academy BV (dal 2020)

### Ruoli e incarichi professionali

- **Amministratore indipendente** eletto dall'assemblea del 2021 dalla lista di minoranza proposta dal **Comitato dei Gestori nel Consiglio di Amministrazione di TIM Spa, IT**
  - Presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Controlli e Rischi
- **Membro del Consiglio di amministrazione di Energiee3 S.r.l.** (Società attiva nella consulenza informatica e innovazione digitale)
- **Membro del Consiglio di amministrazione della Fondazione Nuovo Millennio**
- **Presidente della Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche** (Co.Vi.Soc.)
- **Membro del EQUIS Committee** (Comitato composto da esperti di formazione manageriale, in funzione di organo consultivo per EFMD), BL

### Precedenti ruoli e incarichi professionali

- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di UBI Banca, IT**
  - Presidente del Comitato Remunerazione di UBI Banca
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di UBISS Scarl** (Società di gestione dei servizi e dell'IT del Gruppo UBI Banca)
- **Membro del Consiglio di Amministrazione di AACSB** (Association to Advance Collegiate Schools of Business), US
  - Membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee
- **Consigliere delegato e CEO di Luiss Business School BV, NL**
- **Consigliere delegato di Amsterdam Fashion Academy BV**, controllata al 70% da Luiss Business School BV, NL
- **Componente del tavolo sulla Governance per la riforma del Sistema Calcio presso la Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC)**
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di Advance SIM, IT**
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di Replycare, IT** (società attiva nello sviluppo dei servizi di Digital Health)
- **Amministratore del Consiglio di Amministrazione di L.Com,** (società controllata da Luiss trasformata in Luiss4Growth)

### Altri incarichi di natura accademica



- Membro del Comitato Scientifico del Centro Economia Digitale
- Membro del Comitato Scientifico, Fondazione Lucio Papirio (pubblicazioni e attività di ricerca su tema crediti)
- Membro dell'International Advisory Board della Leeds University Business School
- Membro dell'International Advisory Board della Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management.
- Membro del Nucleo di Valutazione federato della Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant'Anna-Scuola Universitaria Superiore di Pavia.
- Vice-Presidente del Consiglio di Indirizzo e Sorveglianza del CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale.
- Designato Expert of International Standing presso l'Australian Research Council
- Presidente del Comitato Scientifico della Fondazione Lars Magnus Ericsson
- Fino al 2020 Membro dell'International Advisory Board della Amsterdam International Business School

**Speaker** a numerose **Conferenze Internazionali** (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, European Foundation for Management Development, AACSB, Eduniversal), è inoltre autore di un gran numero di ricerche e pubblicazioni scientifiche **nei settori: strategia, innovazione, digital e ICT, video entertainment e business model innovation**. Ha redatto la voce "Creative Industries" del Palgrave Dictionary on Strategic Management.

### Progetti di consulenza

Attività di consulenza in qualità di freelance o come membro di gruppi di lavoro nell'ambito delle commesse svolte dalla Luiss Business School nei seguenti settori:

- Financial Services & Banking
- Digital e Telco
- Industria, trasformazione acciaio
- Entertainment
- Healthcare e Pharma
- Energia
- Infrastrutture
- Settore pubblico

Aree di competenza principale:

- Strategie d'Impresa e Pianificazione Strategica: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organizzazione Aziendale: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models;
- Innovazione e Operations Management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM) model, Digitalizzazione dei processi ed impatto sull'organizzazione del lavoro;



Il Prof. Bocardelli è stato inoltre consulente tecnico per la valutazione economica degli impatti delle decisioni o azioni intraprese da imprese o società in specifiche controversie legali (in particolare nei seguenti settori: intrattenimento, prodotti chimici e farmaceutici, ICT).

### **Alcuni progetti di ricerca**

- EY - “Web 3.0: Metaverso e NFT”
- Look4forward: Osservatorio per il lavoro di domani
- Ferrovie dello Stato Italiane - Valutazione impatto socio-economico del Piano Industriale FS 2022/2031
- Unione Europea DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”
- Confindustria – Area Piccola Industria “Fenomeni dell’Export: Piccole imprese oltre confine”.
- Fondazione Roberto Rossellini – Regione Lazio per lo sviluppo di un Osservatorio Internazionale per l’Audiovisivo
- ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive per ricerca su Analisi dell’impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica.
- Unione Industriale della Provincia di Napoli “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un’analisi della competitività delle imprese Napoletane”
- Regione Lazio “Programma di trasferimento tecnologico” - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- ENEA - “POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico”
- Telecom Italia “La diffusione dell’ICT nelle PMI nei servizi”
- Unione Europea DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”- cases on financial services, health, justice.
- “Trasformazione digitale e settore della salute: l’impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare”
- PRIN Research Project “Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia”
- PRIN Research Project “Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness”
- “The role of networks in highly regulated settings”: studio sulle strategie per lo sviluppo della ricerca clinica negli ospedali
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”- cases on health, justice.
- Regione Lazio “Programma di trasferimento tecnologico” - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- “Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries” in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - “POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico”
- “Agile government: un’indagine sulla trasformazione del settore pubblico” in collaborazione con AT Kearney;



- “Resource flexibility and sustained competitiveness”, realizzato in collaborazione con Chalmers University of Technology
- “Technology Foresight” realizzato in collaborazione con Fondazione Rosselli per la Camera di Commercio di Roma e la Fondazione Cassa di Risparmio di Roma
- “Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio” realizzato per Direzione Generale per l'Assessorato alla Sanità - Regione Lazio
- “Analisi dell'industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature” per il Ministero delle Attività Produttive;
- “Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM”, ENEL Group;
- “Le competenze per l'internazionalizzazione delle PMI”, CNR
- “Start-up nei business ad alta innovazione”, “Variazioni sul tema del Knowledge Management”, “Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche”, Luiss University
- “Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio”
- “Rapporto annuale sullo stato dell'arte dell'Industria dell'Audiovisivo e della sua competitività internazionale”, Fondazione Roberto Rossellini
- “Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica”, ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive
- “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane”, Unione Industriale della Provincia di Napoli
- “I fattori critici di successo nella produzione televisiva” in collaborazione con RAI – Radiotelevisione Italiana
- “Strategic Industry Factors in the video entertainment industry”, in cooperazione con Cinecittà Holding e Disney ABC International
- Rapporto 2007 di Fondirigenti: Management Forum – le competenze per lo sviluppo

## **Premi e Riconoscimenti**

- **2011 - Best Reviewer Award - Academy of Management**, Technology and Innovation Management Division (TIM), San Antonio - Texas
- **2010 - Distinguished Paper Award - Academy of Management**, Finalista del Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) con il paper “The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects”
- **2009 - Best Paper Award - CINet (Continuous Innovation Network)**, 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

## **Education**

- 2000 - PhD in Management - Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti
- 1998 - Visiting Doctoral Student – Chalmers University of Technology, Goteborg (Svezia) – Sviluppo del programma di ricerca “Business Creation through knowledge creation”
- 1995 - Degree in Business Administration – Luiss University. Cum laude.

## Pubblicazioni

### *Lavori in corso di elaborazione*

- Cappa, F., Acciarini, C., Oriani, R. & Boccardelli, P. – How can big data be leveraged for innovation?
- Boccardelli P., Brunetta F., Lipparini A.– The impact of environmental constraints and network-level attributes on cooperative strategies. Lessons from the clinical trials setting, Long Range Planning, Elsevier, ISSN: 0024-6301, **under review**
- Ahuja, G, Boccardelli, P., Brunetta, F., & Lipparini, A. – Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry.
- Vitale, M., Brunetta, F., Boccardelli, P. - Organizational Knowledge Structure and Innovation: The Role of Networks and Evidences from the Nanotechnology Industry
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. – No pain, no gain: Network structure in highly institutionalized settings.
- Capaldo, A., Boccardelli, P., Brunetta, F. - The interplay between structural and relational embeddedness. Evidence from a dynamic network context. Luiss Business School, Roma.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. - The Role of The Tertius Iungens Orientation on The Evolution Of Structural Holes, Luiss Business School, Roma.
- Vicentini, F. Boccardelli P. Contexts and temporary organizations forms: new perspectives for human capital and social capital. in Human Capital and Assets in the Networked World. Meir. R. (ed), Palgrave Edition.

### *Volumi*

- Boccardelli, P., Iacovone, D. (2020), **Lo scenario economico dopo il Covid-19. Un piano strategico per ripartire**, il Mulino.
- Boccardelli, P., (2018), **Leader for a new world**, in Fondirigenti (2018), Il Manager del Futuro. Scenari, strategie e competenze
- Boccardelli P., Iacovone, D. (2018), “L’“impresa” di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione d’impresa”, Il Mulino, Bologna, ISBN: 9788815274045
- Fontana F., Boccardelli P., (2015), “Corporate Strategy”, Hoepli Publishing, Milano, 2015
- Boccardelli P., Brunetta F., (2014), “Istituzioni, Mercati e Imprese. Il ruolo delle Istituzioni nelle Strategie di Crescita”, McGraw-Hill, Milan. ISBN: 9788836874679
- Boccardelli P., (2008). “**Strategie e modelli di business nell’industria del video entertainment**”, Il Mulino (Ed.), Bologna: Italy: ISBN: 9788815125613
- Boccardelli P., (2002). “**Innovazione Tecnologica e Strategia d’Impresa. Lo Sviluppo e la Gestione delle Competenze Aziendali nel Settore delle Telecomunicazioni**”, Franco Angeli (Ed.), Milano: Italy: ISBN: 8846439937.
- Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., (2000). “**Innovazione, Tecnologia e Piccole e Media Imprese**”, LUISS University Press, Rome.
- Boccardelli P., (1999). “**Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti**”, PhD Thesis, PhD in Management (XII Edition), Department of Business and Work, University of Cassino, Cassino: Italy.

### *Capitoli in volumi*

- Boccardelli P. (2022), I rischi globali sulle catene del valore, In Amato G., Vineis P., XXI Secolo. Il mondo sospeso. Gli anni della pandemia, Istituto della enciclopedia italiana fondata da Giovanni Treccani (pp. 599-607) ISBN 978-88-12-01046-2.

- Boccardelli P. (2022) "Megatrends Impacting Higher Education After the Pandemic", In: Iñiguez S., Lorange P. (eds) Executive Education after the Pandemic. Palgrave Macmillan, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-82343-6\\_2](https://doi.org/10.1007/978-3-030-82343-6_2). Online ISBN 978-3-030-82343-6.
- Boccardelli, P. (2020). "Il delicato equilibrio tra business e mondo accademico", In **Associazione Italiana Formatori, FOR - Rivista per la Formazione**, La nuova leadership. Guardare oltre la crisi
- Boccardelli, P., de Onzoño, S.I. (2020), **Strategic growth options of family business**. In Corsico, F., **The Handbook of Family Business** (pp. 61-76), Luiss University Press, ISBN: 978-88-6105-534-6
- Boccardelli, P., Peruffo E. (2018), **How Technogym Created the Wellness Industry**. In de Onzoño S. I. & Ichijo K., **Business Despite Borders: Companies in the Age of Populist Anti-Globalization** (pp. 65-76), Palgrave Macmillan, DOI: 10.1007/978-3-319-76306-4
- Annosi, M. C., Brunetta, F., Magnusson, M., & Boccardelli, P. (2018). "Strategic and Organizational Insights into Learning and Innovation in Hybrids and "New" Organizations. In Learning and Innovation", in **Hybrid Organizations** (pp. 1-10). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2018). "The Role of Networks for Innovation in Temporary and Project-Based Organizations. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 101-113). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta, F., Annosi, M. C., Magnusson, M., & Boccardelli, P. (2018). "Lesson Learned, Implications, and Summary of the Main Findings. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 289-299). Palgrave Macmillan, Cham
- Brunetta F., Giustiniano L., Boccardelli P., (2017) "The Institutional Understanding of Technological Innovation Considerations on International R&D Networks" in Technological Innovation Networks. Collaboration and Partnership, A volume in Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy, Edited by Big Ran, (pp. 1-17) ISBN: 9781681238586
- Vicentini, F. Boccardelli, P (2016), "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: The role of flexibility and experience" In Russ, M. (Ed.) QUANTITATIVE MULTIDISCIPLINARY APPROACHES IN HUMAN CAPITAL AND ASSET MANAGEMENT. IGI Global Publication, (pp. 1-317). Hershey, PA: IGI Global. ISBN: 9781466696525.
- Brunetta F., Boccardelli P., Giustiniano L., (2016), "The institutional understanding of technological innovation. Considerations on international R&D networks", in "Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy", Volume III, Information Age [forthcoming]
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2014). "Team composition and project-based organizations: new perspectives for human resource management". In: Russ, M. (Ed), **Management, Valuation, and Risk for Human Capital and Human Assets: Building the Foundation for a Multi-Disciplinary, Multi-Level Theory**, Palgrave Macmillan Edition. ISBN No: 13: 9781137360946.
- Boccardelli P., (2013), "Creative Industries", in: Teece D.J., Augier M.E. (Eds), Dictionary in Strategic Management, Palgrave Macmillan: DOI: 10.1057/9781137294678.0151. ISBN: 9788838673450
- Boccardelli P., Munari F., Sobrero M., (2012), "L'Innovazione tecnologica e il vantaggio competitivo: analisi e gestione strategica degli investimenti in R&S", in Caroli M.G., Fontana F., **ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE**, p. 407-462, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838667817.
- Boccardelli P., (2007), "L'innovazione nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), **L'innovazione nelle PMI di servizi**, Luiss University Press. ISBN: 9788861050198
- Boccardelli P., Giustiniano L., Morricone S., (2007), "La diffusione dell'ICT nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), **L'innovazione nelle PMI di servizi**, Luiss University Press. ISBN: 8861050190.
- Boccardelli P., Leone M., (2006), 'La Governance delle Competenze Tecnologiche', in Gabrielli G. (a cura di), **Il Knowledge Management**, Franco Angeli, Milano. ISBN: 884647421X

- P. Boccardelli, A. Marcati, L. Marchegiani (2006). Strategie e politiche di Marketing. In: ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE/2ED., p. ---. Milano: . ISBN: 8838663424.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2006), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), Economia e Gestione delle Imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838663420
- Boccardelli P., Grandi A., (2005), "Internazionalizzazione e strategia tecnologica", in Grandi A., Sobrero M., La gestione strategica dell'innovazione, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815105530.
- Boccardelli P., Oriani R., (2004), 'Le competenze esterne: il ruolo di venture capital, incubatori e accordi strategici', in Dringoli A. Boccardelli P., (a cura di), Le imprese start-up nei business ad alta innovazione, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877401
- Boccardelli P., (2004), 'Ericsson Microwave Systems: la storia di un centro di eccellenza', in Fontana F., Lorenzoni G., (a cura di), Il Knowledge Management, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877193.
- Boccardelli P., (2004), "L'innovazione Tecnologica nell'Industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature", in Caroli M., Fontana F., (a cura di), L'industria della moda, RIREA, Roma. ISBN: 9788885333499.
- Boccardelli P., (2004), 'Ericsson Microwave Systems AB e il progetto Mini-Link™ E', in Munari F., Sobrero M. (a cura di) Innovazione tecnologica e gestione d'impresa. Vol. I La gestione dello sviluppo prodotto, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815097675.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2003), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), Economia e Gestione delle Imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L., (2003), 'La Gestione del Rapporto con il Mercato', in Fontana F., Caroli M.G. (a cura di), Economia e gestione delle imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., (2002), "Innovazione Tecnologica e PMI: Trasferimento della Conoscenza e Complessità Relazionale", in Fontana F., Boccardelli P., L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese, (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma. ISBN: 8888047379.
- Boccardelli P., (2002), "I Sistemi di Innovazione Distribuita come Piattaforma per l'Internazionalizzazione delle PMI nei Business ad Alta Innovazione", in Caroli M., Lipparini A. (a cura di), Piccole Imprese Oltre Confine, Carocci Editore, Roma. ISBN: 8843020714
- Boccardelli P., (2000), "La Gestione Strategica e l'Innovazione Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (2000), "Le Architetture Reticolari di PMI nello Sviluppo e Diffusione della Conoscenza Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., INNOVAZIONE, TECNOLOGIA E PICCOLE E MEDIA IMPRESE, p. ---. Roma: . ISBN: 8888047042.
- Boccardelli P., Oriani R., (2000), "Diffusione della Tecnologia e Nuove Imprese: Spin-Off e Venture Capital", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (1999), 'Lo sviluppo del settore turistico in un'area a vocazione industriale. Il caso di Göteborg&Co.' in Caroli M. (a cura di), (1999), Il Marketing Territoriale, Franco Angeli, Milano.

#### **Curatele**

- Boccardelli, P., Annosi, M.C., Brunetta, F., Magnusson, M., (2018) "Learning and Innovation in hybrid organizations. Strategic and Organizational Insights", Palgrave Macmillan. ISBN 9783319624662





- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), (2007), "**Innovation in Small and Medium Enterprises in the Third Sector**", In: INNOVAZIONE E MANAGEMENT, Luiss University Press, Rome.
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S. (a cura di) (2007). "**La diffusione dell'ICT nelle piccole e medie imprese**" In: INNOVAZIONE E MANAGEMENT, p. 1-251. Luiss University Press, Rome. ISBN: 8861050190.
- Dringoli A., Boccardelli P., (a cura di), (2004), "**Start-up and highly intensive innovation business**", Luiss University Press, Rome.
- Fontana F., Boccardelli P., (2002), "**L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese**", (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma.

### Articoli

- Acciarini, C., Cappa F., Boccardelli P., and Oriani R. (2023) "How Can Organizations Leverage Big Data to Innovate Their Business Models? A Systematic Literature Review", *Technovation*, Vol. n.123, 102713.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Vitale, M. (2021), "Resilient companies in the time of Covid-19 pandemic: a case study approach", *Journal of Entrepreneurship and Public Policy*, DOI 10.1108/JEPP-03-2021-0021
- Acciarini, C., Brunetta, F. and Boccardelli, P. (2020), "Cognitive biases and decision-making strategies in times of change: a systematic literature review", *Management Decision*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/MD-07-2019-1006>
- Brunetta F., Boccardelli P., Magni L., Mangiacotti E., (2018) "Dalla digital transformation all'open innovation: le strategie del mondo Pharma", in *Harvard Business Review Italia*, ottobre 2018, Vol. n. 10. pp. 84-88
- Markeviciute I., Blazenaite A., Vicentini, F., Boccardelli, P. (2018). "Dynamic Capabilities for Open Innovation: The Role of Customer Mindset in Launching an Internet TV", *Mercati e Competitività*, 2018, Volume 1, FrancoAngeli, DOI: 10.3280/MC2018-001006, ISSN 1826-7386
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2016). Innovazione e team di progetto nella produzione seriale televisiva. *Economia dei Servizi - Mercati, Istituzioni, Management*.
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2016) "**Career diversity and project performance in the Italian Television industry**", Special Issue on: "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization? *Journal of Business Research*, Volume no.69, Issue 7, DOI: 10.1016/j.jbusres.2015.10.007. ISSN: 0148-2963
- M. I. Leone, T. Reichstein, P. Boccardelli and M. Magnusson, (2015) "License to Learn: An investigation into Thin and Thick Licensing Contracts", *R&D Management Journal*, ISSN: 1467-9310, John Wiley & Sons, Inc., DOI: 10.1111/radm.12187
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2015) "**Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects**", *Journal of Business Research*, Volume 68, Issue 5, Maggio 2015, Pages 1074-1081, ISSN 0148-2963, D.O.I. 10.1016/j.jbusres.2014.10.009
- Boccardelli P., Santella R., (2014), "Entrepreneurial entry: approccio disposizionale vs approccio contestuale", in *Sinergie*, Quaderno n. 17. ISSN 0393-5108
- Capo, F., Brunetta, F. & Boccardelli, P. 2014. "Ain't no mountain high enough? Innovative Business Models in the Pharmaceutical Industry. A case on exploiting value networks to stay competitive" *International Journal of Engineering Business Management* 6:23. DOI: 10.5772/59155, indexed in Scopus. ISSN 1847-9790
- Nenni, M.E., Arnone, V., Boccardelli, P., Napolitano, I. (2014). "How to increase the value of the project management maturity model as a business-oriented framework". *International Journal of Engineering Business Management*, 6 (1). Scopus. ISSN 1847-9790

- Boccardelli P., Supino I., (2013), "Institutions and financial markets: an institution-based view of derivatives", **Law and Economics Yearly Review**, Vol. 2: pp. 312-336, ISSN 2050-9014.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012) Centralità e Performance Scientifica: Alcune Evidenze dai Network di Ricerca Clinica. **Finanza, Marketing e Produzione**, 1 (special issue "Tendenze evolutive su conoscenza e competenze"). ISSN 1848-2252
- P. Boccardelli, A. Lipparini (2012). To Bridge or not to Bridge: A Study of the Impact of Structural Holes on Performance in Temporary Organizations. In: **ADVANCES IN STRATEGY AND ORGANIZATION**, p. 21-45. Milano: MCGRAW-HILL. ISBN: 9788838673450
- Boccardelli P., (2011), "Business Models in the Movie Industry", *Economia della cultura*. ISSN1122-7885
- Björk J., Boccardelli P., Magnusson M., (2010), "Ideation Capabilities for Continuous Innovation", in *Creativity and Innovation Management*, 19 (4). [Shortlisted as 2010 Best Paper Award for Creativity and Innovation Management Journal] doi:10.1111/j.1467-8691.2010.00581. Indexed in ISI. ISSN: 1467-8691
- Boccardelli P., De Angelis M, (2008), "**Il CRM nelle imprese italiane: uno studio empirico**", *Finanza Marketing e Produzione*. ISSN: 1593-2230
- Boccardelli P., Fontana F., (2005), "Innovazione organizzativa e re-engineering nelle aziende sanitarie alcune lezioni dalla teoria organizzativa e dalle esperienze internazionali", **RIREA - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale**. ISSN: 2281-5864.

#### **Articoli presentati a conferenze con Peer Review**

- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., **To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change**, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., **To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change**, PhD Workshop, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., **To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Board's Digital Expertise on Strategic Change of The Firm**, Sinergie-SIMA 2020 Conference, Pisa, Italy.
- Acciarini C., Boccardelli P., **Digitalization of value creation and value appropriation: the travel & tourism industry case**, Sinergie SIMA 2018 Conference, Venice, Italy
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2017). "What Mechanisms Rule Project-Based Organizations? The Case of Creative Productions", **Euram 2017**, 21-24 Giugno, Glasgow, Paper ID: 1771
- Capo, F., Brunetta, F., & Boccardelli, P. (2017, January). External Challenges in the Process of Emergence of Hybrid Social Enterprises. In **Academy of Management Proceedings** (Vol. 2017, No. 1, p. 16052). Academy of Management
- Vicentini, F., Boccardelli P. (2016). "Extending the notion of boundaryless careers in the creative economy: evidences from Italian TV drama series industry", in 32nd EGOS Colloquium, 7-9 Giugno, Napoli.
- Boccardelli P., D'Alise C., (2014), "Buyer mediated competition and supplier's innovation" **AOM, Annual Meeting of the Academy of Management**, 1-5/08
- Boccardelli P., Markeviciute I. (2014), **Changing the Value Proposition of a Business Model: the Recombinant Innovation Approach**, 8th CINet Young Academics Workshop
- Brunetta, F., Boccardelli, P., Giustiniano, L. (2014) Institutional frameworks and R&D location choices. Seeking an equilibrium between jurisdiction shopping and institutional entrepreneurship. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3-5, 2014

- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2014) **No pain, no gain: Network structure in highly regulated settings**. Evidences from clinical research. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3-5, 2014
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). **"Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry"**. In: "Waves and Winds of Strategic Leadership for Sustainable Competitiveness", 14th Annual Conference European Academy of Management -Euram-, Valencia, 4-7, Giugno 2014. ISBN No: 978-84-697-0377-9 [**Contributo in Atto di convegno**]
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). **"Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry"**. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3-5, 2014
- Ahuja G., Boccardelli P., D'Alise C., (2013), "Supplier-Buyer Networks and Buyer's Innovation" **AOM, Annual Meeting of the Academy of Management**, 9-13/08
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2013). **"Do Diversity Career Patterns Matter? The Italian Television Industry"**. In: 3rd Interreg. Conference EM Normandie and University of Southampton "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization, Deauville, 7-8 November, 2013.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2013) Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects." In: 29th EGOS Colloquium 2013 Montreal
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2013). **"Experiential diversity in team composition and team performance: evidences from project-based organizations"**. In: Democratising Management, 13th European Academy of Management -Euram-, Istanbul, 26 -29, Giugno, 2013. ISBN No: 978-975-8400-35-5. [Contributo in Atto di convegno]
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012). Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry, In: Strategic Management Society 32nd Annual International Prague, Czech Republic.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2011). "Does Network Centrality (Really) Matter? A Study on Clinical Research Projects", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions And Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2011) "Structural Holes and Individual Flexibility at Work: Understanding the Strategic Human Capital in Project-Based Settings", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions and Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Corbo L., Boccardelli P., Ferriani S., (2011). "Adapting to Environmental Jolts: A Network Change Perspective", accepted for presentation at the 2011 Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, Texas, 12-16 Agosto 2011.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "The role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects", accepted for presentation at the 2010 Academy of Management Annual Meeting, Montreal, Canada, Agosto 7-11, 2010. Paper selected as a Distinguished Paper Award Recipient - Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division - Academy of Management
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "Structural Characteristics of Networks Embedded in Highly Regulated Settings: Evidences from Clinical Research", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settember 2010.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2010). "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: An Evidence from the Drama Industry", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settember 2010.

- Brunetta F., Boccardelli P., (2009). "The role of research networks in highly regulated R&D contexts: network effects in clinical research", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009.
- Boccardelli P., Corbo L., Pirolo L., (2009). "Strategic airline alliances: dynamics in network structure, management of uncertainty and effects on operational performance", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009
- Bjork J., Boccardelli P., Magnusson M., (2009). "Ideation Capabilities for Continuous Innovation" presentato alla 10ma CINET International Conference "Enhancing the innovation environment", Brisbane, Australia, Sett. 6-8, 2009; Winner of the Best Paper Award.
- Leone, M. I., Reichstein, T., Boccardelli, P., and Magnusson, M. (2009). "Fuel on the Invention Funnel: Technology Licensing-in, Antecedents, and Invention Performance", proceeding for 2009 DRUID Summer Conference, Copenhagen, Giugno 17 - 19, 2009.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., Oriani R., (2009). "To Be or To Be Managed: the Resource - Performance Link in the Motion Picture Industry", presented at the 2009 Academy of Management Annual Meeting, Chicago, Illinois, USA, Agosto 7-11, 2009.
- Boccardelli P., Brunetta F., Vicentini F., (2008), "What is critical to success in the movie industry? A study on key success factors in the Italian motion picture industry" paper accepted at the Creative Industries and Intellectual Property conference, London Maggio 22-23 2008.
- Boccardelli P., Lipparini A., Torlò V., (2008), "Never change a winning team? A study on network dynamics and performance in the motion picture industry", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Leone I., Magnusson M., (2008), "The Learning Potential of Strategic Licensing", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., (2008) "Distinctiveness and Flexibility of Resources: A Study of the Motion Picture Industry", presented at 28th Strategic Management Society Annual International Conference, Cologne, Germany, 12-15 October 2008.
- Leone M., Boccardelli P., Magnusson M., (2007), The Learning potential of licensing, Paper presented at the 8th International CINET Conference, Goteborg, Sweden, 10-12 September 2007.
- Boccardelli, P., Leone M.I., Magnusson M.G., (2006) "Resource Flexibility and Sustained Competitiveness", Paper presented at the 7th International CINET Conference Continuous Innovation and Sustainability: designing the road ahead, Lucca, Italy, 8-12 September 2006.
- Boccardelli P., Giannantoni C., Ulgiati S., (2006), "The Code POLIDEMACO (policy decision making code) for Strategic Choices based Circulation of Benefits. The case of Hydrogen market penetration in the city of Rome", paper presented at the 5th Biennial International Workshop Advances In Energy Studies - Perspectives on Energy Future, Porto Venere (SP), Italy 12-16 Sett. 2006.
- Boccardelli P., Marchegiani L., (2005), "Business Models Heterogeneity and Heterogeneous Performances: an Explorative Study of the Italian Telecom Industry", paper to be presented at the Strategic Management Society 25th Annual International Conference, Orlando, USA, October 2005.
- Marchegiani L., Boccardelli P., (2005), "Heterogeneous business models and heterogeneity in networked services: do they lead to heterogeneous performances, also?", paper presented at the International Conference on Heterogeneity, Diversification, and Performance held by Sinergie - Cueim at the University of Calabria, Cosenza, Italia, Luglio 2005.
- Boccardelli P., Fontana F., (2004), "Organization Innovation and reengineering into the healthcare system: some results from the organization theory and the international experience", paper presented at the Azienda Pubblica Workshop.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2004), 'Dynamic Capabilities in Early-Phase Entrepreneurship - Observations from Mobile Internet Start-Ups', paper presented at the 5th International CINET Conference, Sydney, Australia, Settembre 2004.



- Hyland P., Boccardelli P., Magnusson M.G., (2003), 'Managerial competencies and organizational capabilities in striving for continuous innovation', paper presented at the ANZAM 2003 Operations Management Symposium, University of Technology, Sydney, Australia, Giugno 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2003), 'Dynamic Capabilities and Entrepreneurship: the role of resource flexibility', paper presented at the Strategic Management Society 23rd Annual International Conference, Baltimora, USA, November 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., Mascia D., (2002), 'Network effects of corporate-backed companies and innovation performance: an explorative study of innovative forms of corporate venturing', paper presented at the Strategic Management Society 22nd Annual International Conference, Paris, France, Settembre 2002.
- Boccardelli P., (2001), "Innovative network for the development of the Small and Medium Industries" Conference, Technological Innovation in the Small and Medium Industries, LUISS Guido Carli, march 9, 2001, Rome.
- Boccardelli P., Grandi A., (2001), 'Competence Exploitation and Competence Development: the Dynamic Fit between Organisational Design and Task Uncertainty in R&D Projects- Results from a Study in the Telecom Industry', paper presented at the R&D Management Conference 2001 "Leveraging Research & Technology" 7 - 9 February, 2001, Wellington, New Zealand.
- Boccardelli P., Grandi A., Magnusson M. G., Oriani R., (2001), 'The Value of Learning in Managing Innovation: Exploring the Relationship between R&D Learning Curve and Firms' Performance in the Telecom Industry', paper presented at the Strategic Management Society 21st Annual International Conference, San Francisco Bay Area, California, USA, October 2001 (selected for publication in the 2001 SMS Best Paper Proceedings).
- Boccardelli P., (1999), 'Dynamic Mastering of the Configuration of Competencies. New Products Development and the Combination, Creation, Transformation and Selection of Technological Competencies', paper presented at Cistema Conference 'Mobilizing Knowledge in Technology Management', Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark, 24 - 27 October 1999.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., (2000), 'Dynamic Mastering of Technological and Managerial Competencies. Some Preliminary Results from a Study in the Telecom Industry', Paper presented at the Strategic Management Society 20th Annual International Conference, 'Strategy in the Entrepreneurial Millennium: New Winners, New Business Models, New Voices', British Columbia University, Vancouver, Canada, 15 - 18 October 2000 (selected for consideration for the 3rd annual McKinsey/SMS Best Conference Paper Prize).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003.

Roma, 16 marzo 2023

Paolo Boccardelli



# PAOLO BOCCARDELLI



## **Aree di Expertise**

- ***Gestione e strategie d'Impresa***
- ***Digital Transformation***
- ***Banking and Finance***
- ***Telecommunication and IT***
- ***Settori regolati***

## **Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese e Strategie d'Impresa, Università Luiss (dal 2004)**

- Docente presso i corsi di laurea triennale e specialistica dell'Università Luiss, insegna al Master in Business Administration e al Ph.D. in Management oltre che nei programmi Executive Luiss Business School.

## **Direttore del Centro di Ricerca in Strategic Change – Franco Fontana, Università Luiss**

- Il centro si occupa degli impatti della rivoluzione digitale ed ESG su imprese, settori, mercati e società in generale
- Il centro raccoglie studiosi di diverse discipline e collabora con le più grandi imprese e organizzazioni italiane e internazionali, con l'obiettivo di rappresentare un'agora di discussione aperta e a supporto del Paese e delle sue istituzioni per affrontare le principali sfide del tempo.

## **Presidente del Supervisory Board e membro fondatore della Scuola Politica "Vivere nella Comunità"**

- La Scuola, rigorosamente apartitica, fondata su stimolo dei proff. Pellegrino Capaldo e Sabino Cassese, è un'iniziativa che intende offrire un'opportunità di formazione politica e culturale a giovani di talento puntando su competenze, meritocrazia e servizio al Paese con l'intento di accrescere la preparazione del futuro ceto dirigente non solo nella sfera delle competenze politiche ma anche in quelle manageriali, economico-finanziarie, civiche e sociali.

## **E' stato Direttore della Luiss Business School dal 2015 al 2022**

- Completato nel maggio 2022 un incarico affidato dal Consiglio di Amministrazione della Luiss, per la direzione della scuola di Ateneo nell'area del business e management, unica divisione caratterizzata da autonomia accademica e gestionale e con un organico dedicato (50 docenti della faculty core, 80 professori aggiunti, 80 tra dipendenti e collaboratori) distribuito tra le sedi di Roma, Milano, Belluno e Amsterdam.

- Nel periodo la scuola ha realizzato un percorso di ristrutturazione e sviluppo con una crescita rilevante di fatturati e margini (CAGR rispettivamente 18% e 28%), un'acquisizione di una boutique di formazione specializzata sul fashion e le industrie creative in Olanda e lo start-up di una nuova società per lo sviluppo delle operations internazionali in Olanda.
- Durante il suo mandato da Direttore, Luiss Business School ha conseguito la Certificazione EQUIS e AMBA ed è nella fase finale per l'ottenimento di AACSB. In aggiunta la Scuola è ad oggi anche a capo del Capitolo Italiano di PRME (Principles of Responsible Management Education della Nazioni Unite)
- Oltre alla gestione della scuola è stato Consigliere Delegato, Luiss Business School BV (2021) e Amsterdam Fashion Academy BV (dal 2020)

### **Ruoli e incarichi professionali**

- **Amministratore indipendente** eletto dall'assemblea del 2021 dalla lista di minoranza proposta dal **Comitato dei Gestori nel Consiglio di Amministrazione di TIM Spa, IT**
  - Presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Controlli e Rischi
- **Membro del Consiglio di amministrazione di Energee3 S.r.l.** (Società attiva nella consulenza informatica e innovazione digitale)
- **Membro del Consiglio di amministrazione della Fondazione Nuovo Millennio**
- **Presidente della Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.Soc.)**
- **Membro del EQUIS Committee** (Comitato composto da esperti di formazione manageriale, in funzione di organo consultivo per EFMD), BL

### **Precedenti ruoli e incarichi professionali**

- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di UBI Banca, IT**
  - Presidente del Comitato Remunerazione di UBI Banca
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di UBISS Scarl** (Società di gestione dei servizi e dell'IT del Gruppo UBI Banca)
- **Membro del Consiglio di Amministrazione di AACSB** (Association to Advance Collegiate Schools of Business), US
  - Membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee
- **Consigliere delegato e CEO di Luiss Business School BV, NL**
- **Consigliere delegato di Amsterdam Fashion Academy BV**, controllata al 70% da Luiss Business School BV, NL
- **Componente del tavolo sulla Governance per la riforma del Sistema Calcio presso la Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC)**
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di Advance SIM, IT**
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di Replycare, IT** (società attiva nello sviluppo dei servizi di Digital Health)
- **Amministratore del Consiglio di Amministrazione di L.Com**, (società controllata da Luiss trasformata in Luiss4Growth)

### **Altri incarichi di natura accademica**

- Membro del Comitato Scientifico del Centro Economia Digitale
- Membro del Comitato Scientifico, Fondazione Lucio Papirio (pubblicazioni e attività di ricerca su tema crediti)
- Membro dell'International Advisory Board della Leeds University Business School
- Membro dell'International Advisory Board della Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management.
- Membro del Nucleo di Valutazione federato della Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant'Anna-Scuola Universitaria Superiore di Pavia.
- Vice-Presidente del Consiglio di Indirizzo e Sorveglianza del CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale.
- Designato Expert of International Standing presso l'Australian Research Council
- Presidente del Comitato Scientifico della Fondazione Lars Magnus Ericsson
- Fino al 2020 Membro dell'International Advisory Board della Amsterdam International Business School

**Speaker** a numerose **Conferenze Internazionali** (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, European Foundation for Management Development, AACSB, Eduniversal), è inoltre autore di un gran numero di ricerche e pubblicazioni scientifiche **nei settori: strategia, innovazione, digital e ICT, video entertainment e business model innovation**. Ha redatto la voce "Creative Industries" del Palgrave Dictionary on Strategic Management.

### Progetti di consulenza

Attività di consulenza in qualità di freelance o come membro di gruppi di lavoro nell'ambito delle commesse svolte dalla Luiss Business School nei seguenti settori:

- Financial Services & Banking
- Digital e Telco
- Industria, trasformazione acciaio
- Entertainment
- Healthcare e Pharma
- Energia
- Infrastrutture
- Settore pubblico

Aree di competenza principale:

- Strategie d'Impresa e Pianificazione Strategica: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organizzazione Aziendale: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models;
- Innovazione e Operations Management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM) model, Digitalizzazione dei processi ed impatto sull'organizzazione del lavoro;



Il Prof. Bocardelli è stato inoltre consulente tecnico per la valutazione economica degli impatti delle decisioni o azioni intraprese da imprese o società in specifiche controversie legali (in particolare nei seguenti settori: intrattenimento, prodotti chimici e farmaceutici, ICT).

### **Alcuni progetti di ricerca**

- EY – “Web 3.0: Metaverso e NFT”
- Look4forward: Osservatorio per il lavoro di domani
- Ferrovie dello Stato Italiane – Valutazione impatto socio-economico del Piano Industriale FS 2022/2031
- Unione Europea DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”
- Confindustria – Area Piccola Industria “Fenomeni dell’Export: Piccole imprese oltre confine”.
- Fondazione Roberto Rossellini – Regione Lazio per lo sviluppo di un Osservatorio Internazionale per l’Audiovisivo
- ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive per ricerca su Analisi dell’impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica.
- Unione Industriale della Provincia di Napoli “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un’analisi della competitività delle imprese Napoletane”
- Regione Lazio “Programma di trasferimento tecnologico” - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- ENEA - “POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico”
- Telecom Italia “La diffusione dell’ICT nelle PMI nei servizi”
- Unione Europea DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”- cases on financial services, health, justice.
- “Trasformazione digitale e settore della salute: l’impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare”
- PRIN Research Project “Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia”
- PRIN Research Project “Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness”
- “The role of networks in highly regulated settings”: studio sulle strategie per lo sviluppo della ricerca clinica negli ospedali
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”- cases on health, justice.
- Regione Lazio “Programma di trasferimento tecnologico” - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- “Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries” in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - “POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico”
- “Agile government: un’indagine sulla trasformazione del settore pubblico” in collaborazione con AT Kearney;

- “Resource flexibility and sustained competitiveness”, realizzato in collaborazione con Chalmers University of Technology
- “Technology Foresight” realizzato in collaborazione con Fondazione Rosselli per la Camera di Commercio di Roma e la Fondazione Cassa di Risparmio di Roma
- “Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio” realizzato per Direzione Generale per l'Assessorato alla Sanità - Regione Lazio
- “Analisi dell'industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature” per il Ministero delle Attività Produttive;
- “Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM”, ENEL Group;
- “Le competenze per l'internazionalizzazione delle PMI”, CNR
- “Start-up nei business ad alta innovazione”, “Variazioni sul tema del Knowledge Management”, “Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche”, Luiss University
- “Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio”
- “Rapporto annuale sullo stato dell'arte dell'Industria dell'Audiovisivo e della sua competitività internazionale”, Fondazione Roberto Rossellini
- “Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica”, ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive
- “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane”, Unione Industriale della Provincia di Napoli
- “I fattori critici di successo nella produzione televisiva” in collaborazione con RAI – Radiotelevisione Italiana
- “Strategic Industry Factors in the video entertainment industry”, in cooperazione con Cinecittà Holding e Disney ABC International
- Rapporto 2007 di Fondirigenti: Management Forum – le competenze per lo sviluppo

## **Premi e Riconoscimenti**

- **2011 - Best Reviewer Award – Academy of Management**, Technology and Innovation Management Division (TIM), San Antonio - Texas
- **2010 - Distinguished Paper Award – Academy of Management**, Finalista del Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) con il paper “The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects”
- **2009 - Best Paper Award – CINet (Continuous Innovation Network)**, 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

## **Education**

- 2000 - PhD in Management - Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti
- 1998 - Visiting Doctoral Student – Chalmers University of Technology, Goteborg (Svezia) – Sviluppo del programma di ricerca “Business Creation through knowledge creation”
- 1995 - Degree in Business Administration – Luiss University. Cum laude.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003.

Roma, 16 marzo 2023

Paolo Boccardelli

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'P. Boccardelli', written over the printed name.



## DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto PAOLO BOCCARDELLI, nato a ROMA, il 07/08/1971, residente in  
cod. fisc. BCCPLA71M07H501V, con riferimento all'accettazione della  
candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Banco BPM S.p.A.,

### DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti società e Fondazioni:

1. Membro del consiglio di amministrazione non esecutivo di Tim Spa
2. Membro del consiglio di amministrazione non esecutivo di Energee3 Srl
3. Membro del consiglio di amministrazione non esecutivo della Fondazione Nuovo Millennio

In fede,



Roma, 16/03/2023



**SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN  
OTHER COMPANIES**

The undersigned PAOLO BOCCARDELLI, born in ROME, on 1971/08/07, tax code BCCPLA71M07H501V, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Banco BPM S.p.A.,

**HEREBY DECLARES**

that he/she has administration and control positions in the following companies and foundations:

1. Non executive director of Tim Spa
2. Non executive director of Energee3 Srl
3. Non executive director of Fondazione Nuovo Millennio

Sincerely,



Rom3, March 16th 2023

## PAOLO BOCCARDELLI



### Areas of expertise

- **Corporate and business strategy**
- **Digital Transformation**
- **Banking and Finance**
- **Telecommunication and IT**
- **Regulated sectors**

### Full Professor of Management and Corporate Strategy at Luiss University (since 2004)

- Teaches in Bachelor and Master Programs at Luiss University, MBA, PhD in Management and Executive programs at Luiss Business School.

### Director of the Research Center in Strategic Change «Franco Fontana», Luiss University

- The Research Center deals with the impact of Digital transformation and ESG on companies, sectors, markets and society in general.
- The Research Center brings together scholars from various disciplines and collaborates with the largest Italian and international companies and organizations, with the aim of representing an agora for open discussion to support the country and its institutions in tackling the main transformative challenges.

### President of the Supervisory Board and founder member of Scuola Politica “Vivere nella Comunità”

- The School, without any political orientation, founded by prof. Pellegrino Capaldo and prof. Sabino Cassese, aims to educate talented young people as civil servants focusing on skills, meritocracy and service to the country.
- Every year the School with its prestigious Supervisory Board organizes a program of excellence, with the aim of educating the future civil servants not only in the sphere of political skills but also in managerial, economic-financial, civic and social ones.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'PB' or similar initials, located in the bottom left corner of the page.

### **He has served as Dean of the Luiss Business School from 2015 to May 2022**

- Since May 2022 an assignment entrusted by the Luiss Board of Directors, for the management of the University School in the business and management area, a division characterized by academic and managerial autonomy and with a dedicated staff (50 core faculty professors, 80 adjunct professors, 80 employees and professional staff) distributed among the offices in Rome, Milan, Belluno and Amsterdam.
- The School has implemented a restructuring and development process with significant growth in turnover and EBITDA (CAGR 18% and 28% respectively).
- During his tenure as Dean, Luiss Business School has achieved EQUIS and AMBA Certification.
- He was Chief Executive Officer, Luiss Business School BV (2021) and Amsterdam Fashion Academy BV (since 2020).

### **Professional roles and assignments**

- **Independent Member** elected by the shareholders' meeting of 2021 from the minority list proposed by **Assogestioni** in the **Board of Directors of TIM Spa, IT**
  - Chairman of the Related Parties Committee and Member of the Control and Risk Committee
- **Member of the Board of Directors of Energee3 S.r.l.**
- **Member of the Board of Directors of Fondazione Nuovo Millennio**
- **President of the Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.Soc.)**
- **Member of the EQUIS Committee, BL**
  - Committee composed of management education experts, serving as an advisory body to EFMD and the Directors of EQUIS on the development, implementation, and operation of the system, including advice on strategic policies, criteria, and processes. The Committee deliberates on the eligibility of Schools wishing to initiate the EQUIS accreditation process.

### **Previous professional roles**

- **Independent Member of the Board of Directors of UBI Banca, IT**
  - President of the Remuneration Committee of UBI Banca
- **Independent Member of the Board of Directors of UBISS Scarl** (Service and IT management company of the UBI Banca Group)
- **Member of the Board of Directors of AACSB** (Association to Advance Collegiate Schools of Business), US
  - Member of the Audit Committee and the Innovation Committee
- **CEO and Managing Director at Luiss Business School BV, NL**
- **CEO and Managing Director at The Amsterdam Fashion Academy BV**, controlled by Luiss Business School BV, NL
- **Component of the steering committee about the Governance for the reform of the Football System at Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC).**
- **Independent Member of the Board of Directors of Advance SIM, IT**
- **Independent Member of the Board of Directors of Replycare, IT**
- **Director of the Board of Directors of L.Com** (subsidiary of Luiss more recently incorporated into Luiss4Growth)

### **Academic roles**



- Member of the Scientific Committee of Centro Economia Digitale
- Member of the Scientific Committee, Fondazione Lucio Papirio (publications and research on NPL and banking)
- Member of the International Advisory Board, Leeds University Business School
- Member of the International Advisory Board, Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management
- Vice President of the Steering and Supervisory Committee of CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (University Consortium of Industrial and Managerial Economy).
- Designated Expert of International Standing at the Australian Research Council
- Chairman of the Advisory Board of the Lars Magnus Ericsson Foundation
- Until 2022 Member of the Nucleo di Valutazione federato of the Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant'Anna-Scuola Universitaria Superiore of Pavia
- Until 2020 Member of the International Advisory Board of the Amsterdam International Business School

**Renowned speaker at International Conferences** (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, Eduniversal Convention, European Foundation for Management Development, AACSB), he is the author of many scholarly publications in the field of **strategic management, innovation, digital and ICT, video entertainment and business model innovation**. He wrote the heading "Creative Industries" of the Palgrave Dictionary on Strategic Management

### Consulting projects

Consulting activities as a freelance or as a member in teams established by Luiss Business School in the following areas:

- Financial Services & Banking
- Digital and Telco
- Manufacturing, and steel industry
- Entertainment
- Healthcare and Pharma
- Energy
- Infrastructures
- Public sectors

Main areas of expertise:

- Strategy and strategic planning: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organization and HR management: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models;
- Innovation and operations management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM), digitalization of processes and effects on personnel.

Prof. Boccardelli has also been nominated as a technical expert for the economic evaluation of the impacts of decisions or actions taken by companies or corporations in specific legal disputes (in particular in the following sectors: entertainment, chemical and pharmaceutical products, ICT).

### **Research projects**

- Ernst&Young - “Web 3.0: Metaverso e NFT”
- Look4forward: Osservatorio per il lavoro di domani
- Ferrovie dello Stato Italiane - Valutazione impatto socio-economico del Piano Industriale FS 2022/2031
- European Union DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”
- Italian Ministry of Education and Research - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”
- Confindustria – Small industries areas “Fenomeni dell’Export: Piccole imprese oltre confine”.
- Fondazione Roberto Rossellini – Lazio Region, for the development of an International Audiovisual Observatory
- ANICA – National Association of Cinema and Audiovisual Industries for the research on economic impact assessment of tax credits in the film production
- Industrial Union of the Province of Naples “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un’analisi della competitività delle imprese Napoletane”
- Lazio Region “Technology Transfer Program” - POR Lazio (Operative Program), in cooperation with Rosselli Foundation and CNR (National Research Council)
- ENEA (Italian National Agency for new Technologies, Energy and Sustainable Economic Development) - “POLIDEMACO (POLIcy DEcision MAKing Code), Development and Application of a Simulation Model for Strategic Energy Decisions
- Telecom Italia “Diffusion of ICT in the SMEs and in the service industry”
- European Union DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”- cases on financial services, health, justice.
- “Trasformazione digitale e settore della salute: l’impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare”
- PRIN Research Project “Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia”
- PRIN Research Project “Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness”
- “The role of networks in highly regulated settings”: study on strategies for the development of clinical research in hospitals
- Italian Ministry of Education and Research - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”- cases on health, justice.
- Lazio Region “Programma di trasferimento tecnologico” - POR Lazio, in collaboration with Fondazione Rosselli e CNR
- “Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries” in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - “POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico”



- “Agile government: un’indagine sulla trasformazione del settore pubblico” in collaboration with AT Kearney;
- “Resource flexibility and sustained competitiveness”, in collaboration with Chalmers University of Technology
- “Technology Foresight” in collaboration with Fondazione Rosselli for the Camera di Commercio di Roma and the Fondazione Cassa di Risparmio di Roma
- “Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio” for the General Direction of the Department of Health - Lazio Region
- “Analisi dell’industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature” for the Ministry of Productive Activities
- “Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM”, ENEL Group
- “Le competenze per l’internazionalizzazione delle PMI”, CNR
- “Start-up nei business ad alta innovazione”, “Variazioni sul tema del Knowledge Management”, “Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche”, Luiss University
- “Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio”
- “Rapporto annuale sullo stato dell’arte dell’Industria dell’Audiovisivo e della sua competitività internazionale”, Fondazione Roberto Rossellini
- “Analisi dell’impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica”, ANICA – National Association of Cinema and Audiovisual Industries
- “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un’analisi della competitività delle imprese Napoletane”, Industrial Union of the Province of Naples
- “I fattori critici di successo nella produzione televisiva” in collaboration with RAI – Radiotelevisione Italiana
- “Strategic Industry Factors in the video entertainment industry”, in cooperation with Cinecittà Holding e Disney ABC International
- 2007 Report of Fondirigenti: Management Forum - skills for development

### Awards

- **2011 - Best Reviewer Award – Academy of Management**, Technology and Innovation Management Division (TIM), San Antonio - Texas
- **2010 - Distinguished Paper Award – Academy of Management**, Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) with the paper “The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects”
- **2009 - Best Paper Award – CINet (Continuous Innovation Network)**, 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

### Education

- 2000 - PhD in Management - Dynamic configuration of technological expertise and new product development process
- 1998 - Visiting Doctoral Student – Chalmers University of Technology, Goteborg (Sweden) – Development of Research Program “Business Creation through knowledge creation”
- 1995 - Degree in Business Administration – Luiss University. Cum laude.





## **Publications**

### ***Working papers***

- Cappa, F., Acciarini, C., Oriani, R. & Boccardelli, P. - How can big data be leveraged for innovation?
- Boccardelli P., Brunetta F., Lipparini A.- The impact of environmental constraints and network-level attributes on cooperative strategies. Lessons from the clinical trials setting, Long Range Planning, Elsevier, ISSN: 0024-6301, ***under review***
- Ahuja, G, Boccardelli, P., Brunetta, F., & Lipparini, A. - Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry.
- Vitale, M., Brunetta, F., Boccardelli, P. - Organizational Knowledge Structure and Innovation: The Role of Networks and Evidences from the Nanotechnology Industry
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. - No pain, no gain: Network structure in highly institutionalized settings.
- Capaldo, A., Boccardelli, P., Brunetta, F. - The interplay between structural and relational embeddedness. Evidence from a dynamic network context. Luiss Business School, Roma.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. - The Role of The Tertius Iungens Orientation on The Evolution Of Structural Holes, Luiss Business School, Roma.
- Vicentini, F. Boccardelli P. - Contexts and temporary organizations forms: new perspectives for human capital and social capital. in Human Capital and Assets in the Networked World. Meir. R. (ed), Palgrave Edition.

### ***Books***

- Boccardelli, P., Iacovone, D. (2020), "Lo scenario economico dopo il Covid-19. Un piano strategico per ripartire", il Mulino.
- Boccardelli, P., (2018), "Leader for a new world", in Fondirigenti (2018), Il Manager del Futuro. Scenari, strategie e competenze.
- Boccardelli P., Iacovone, D. (2018), "L'impresa di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione d'impresa", Il Mulino, Bologna, ISBN: 9788815274045.
- Fontana F., Boccardelli P., (2015), "Corporate Strategy", Hoepli Publishing, Milano, 2015.
- Boccardelli P., Brunetta F., (2014), "Istituzioni, Mercati e Imprese. Il ruolo delle Istituzioni nelle Strategie di Crescita", McGraw-Hill, Milan. ISBN: 9788836874679.
- Boccardelli P., (2008). "Strategie e modelli di business nell'industria del video entertainment", Il Mulino (Ed.), Bologna: Italy: ISBN: 9788815125613.
- Boccardelli P., (2002). "Innovazione Tecnologica e Strategia d'Impresa. Lo Sviluppo e la Gestione delle Competenze Aziendali nel Settore delle Telecomunicazioni", Franco Angeli (Ed.), Milano: Italy: ISBN: 8846439937.
- Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., (2000). "Innovazione, Tecnologia e Piccole e Media Imprese", LUISS University Press, Rome.
- Boccardelli P., (1999). "Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti", PhD Thesis, PhD in Management (XII Edition), Department of Business and Work, University of Cassino, Cassino: Italy.

### ***Chapters in books***

- Boccardelli P. (2022), I rischi globali sulle catene del valore, In Amato G., Vineis P., XXI Secolo. Il mondo sospeso. Gli anni della pandemia, Istituto della enciclopedia italiana fondata da Giovanni Treccani (pp. 599-607) ISBN 978-88-12-01046-2.

- Boccardelli P. (2022) "Megatrends Impacting Higher Education After the Pandemic", In Iñiguez S., Lorange P. (eds) Executive Education after the Pandemic. Palgrave Macmillan, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-82343-6\\_2](https://doi.org/10.1007/978-3-030-82343-6_2). Online ISBN 978-3-030-82343-6.
- Boccardelli, P. (2020). "Il delicato equilibrio tra business e mondo accademico", In Associazione Italiana Formatori, FOR – Rivista per la Formazione, La nuova leadership. Guardare oltre la crisi.
- Boccardelli, P., de Onzoño, S.I. (2020), "Strategic growth options of family business". In Corsico, F., The Handbook of Family Business (pp. 61-76), Luiss University Press, ISBN: 978-88-6105-534-6
- Boccardelli, P., Peruffo E. (2018), "How Technogym Created the Wellness Industry". In de Onzoño S. I. & Ichijo K., Business Despite Borders: Companies in the Age of Populist Anti-Globalization (pp. 65-76), Palgrave Macmillan, DOI: 10.1007/978-3-319-76306-4.
- Annosi, M. C., Brunetta, F., Magnusson, M., & Boccardelli, P. (2018). "Strategic and Organizational Insights into Learning and Innovation in Hybrids and "New" Organizations. In Learning and Innovation", in Hybrid Organizations (pp. 1-10). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2018). "The Role of Networks for Innovation in Temporary and Project-Based Organizations. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 101-113). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta, F., Annosi, M. C., Magnusson, M., & Boccardelli, P. (2018). "Lesson Learned, Implications, and Summary of the Main Findings. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 289-299). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta F., Giustiniano L., Boccardelli P., (2017) "The Institutional Understanding of Technological Innovation Considerations on International R&D Networks" in Technological Innovation Networks. Collaboration and Partnership, A volume in Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy, Edited by Big Ran, (pp. 1-17) ISBN: 9781681238586.
- Vicentini, F. Boccardelli, P (2016), "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: The role of flexibility and experience" In Russ, M. (Ed.) QUANTITATIVE MULTIDISCIPLINARY APPROACHES IN HUMAN CAPITAL AND ASSET MANAGEMENT. IGI Global Publication, (pp. 1-317). Hershey, PA: IGI Global. ISBN: 9781466696525.
- Brunetta F., Boccardelli P., Giustiniano L., (2016), "The institutional understanding of technological innovation. Considerations on international R&D networks", in "Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy", Volume III, Information Age [forthcoming].
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2014). "Team composition and project-based organizations: new perspectives for human resource management". In: Russ, M. (Ed), Management, Valuation, and Risk for Human Capital and Human Assets: Building the Foundation for a Multi-Disciplinary, Multi-Level Theory, Palgrave Macmillan Edition. ISBN No: 13: 9781137360946.
- Boccardelli P., (2013), "Creative Industries", in: Teece D.J., Augier M.E. (Eds), Dictionary in Strategic Management, Palgrave Macmillan: DOI: 10.1057/9781137294678.0151. ISBN: 9788838673450.
- Boccardelli P., Munari F., Sobrero M., (2012), "L'Innovazione tecnologica e il vantaggio competitivo: analisi e gestione strategica degli investimenti in R&S", in Caroli M.G., Fontana F., ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE, p. 407-462, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838667817.
- Boccardelli P., (2007), "L'innovazione nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), L'innovazione nelle PMI di servizi, Luiss University Press. ISBN: 9788861050198.
- Boccardelli P., Giustiniano L., Morricone S., (2007), "La diffusione dell'ICT nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), L'innovazione nelle PMI di servizi, Luiss University Press. ISBN: 8861050190.
- Boccardelli P., Leone M., (2006), 'La Governance delle Competenze Tecnologiche', in Gabrielli G. (a cura di), Il Knowledge Management, Franco Angeli, Milano. ISBN: 884647421X.
- P. Boccardelli, A. Marcati, L. Marchegiani (2006). Strategie e politiche di Marketing. In: ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE/2ED., Milano, ISBN: 8838663424.



- Boccardelli P., Sobrero M., (2006), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), *Economia e Gestione delle Imprese*, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838663420
- Boccardelli P., Grandi A., (2005), "Internazionalizzazione e strategia tecnologica", in Grandi A., Sobrero M., *La gestione strategica dell'innovazione*, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815105530.
- Boccardelli P., Oriani R., (2004), 'Le competenze esterne: il ruolo di venture capital, incubatori e accordi strategici', in Dringoli A. Boccardelli P., (a cura di), *Le imprese start-up nei business ad alta innovazione*, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877401
- Boccardelli P., (2004), "Ericsson Microwave Systems: la storia di un centro di eccellenza", in Fontana F., Lorenzoni G., (a cura di), *Il Knowledge Management*, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877193.
- Boccardelli P., (2004), "L'innovazione Tecnologica nell'Industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature", in Caroli M., Fontana F., (a cura di), *L'industria della moda*, RIREA, Roma. ISBN: 9788885333499.
- Boccardelli P., (2004), "Ericsson Microwave Systems AB e il progetto Mini-Link™ E", in Munari F., Sobrero M. (a cura di) *Innovazione tecnologica e gestione d'impresa. Vol. I La gestione dello sviluppo prodotto*, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815097675.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2003), "Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S", in Fontana F., Caroli M. (a cura di), *Economia e Gestione delle Imprese*, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L., (2003), "La Gestione del Rapporto con il Mercato", in Fontana F., Caroli M.G. (a cura di), *Economia e gestione delle imprese*, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., (2002), "Innovazione Tecnologica e PMI: Trasferimento della Conoscenza e Complessità Relazionale", in Fontana F., Boccardelli P., *L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese*, (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma. ISBN: 8888047379.
- Boccardelli P., (2002), "I Sistemi di Innovazione Distribuita come Piattaforma per l'Internazionalizzazione delle PMI nei Business ad Alta Innovazione", in Caroli M., Lipparini A. (a cura di), *Piccole Imprese Oltre Confine*, Carocci Editore, Roma. ISBN: 8843020714
- Boccardelli P., (2000), "La Gestione Strategica e l'Innovazione Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese*, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (2000), "Le Architetture Reticolari di PMI nello Sviluppo e Diffusione della Conoscenza Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *INNOVAZIONE, TECNOLOGIA E PICCOLE E MEDIA IMPRESE*, Roma. ISBN: 8888047042.
- Boccardelli P., Oriani R., (2000), "Diffusione della Tecnologia e Nuove Imprese: Spin-Off e Venture Capital", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese*, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (1999), 'Lo sviluppo del settore turistico in un'area a vocazione industriale. Il caso di Göteborg&Co.' in Caroli M. (a cura di), (1999), *Il Marketing Territoriale*, Franco Angeli, Milano.

### ***Volumes edited***

- Boccardelli P., Annosi, M.C., Brunetta, F., Magnusson, M., (2018) "Learning and Innovation in hybrid organizations. Strategic and Organizational Insights", Palgrave Macmillan. ISBN 9783319624662
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), (2007), "Innovation in Small and Medium Enterprises in the Third Sector", In: *INNOVAZIONE E MANAGEMENT*, Luiss University Press, Rome.

- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S. (a cura di) (2007). “La diffusione dell’ICT nelle piccole e medie imprese” In: INNOVAZIONE E MANAGEMENT, p. 1-251. Luiss University Press, Rome. ISBN: 8861050190.
- Dringoli A., Boccardelli P., (a cura di), (2004), “Start-up and highly intensive innovation business”, Luiss University Press, Rome.
- Fontana F., Boccardelli P., (2002), “L’Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese”, (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma.

## Articles

- Acciarini, C., Cappa F., Boccardelli P., and Oriani R. (2023) “How Can Organizations Leverage Big Data to Innovate Their Business Models? A Systematic Literature Review”, *Technovation*, Vol. n. 123, 102713.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Vitale, M. (2021), “Resilient companies in the time of Covid-19 pandemic: a case study approach”, *Journal of Entrepreneurship and Public Policy*, DOI 10.1108/JEPP-03-2021-0021. .
- Acciarini, C., Brunetta, F. and Boccardelli, P. (2020), “Cognitive biases and decision-making strategies in times of change: a systematic literature review”, *Management Decision*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/MD-07-2019-1006>.
- Brunetta F., Boccardelli P., Magni L., Mangiacotti E., (2018) “Dalla digital transformation all’open innovation: le strategie del mondo Pharma”, in *Harvard Business Review Italia*, ottobre 2018, Vol. n. 10. pp. 84-88.
- Markeviciute I., Blazenaite A., Vicentini, F., Boccardelli, P. (2018). “Dynamic Capabilities for Open Innovation: The Role of Customer Mindset in Launching an Internet TV”, *Mercati e Competitività*, 2018, Volume 1, FrancoAngeli, DOI: 10.3280/MC2018-001006, ISSN 1826-7386.
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2016). *Innovazione e team di progetto nella produzione seriale televisiva. Economia dei Servizi - Mercati, Istituzioni, Management*. (Forthcoming - October 2016).
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2016) “Career diversity and project performance in the Italian Television industry”, Special Issue on: “Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization? *Journal of Business Research*, Volume no.69, Issue 7, DOI: 10.1016/j.jbusres.2015.10.007. ISSN: 0148-2963.
- M. I. Leone, T. Reichstein, P. Boccardelli and M. Magnusson, (2015) “License to Learn: An investigation into Thin and Thick Licensing Contracts”, *R&D Management Journal*, ISSN: 1467-9310, John Wiley & Sons, Inc., DOI: 10.1111/radm.12187.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2015) “Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects”, *Journal of Business Research*, Volume 68, Issue 5, Maggio 2015, Pages 1074-1081, ISSN 0148-2963, D.O.I. 10.1016/j.jbusres.2014.10.009.
- Boccardelli P., Santella R., (2014), “Entrepreneurial entry: approccio disposizionale vs approccio contestuale”, in *Sinergie*, Quaderno n. 17. ISSN 0393-5108.
- Capo, F., Brunetta, F. & Boccardelli, P. 2014. “Ain’t no mountain high enough? Innovative Business Models in the Pharmaceutical Industry. A case on exploiting value networks to stay competitive” *International Journal of Engineering Business Management* 6:23. DOI: 10.5772/59155, indexed in Scopus. ISSN 1847-9790.
- Nenni, M.E., Arnone, V., Boccardelli, P., Napolitano, I. (2014). “How to increase the value of the project management maturity model as a business-oriented framework”. *International Journal of Engineering Business Management*, 6 (1). Scopus. ISSN 1847-9790.

- Boccardelli P., Supino I., (2013), "Institutions and financial markets: an institution-based view of derivatives", *Law and Economics Yearly Review*, Vol. 2: pp. 312-336, ISSN 2050-9014.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012) *Centralità e Performance Scientifica: Alcune Evidenze dai Network di Ricerca Clinica. Finanza, Marketing e Produzione*, 1 (special issue "Tendenze evolutive su conoscenza e competenze). ISSN 1848-2252.
- P. Boccardelli, A. Lipparini (2012). *To Bridge or not to Bridge: A Study of the Impact of Structural Holes on Performance in Temporary Organizations*. In: *ADVANCES IN STRATEGY AND ORGANIZATION*, p. 21-45. Milano: MCGRAW-HILL. ISBN: 9788838673450.
- Boccardelli P., (2011), "Business Models in the Movie Industry", *Economia della cultura*. ISSN1122-7885
- Björk J., Boccardelli P., Magnusson M., (2010), "Ideation Capabilities for Continuous Innovation", in *Creativity and Innovation Management*, 19 (4). [Shortlisted as 2010 Best Paper Award for Creativity and Innovation Management Journal] doi:10.1111/j.1467-8691.2010.00581. Indexed in ISI. ISSN: 1467-8691.
- Boccardelli P., De Angelis M, (2008), "Il CRM nelle imprese italiane: uno studio empirico", *Finanza Marketing e Produzione*. ISSN: 1593-2230.
- Boccardelli P., Fontana F., (2005), "Innovazione organizzativa e re-engineering nelle aziende sanitarie alcune lezioni dalla teoria organizzativa e dalle esperienze internazionali", *RIREA - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*. ISSN: 2281-5864.

#### ***Papers for conferences with Peer Review***

- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change*, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change*, PhD Workshop, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Board's Digital Expertise on Strategic Change of The Firm*, *Sinergie-SIMA 2020 Conference*, Pisa, Italy.
- Acciarini C., Boccardelli P., *Digitalization of value creation and value appropriation: the travel & tourism industry case*, *Sinergie SIMA 2018 Conference*, Venice, Italy. .
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2017). "What Mechanisms Rule Project-Based Organizations? The Case of Creative Productions", *Euram 2017*, 21-24 Giugno, Glasgow, Paper ID: 1771.
- Capo, F., Brunetta, F., & Boccardelli, P. (2017, January). *External Challenges in the Process of Emergence of Hybrid Social Enterprises*. In *Academy of Management Proceedings* (Vol. 2017, No. 1, p. 16052). Academy of Management.
- Vicentini, F., Boccardelli P. (2016). "Extending the notion of boundaryless careers in the creative economy: evidences from Italian TV drama series industry", in *32nd EGOS Colloquium*, 7-9 Giugno, Napoli.
- Boccardelli P., D'Alise C., (2014), "Buyer mediated competition and supplier's innovation" *AOM, Annual Meeting of the Academy of Management*, 1-5/08.
- Boccardelli P., Markeviciute I. (2014), *Changing the Value Proposition of a Business Model: the Recombinant Innovation Approach*, 8th CINet Young Academics Workshop.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., Giustiniano, L. (2014) *Institutional frameworks and R&D location choices. Seeking an equilibrium between jurisdiction shopping and institutional entrepreneurship*. In: *30th EGOS Colloquium Rotterdam*, The Netherlands, Luglio 3-5, 2014.

- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2014) No pain, no gain: Network structure in highly regulated settings. Evidences from clinical research. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3-5, 2014.
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: "Waves and Winds of Strategic Leadership for Sustainable Competitiveness", 14th Annual Conference European Academy of Management -Euram-, Valencia, 4-7, Giugno 2014. ISBN No: 978-84-697-0377-9 [Contributo in Atto di convegno].
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3-5, 2014.
- AhujaG., Boccardelli P., D'Alise C., (2013), "Supplier-Buyer Networks and Buyer's Innovation" AOM, Annual Meeting of the Academy of Management, 9-13/08.
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2013). "Do Diversity Career Patterns Matter? The Italian Television Industry". In: 3rd Interreg. Conference EM Normandie and University of Southampton "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization, Deauville, 7-8 November, 2013.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2013) Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects." In: 29th EGOS Colloquium 2013 Montreal.
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2013). "Experiential diversity in team composition and team performance: evidences from project-based organizations". In: Democratising Management, 13th European Academy of Management -Euram-, Istanbul, 26 -29, Giugno, 2013. ISBN No: 978-975-8400-35-5. [Contributo in Atto di convegno].
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012). Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry, In: Strategic Management Society 32nd Annual International Prague, Czech Republic.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2011). "Does Network Centrality (Really) Matter? A Study on Clinical Research Projects", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions And Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2011) "Structural Holes and Individual Flexibility at Work: Understanding the Strategic Human Capital in Project-Based Settings", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions and Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Corbo L., Boccardelli P., Ferriani S., (2011). "Adapting to Environmental Jolts: A Network Change Perspective", accepted for presentation at the 2011 Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, Texas, 12-16 Agosto 2011.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "The role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects", accepted for presentation at the 2010 Academy of Management Annual Meeting, Montreal, Canada, Agosto 7-11, 2010. Paper selected as a Distinguished Paper Award Recipient - Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division - Academy of Management.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "Structural Characteristics of Networks Embedded in Highly Regulated Settings: Evidences from Clinical Research", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settembre 2010.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2010). "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: An Evidence from the Drama Industry", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settembre 2010.



- Brunetta F., Boccardelli P., (2009). "The role of research networks in highly regulated R&D contexts: network effects in clinical research", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009.
- Boccardelli P., Corbo L., Pirolo L., (2009). "Strategic airline alliances: dynamics in network structure, management of uncertainty and effects on operational performance", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009
- Bjork J., Boccardelli P., Magnusson M., (2009). "Ideation Capabilities for Continuous Innovation" presentato alla 10ma CINET International Conference "Enhancing the innovation environment", Brisbane, Australia, Sett. 6-8, 2009; Winner of the Best Paper Award.
- Leone, M. I., Reichstein, T., Boccardelli, P., and Magnusson, M. (2009). "Fuel on the Invention Funnel: Technology Licensing-in, Antecedents, and Invention Performance", proceeding for 2009 DRUID Summer Conference, Copenhagen, Giugno 17 - 19, 2009.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., Oriani R., (2009). "To Be or To Be Managed: the Resource - Performance Link in the Motion Picture Industry", presented at the 2009 Academy of Management Annual Meeting, Chicago, Illinois, USA, Agosto 7-11, 2009.
- Boccardelli P., Brunetta F., Vicentini F., (2008), "What is critical to success in the movie industry? A study on key success factors in the Italian motion picture industry" paper accepted at the Creative Industries and Intellectual Property conference, London Maggio 22-23 2008.
- Boccardelli P., Lipparini A., Torlò V., (2008), "Never change a winning team? A study on network dynamics and performance in the motion picture industry", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Leone I., Magnusson M., (2008), "The Learning Potential of Strategic Licensing", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., (2008) "Distinctiveness and Flexibility of Resources: A Study of the Motion Picture Industry", presented at 28th Strategic Management Society Annual International Conference, Cologne, Germany, 12-15 October 2008.
- Leone M., Boccardelli P., Magnusson M., (2007), The Learning potential of licensing, Paper presented at the 8th International CINET Conference, Goteborg, Sweden, 10-12 Settembre 2007.
- Boccardelli, P., Leone M.I., Magnusson M.G., (2006) "Resource Flexibility and Sustained Competitiveness", Paper presented at the 7th International CINET Conference Continuous Innovation and Sustainability: designing the road ahead, Lucca, Italy, 8-12 Settembre 2006.
- Boccardelli P., Giannantoni C., Ulgiati S., (2006), "The Code POLIDEMACO (policy decision making code) for Strategic Choices based Circulation of Benefits. The case of Hydrogen market penetration in the city of Rome", paper presented at the 5th Biennial International Workshop Advances In Energy Studies - Perspectives on Energy Future, Porto Venere (SP), Italy 12-16 Sett. 2006.
- Boccardelli P., Marchegiani L., (2005), "Business Models Heterogeneity and Heterogeneous Performances: an Explorative Study of the Italian Telecom Industry", paper to be presented at the Strategic Management Society 25th Annual International Conference, Orlando, USA, October 2005.
- Marchegiani L., Boccardelli P., (2005), "Heterogeneous business models and heterogeneity in networked services: do they lead to heterogeneous performances, also?", paper presented at the International Conference on Heterogeneity, Diversification, and Performance held by Sinergie - Cueim at the University of Calabria, Cosenza, Italia, Luglio 2005.
- Boccardelli P., Fontana F., (2004), "Organization Innovation and reengineering into the healthcare system: some results from the organization theory and the international experience", paper presented at the Azienda Pubblica Workshop.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2004), "Dynamic Capabilities in Early-Phase Entrepreneurship - Observations from Mobile Internet Start-Ups", paper presented at the 5th International CINET Conference, Sydney, Australia, Settembre 2004.

- Hyland P., Boccardelli P., Magnusson M.G., (2003), 'Managerial competencies and organizational capabilities in striving for continuous innovation', paper presented at the ANZAM 2003 Operations Management Symposium, University of Technology, Sydney, Australia, Giugno 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2003), 'Dynamic Capabilities and Entrepreneurship: the role of resource flexibility', paper presented at the Strategic Management Society 23rd Annual International Conference, Baltimora, USA, November 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., Mascia D., (2002), 'Network effects of corporate-backed companies and innovation performance: an explorative study of innovative forms of corporate venturing', paper presented at the Strategic Management Society 22nd Annual International Conference, Paris, France, Settember 2002.
- Boccardelli P., (2001), "Innovative network for the development of the Small and Medium Industries" Conference, Technological Innovation in the Small and Mediaum Industries, LUISS Guido Carli, march 9, 2001, Rome.
- Boccardelli P., Grandi A., (2001), 'Competence Exploitation and Competence Development: the Dynamic Fit between Organisational Design and Task Uncertainty in R&D Projects- Results from a Study in the Telecom Industry', paper presented at the R&D Management Conference 2001 "Leveraging Research & Technology" 7 - 9 February, 2001, Wellington, New Zealand.
- Boccardelli P., Grandi A., Magnusson M. G., Oriani R., (2001), 'The Value of Learning in Managing Innovation: Exploring the Relationship between R&D Learning Curve and Firms' Performance in the Telecom Industry', paper presented at the Strategic Management Society 21st Annual International Conference, San Francisco Bay Area, California, USA, October 2001 (selected for publication in the 2001 SMS Best Paper Proceedings).
- Boccardelli P., (1999), 'Dynamic Mastering of the Configuration of Competencies. New Products Development and the Combination, Creation, Transformation and Selection of Technological Competencies', paper presented at Cistema Conference 'Mobilizing Knowledge in Technology Management', Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark, 24 - 27 October 1999.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., (2000), 'Dynamic Mastering of Technological and Managerial Competencies. Some Preliminary Results from a Study in the Telecom Industry', Paper presented at the Strategic Management Society 20th Annual International Conference, 'Strategy in the Entrepreneurial Millennium: New Winners, New Business Models, New Voices', British Columbia University, Vancouver, Canada, 15 - 18 October 2000 (selected for consideration for the 3rd annual McKinsey/SMS Best Conference Paper Prize).

Rome, March 16th 2023

Paolo Boccardelli



## PAOLO BOCCARDELLI



### **Areas of expertise**

- *Corporate and business strategy*
- *Digital Transformation*
- *Banking and Finance*
- *Telecommunication and IT*
- *Regulated sectors*

### **Full Professor of Management and Corporate Strategy at Luiss University (since 2004)**

- Teaches in Bachelor and Master Programs at Luiss University, MBA, PhD in Management and Executive programs at Luiss Business School.

### **Director of the Research Center in Strategic Change «Franco Fontana», Luiss University**

- The Research Center deals with the impact of Digital transformation and ESG on companies, sectors, markets and society in general.
- The Research Center brings together scholars from various disciplines and collaborates with the largest Italian and international companies and organizations, with the aim of representing an agora for open discussion to support the country and its institutions in tackling the main transformative challenges.

### **President of the Supervisory Board and founder member of Scuola Politica “Vivere nella Comunità”**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'PB' or similar initials, located at the bottom left of the page.

- The School, without any political orientation, founded by prof. Pellegrino Capaldo and prof. Sabino Cassese, aims to educate talented young people as civil servants focusing on skills, meritocracy and service to the country.
- Every year the School with its prestigious Supervisory Board organizes a program of excellence, with the aim of educating the future civil servants not only in the sphere of political skills but also in managerial, economic-financial, civic and social ones.

### **He has served as Dean of the Luiss Business School from 2015 to May 2022**

- Since May 2022 an assignment entrusted by the Luiss Board of Directors, for the management of the University School in the business and management area, a division characterized by academic and managerial autonomy and with a dedicated staff (50 core faculty professors, 80 adjunct professors, 80 employees and professional staff) distributed among the offices in Rome, Milan, Belluno and Amsterdam.
- The School has implemented a restructuring and development process with significant growth in turnover and EBITDA (CAGR 18% and 28% respectively).
- During his tenure as Dean, Luiss Business School has achieved EQUIS and AMBA Certification.
- He was Chief Executive Officer, Luiss Business School BV (2021) and Amsterdam Fashion Academy BV (since 2020).

### **Professional roles and assignments**

- **Independent Member** elected by the shareholders' meeting of 2021 from the minority list proposed by **Assogestioni** in the **Board of Directors of TIM Spa, IT**
  - Chairman of the Related Parties Committee and Member of the Control and Risk Committee
- **Member of the Board of Directors of Energee3 S.r.l.**
- **Member of the Board of Directors of Fondazione Nuovo Millennio**
- **President of the Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.Soc.)**
- **Member of the EQUIS Committee, BL**
  - Committee composed of management education experts, serving as an advisory body to EFMD and the Directors of EQUIS on the development, implementation, and operation of the system, including advice on strategic policies, criteria, and processes. The Committee deliberates on the eligibility of Schools wishing to initiate the EQUIS accreditation process.

### **Previous professional roles**

- **Independent Member of the Board of Directors of UBI Banca, IT**
  - President of the Remuneration Committee of UBI Banca
- **Independent Member of the Board of Directors of UBISS Scarl** (Service and IT management company of the UBI Banca Group)



- **Member of the Board of Directors of AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business), US**
  - Member of the Audit Committee and the Innovation Committee
- **CEO and Managing Director at Luiss Business School BV, NL**
- **CEO and Managing Director at The Amsterdam Fashion Academy BV, controlled by Luiss Business School BV, NL**
- **Component of the steering committee about the Governance for the reform of the Football System at Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC).**
- **Independent Member of the Board of Directors of Advance SIM, IT**
- **Independent Member of the Board of Directors of Replycare, IT**
- **Director of the Board of Directors of L.Com (subsidiary of Luiss more recently incorporated into Luiss4Growth)**

### **Academic roles**

- Member of the Scientific Committee of Centro Economia Digitale
- Member of the Scientific Committee, Fondazione Lucio Papirio (publications and research on NPL and banking)
- Member of the International Advisory Board, Leeds University Business School
- Member of the International Advisory Board, Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management
- Vice President of the Steering and Supervisory Committee of CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (University Consortium of Industrial and Managerial Economy).
- Designated Expert of International Standing at the Australian Research Council
- Chairman of the Advisory Board of the Lars Magnus Ericsson Foundation
- Until 2022 Member of the Nucleo di Valutazione federato of the Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant'Anna-Scuola Universitaria Superiore of Pavia
- Until 2020 Member of the International Advisory Board of the Amsterdam International Business School

**Renowned speaker at International Conferences** (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, Eduniversal Convention, European Foundation for Management Development, AACSB), he is the author of many scholarly publications in the field of **strategic management, innovation, digital and ICT, video entertainment and business model innovation**. He wrote the heading "Creative Industries" of the Palgrave Dictionary on Strategic Management



## Consulting projects

Consulting activities as a freelance or as a member in teams established by Luiss Business School in the following areas:

- Financial Services & Banking
- Digital and Telco
- Manufacturing, and steel industry
- Entertainment
- Healthcare and Pharma
- Energy
- Infrastructures
- Public sectors

Main areas of expertise:

- Strategy and strategic planning: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organization and HR management: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models;
- Innovation and operations management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM), digitalization of processes and effects on personnel.

Prof. Boccardelli has also been nominated as a technical expert for the economic evaluation of the impacts of decisions or actions taken by companies or corporations in specific legal disputes (in particular in the following sectors: entertainment, chemical and pharmaceutical products, ICT).

## Research projects

- Ernst&Young - "Web 3.0: Metaverso e NFT"
- Look4forward: Osservatorio per il lavoro di domani
- Ferrovie dello Stato Italiane - Valutazione impatto socio-economico del Piano Industriale FS 2022/2031
- European Union DG Information Society and Media "Economics of eGovernment"
- Italian Ministry of Education and Research - Progetto FIRB "EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries"
- Confindustria – Small industries areas "Fenomeni dell'Export: Piccole imprese oltre confine".
- Fondazione Roberto Rossellini – Lazio Region, for the development of an International Audiovisual Observatory

- ANICA – National Association of Cinema and Audiovisual Industries for the research on economic impact assessment of tax credits in the film production
- Industrial Union of the Province of Naples “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un’analisi della competitività delle imprese Napoletane”
- Lazio Region “Technology Transfer Program” - POR Lazio (Operative Program), in cooperation with Rosselli Foundation and CNR (National Research Council)
- ENEA (Italian National Agency for new Technologies, Energy and Sustainable Economic Development) - “POLIDEMACO (POLIcy DEcision MAKing Code), Development and Application of a Simulation Model for Strategic Energy Decisions
- Telecom Italia “Diffusion of ICT in the SMEs and in the service industry”
- European Union DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”- cases on financial services, health, justice.
- “Trasformazione digitale e settore della salute: l’impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare”
- PRIN Research Project “Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia”
- PRIN Research Project “Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness”
- “The role of networks in highly regulated settings”: study on strategies for the development of clinical research in hospitals
- Italian Ministry of Education and Research - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”- cases on health, justice.
- Lazio Region “Programma di trasferimento tecnologico” - POR Lazio, in collaboration with Fondazione Rosselli e CNR
- “Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries” in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - “POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico”
- “Agile government: un’indagine sulla trasformazione del settore pubblico” in collaboration with AT Kearney;
- “Resource flexibility and sustained competitiveness”, in collaboration with Chalmers University of Technology
- “Technology Foresight” in collaboration with Fondazione Rosselli for the Camera di Commercio di Roma and the Fondazione Cassa di Risparmio di Roma
- “Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio” for the General Direction of the Department of Health - Lazio Region
- "Analisi dell'industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature" for the Ministry of Productive Activities
- "Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM", ENEL Group
- "Le competenze per l'internazionalizzazione delle PMI", CNR



- "Start-up nei business ad alta innovazione", "Variazioni sul tema del Knowledge Management", "Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche", Luiss University
- "Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio"
- "Rapporto annuale sullo stato dell'arte dell'Industria dell'Audiovisivo e della sua competitività internazionale", Fondazione Roberto Rossellini
- "Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica", ANICA – National Association of Cinema and Audiovisual Industries
- "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane", Industrial Union of the Province of Naples
- "I fattori critici di successo nella produzione televisiva" in collaboration with RAI – Radiotelevisione Italiana
- "Strategic Industry Factors in the video entertainment industry", in cooperation with Cinecittà Holding e Disney ABC International
- 2007 Report of Fondirigenti: Management Forum - skills for development

#### Awards

- 2011 - *Best Reviewer Award* – *Academy of Management, Technology and Innovation Management Division (TIM)*, San Antonio - Texas
- 2010 - *Distinguished Paper Award* – *Academy of Management*, Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) with the paper "The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects"
- 2009 - *Best Paper Award* – *CINet (Continuous Innovation Network)*, 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

#### Education

- 2000 - PhD in Management - Dynamic configuration of technological expertise and new product development process
- 1998 - Visiting Doctoral Student – Chalmers University of Technology, Goteborg (Sweden) – Development of Research Program "Business Creation through knowledge creation"
- 1995 - Degree in Business Administration – Luiss University. Cum laude.

Rome, March 16th 2023

Paolo Boccardelli



CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI  
(art.43/45 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 13/08/2018)

**Intermediario che rilascia la certificazione**

ABI  CAB   
denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A**

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI   
denominazione \_\_\_\_\_

**data della richiesta**

Ggmmssaa

**data di invio della comunicazione**

Ggmmssaa

**n° progressivo annuo**

**n° progressivo certificazione  
a rettifica/revoca**

**causale della rettifica/revoca**

**Su richiesta di:**

**AMUNDI RISPARMIO ITALIA**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione Amundi Risparmio Italia  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale / partita iva 05816060965  
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita \_\_\_\_\_  
data di nascita \_\_\_\_\_ nazionalità \_\_\_\_\_  
ggmmssaa \_\_\_\_\_  
indirizzo Via Cernaia 8/10  
città 20121 Milano mi

**Strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

ISIN   
denominazione

**Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**

data di:  costituzione  modifica  estinzione   
ggmmssaa

Natura vincolo \_\_\_\_\_  
Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede) \_\_\_\_\_

**data di riferimento**

ggmmssaa

**termine di efficacia/revoca**

ggmmssaa

**diritto esercitabile**

**Note**

**Firma Intermediario**

**SOCIETE GENERALE**  
**Securities Service S.p.A.**

**SGSS S.p.A.**

Sede legale  
Via Benigno Crespi, 19/A  
20159 Milano  
Italy

Tel. +39 02 9178.1  
Fax. +39 02 9178.9999  
www.securities-  
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08  
interamente versato  
Banca iscritta all'Albo delle Banche  
cod. 5622  
Assoggettata all'attività di direzione e  
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di  
Milano, Codice Fiscale e P. IVA  
03126570013 Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi

## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Amundi Asset Management SGR SpA – AMUNDI RISPARMIO ITALIA	206.562	0,01363
Totale	206.562	0,01363

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*” del Banco BPM; iii) nel documento denominato “*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*” del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia

Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 – [amundi.com/ita](http://amundi.com/ita)

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SA)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all’Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM e n. 105 sez. Gestori di FIA)

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.**

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia

Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 – [amundi.com/ita](http://amundi.com/ita)

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SA)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM e n. 105 sez. Gestori di FIA)



- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

---

Firma degli azionisti

Data 15/03/2023

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A.**

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia

Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - [amundi.com/ita](http://amundi.com/ita)

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SA)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia e iscritta all'Albo delle SGR (n. 40 sez. Gestori di OICVM e n. 105 sez. Gestori di FIA)



## Comunicazione artt. 41/43 del Provvedimento Post Trading

## 1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 21723 CAB

Denominazione THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV

## 2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60684

## 3. data della richiesta

16-03-2023

## 4. data di invio della comunicazione

21-03-2023

## 5. n.ro progressivo annuo

15/2023

## 6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (2)

## 7. causale della rettifica/revoca (2)

## 8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## 9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	Stichting Depository APG Developed Markets Equity Pool GSAM Global Developed		
nome			
codice fiscale			

comune di nascita

provincia di nascita :

data di nascita

indirizzo  
Oude Lindestraat 70 , 6411 EJ Heerlen

città Heerlen

Stato : Netherlands

## 10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005218380

denominazione BANCO BPM SPA NPV

## 11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

162,378

## 12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

## 13. data di riferimento

21-03-2023

## 14. termine di efficacia

27-03-2023

## 15. diritto esercitabile

DEP

## 16. note

per la presentazione della candidatura per la nomina del consiglio di Amministrazione di Banco BPM SpA

Firma Intermediario

Hamri Najoua  
The Bank of New York Mellon SA/NV

## Comunicazione artt. 41/43 del Provvedimento Post Trading

## 1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 21723

CAB

Denominazione THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV

## 2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60684

## 3. data della richiesta

16-03-2023

## 4. data di invio della comunicazione

21-03-2023

## 5. n.ro progressivo annuo

14/2023

## 6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (2)

## 7. causale della rettifica/revoca (2)

## 8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## 9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	Stichting Depository APG Developed Markets Equity Pool GEF Quant Strat-Numeric Global		
nome			
codice fiscale			

comune di nascita

provincia di nascita :

data di nascita

indirizzo  
Oude Lindestraat 70 , 6411 EJ Heerlen

città Heerlen

Stato : Netherlands

## 10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005218380

denominazione BANCO BPM SPA NPV

## 11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

180,400

## 12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

## 13. data di riferimento

## 14. termine di efficacia

## 15. diritto esercitabile

21-03-2023 27-03-2023 DEP

## 16. note

per la presentazione della candidatura per la nomina del consiglio di Amministrazione di Banco BPM SpA

Firma Intermediario

Hamri Najoua  
The Bank of New York Mellon SA/NV

(2) Campi da valorizzare in caso di Comunicazioni art. 43 del Provvedimento.

## Comunicazione artt. 41/43 del Provvedimento Post Trading

## 1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 21723 CAB

Denominazione THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV

## 2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60685

## 3. data della richiesta

16-03-2023

## 4. data di invio della comunicazione

21-03-2023

## 5. n.ro progressivo annuo

16/2023

## 6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (2)

## 7. causale della rettifica/revoca (2)

## 8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## 9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ Numeric		
nome			
codice fiscale			

comune di nascita

provincia di nascita :

data di nascita

indirizzo  
Oude Lindestraat 70 , 6411 EJ Heerlen

città Heerlen

Stato : Netherlands

## 10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005218380

denominazione BANCO BPM SPA NPV

## 11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

2,562,700

## 12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

## 13. data di riferimento

21-03-2023

## 14. termine di efficacia

27-03-2023

## 15. diritto esercitabile

DEP

## 16. note

per la presentazione della candidatura per la nomina del consiglio di Amministrazione di Banco BPM SpA

Firma Intermediario

Hamri Najoua  
The Bank of New York Mellon SA/NV

## Comunicazione artt. 41/43 del Provvedimento Post Trading

## 1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 21723 CAB

Denominazione THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV

## 2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60685

## 3. data della richiesta

16-03-2023

## 4. data di invio della comunicazione

21-03-2023

## 5. n.ro progressivo annuo

18/2023

## 6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (2)

## 7. causale della rettifica/revoca (2)

## 8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## 9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ GSAM		
nome			
codice fiscale			

comune di nascita

provincia di nascita :

data di nascita

indirizzo Oude Lindestraat 70 , 6411 EJ Heerlen

città Heerlen

Stato : Netherlands

## 10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005218380

denominazione BANCO BPM SPA NPV

## 11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

4,244,686

## 12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

## 13. data di riferimento

21-03-2023

## 14. termine di efficacia

27-03-2023

## 15. diritto esercitabile

DEP

## 16. note

per la presentazione della candidatura per la nomina del consiglio di Amministrazione di Banco BPM SpA

Firma Intermediario

Hamri Najoua  
The Bank of New York Mellon SA/NV

## Comunicazione artt. 41/43 del Provvedimento Post Trading

## 1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 21723 CAB

Denominazione THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV

## 2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60685

## 3. data della richiesta

16-03-2023

## 4. data di invio della comunicazione

21-03-2023

## 5. n.ro progressivo annuo

17/2023

## 6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (2)

## 7. causale della rettifica/revoca (2)

## 8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## 9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ CCL		
nome			
codice fiscale			

comune di nascita

provincia di nascita :

data di nascita

indirizzo  
Oude Lindestraat 70 , 6411 EJ Heerlen

città Heerlen

Stato : Netherlands

## 10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005218380

denominazione BANCO BPM SPA NPV

## 11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

404,662

## 12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

## 13. data di riferimento

21-03-2023

## 14. termine di efficacia

27-03-2023

## 15. diritto esercitabile

DEP

## 16. note

per la presentazione della candidatura per la nomina del consiglio di Amministrazione di Banco BPM SpA

Firma Intermediario Hamri Najoua  
The Bank of New York Mellon SA/NV

## Comunicazione artt. 41/43 del Provvedimento Post Trading

## 1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 21723 CAB

Denominazione THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV

## 2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60685

## 3. data della richiesta

16-03-2023

## 4. data di invio della comunicazione

21-03-2023

## 5. n.ro progressivo annuo

20/2023

## 6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (2)

## 7. causale della rettifica/revoca (2)

## 8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## 9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione	Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ Arrowstreet		
nome			
codice fiscale			

comune di nascita

provincia di nascita :

data di nascita

indirizzo  
Oude Lindestraat 70 , 6411 EJ Heerlen

città Heerlen

Stato : Netherlands

## 10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005218380

denominazione BANCO BPM SPA NPV

## 11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

2,071,353

## 12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

Beneficiario vincolo

## 13. data di riferimento

21-03-2023

## 14. termine di efficacia

27-03-2023

## 15. diritto esercitabile

DEP

## 16. note

per la presentazione della candidatura per la nomina del consiglio di Amministrazione di Banco BPM SpA

Firma Intermediario

Hamri Najoua  
The Bank of New York Mellon SA/NV

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool GSAM Global Developed	162,378	0,01072%
Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool GEF Quant Strat-Numeric Global	180,400	0,01191%
Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ Numeric	2,562,700	0,16913%
Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ GSAM	4,244,686	0,28014%
Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ CCL	404,662	0,02671%
Stichting Pensioenfonds ABP ABP DMEQ Arrowstreet	2,071,353	0,13671%
Totale	9,626,179	0.64

premessso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione” del Banco BPM; iii) nel documento denominato “Regolamento limiti al cumulo degli incarichi” del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla



Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Claudia Kruse – Managing Director

Rene van der Zeeuw – Managing Director



---

Firma degli azionisti

Data 21/03/2023

**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

15/03/2023

**data di invio della comunicazione**

15/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000058/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR S.p.A. - Fondo ARCA AZIONI ITALIA  
nome  
codice fiscale 09164960966  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo Via Disciplini 3  
città Milano stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005218380  
denominazione BANCO BPM S.P.A.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 887.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
15/03/2023	27/03/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Milano, 16 marzo 2023  
Prot. AD/339 UL/dp

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. ("Società" e/o "Emittente" e/o "Banco BPM"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR – Fondo Arca Azioni Italia	887.000	0,06%
<b>Totale</b>	<b>887.000</b>	<b>0,06%</b>

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*" del Banco BPM; (iii) nel documento denominato "*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*" del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*\*\*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del

Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;

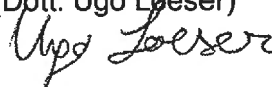
3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.  
L'Amministratore Delegato  
(Dott. Ugo Loeser)



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

17/03/2023

**data di invio della comunicazione**

17/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000100/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA RINASCIMENTO  
nome  
codice fiscale 05822531009  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo VIALE EUROPA 190  
città ROMA stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005218380  
denominazione BANCO BPM S.P.A.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 74.628

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
17/03/2023	27/03/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
<b>BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA RINASCIMENTO</b>	<b>74.628</b>	<b>0,00493%</b>
<b>Totale</b>	<b>74.628</b>	<b>0,00493%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*” del Banco BPM; iii) nel documento denominato “*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*” del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli



Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;



3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Roma, 21 Marzo 2023

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione****Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure  **fino a revoca**Codice Diritto 

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note****ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Epsilon SGR S.p.A.- Epsilon DLongRun	786	0,0001%
Epsilon SGR S.p.A.- Epsilon QEquity	9.599	0,0006%
Epsilon SGR S.p.A.- Epsilon QReturn	27.457	0,0018%
<b>Totale</b>	<b>37.842</b>	<b>0,0025%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*” del Banco BPM; iii) nel documento denominato “*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*” del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**Sede Legale**

Piazzetta Giordano Dell’Amore, 3  
20121 Milano - Italia  
Tel. +39 02 8810.2070  
Fax +39 02 7005.7447

**Epsilon SGR S.p.A.**

Capitale Sociale € 5.200.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 11048700154  
Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) • Iscritta all’Albo delle SGR, al n. 22 nella Sezione Gestori di OICVM • Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari • Socio Unico: Eurizon Capital SGR S.p.A. • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia



## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



---

Firma degli azionisti

Data 16/03/2023

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto

**Note**

**ROBERTO FANTINO**





**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**





**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
 AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Rendita	7.374	0,0005%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Am Ritorno Assoluto	1.245	0,0001%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 70	205.028	0,0135%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Italia	679.314	0,0448%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Pir Italia Azioni	33.305	0,0022%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 40	176.141	0,0116%
<b>Totale</b>	<b>1.102.407</b>	<b>0,0728%</b>

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*” del Banco BPM; iii) nel documento denominato “*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*” del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

**Sede Legale**

Piazzetta Giordano Dell’Amore, 3  
 20121 Milano - Italia  
 Tel. +39 02 8810.1  
 Fax +39 02 8810.6500

**Eurizon Capital SGR S.p.A.**

Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015  
 Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) • Iscritta all’Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA • Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari • Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

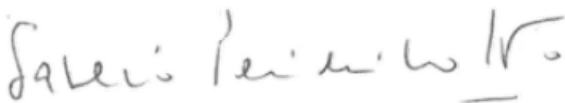
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Data 17/03/2023



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione****Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure  **fino a revoca**Codice Diritto 

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note****ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione****Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure  **fino a revoca**Codice Diritto 

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note****ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione 

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure  fino a revocaCodice Diritto 

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note **ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**





**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
 AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	numero azioni	% del capitale sociale
Eurizon Next - Strategia Absolute Return	21,508	0.0014
Eurizon AM SICAV - Italian Equity	200,000	0.0132
Eurizon AM SICAV - Absolute Return Moderate ESG	21,037	0.0014
Eurizon AM SICAV - Absolute Return Solution	66,895	0.0044
Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	111,038	0.0073
Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	360,000	0.0238
Eurizon Fund - Absolute Return Solution	5,211	0.0003
Totale	785,689	0.0518

premessò che

- **è stata convocata l’assemblea** ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione **dell’avviso di convocazione da parte** della Società (“**Assemblea**”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione del Banco BPM*”; iii) nel documento denominato “*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM*”, come pubblicati sul sito internet **dell’Emittente**,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

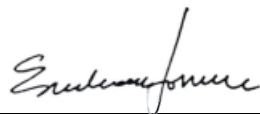
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

giovedì 16 marzo 2023



---

Emiliano Laruccia  
CIO

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione****Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure  **fino a revoca**Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note****ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**





**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**







## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA - PIANO AZIONI ITALIA PIANO BILANCIATO ITALIA 50)	1.270.000	0,084
<b>Totale</b>	<b>1.270.000</b>	<b>0,084</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*” del Banco BPM; (iii) nel documento denominato “*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*” del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;





FIDEURAM  
INTESA SANPAOLO  
PRIVATE BANKING  
Asset Management

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking  
Asset Management SGR S.p.A.

-----  
Gianluca Serafini

21 marzo 2023

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	1.662.000	0,110
<b>Totale</b>	<b>1.662.000</b>	<b>0,110</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*” del Banco BPM; iii) nel documento denominato “*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*” del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e



regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Fideuram Asset Management (Ireland)



---

Roberto Mei

21 marzo 2023

**INTERFUND SICAV**SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT  
À CAPITAL VARIABLE  
RC B8074SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Koekelscheuer  
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
BANCO BPM S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. ("Società" e/o "Emittente" e/o "Banco BPM"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

<i>Azionista</i>	<i>n. azioni</i>	<i>% del capitale sociale</i>
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	66.000	0,004
<b>Totale</b>	<b>66.000</b>	<b>0,004</b>

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*" del Banco BPM; (iii) nel documento denominato "*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*" del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



**INTERFUND SICAV**SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT  
À CAPITAL VARIABLE  
RC B8074SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer  
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello

**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

À CAPITAL VARIABLE

RC B8074

SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer

B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Interfund SICAV



Mirco Rota

21 marzo 2023

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DI BANCO BPM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. ("Società" e/o "Emittente" e/o "Banco BPM"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	392,000	0.0259%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto MADE IN ITALY)	141,000	0.0093%
Totale	533,000	0.0352%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), (ii) nel documento denominato "*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*" del Banco BPM; (iii) nel documento denominato "*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*" del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Kairos Partners SGR S.p.A.

Via San Prospero, 2  
20121 Milano - Italia  
T +39 02 77 718 1  
F +39 02 77 718 220

Piazza di Spagna, 20  
00187 Roma - Italia  
T +39 06 69 647 1  
F +39 06 69 647 750

Via della Rocca, 21  
10123 Torino - Italia  
T +39 011 30 248 01  
F +39 011 30 248 44

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano - Cf/Iva 12825720159 - REA 1590299  
Iscrizione Albo Società di Gestione del Risparmio n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26 - sezione Gestori FIA - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Kairos Investment Management S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

PEC: kairospartnersgr@legalmail.it

www.kairospartners.com

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

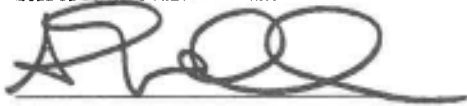


- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limitati al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Data 21/03/23



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

20/03/2023

**data di invio della comunicazione**

20/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000135/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY  
nome  
codice fiscale 2221009QI4TK3KO20X49  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo 60 Avenue John F. Kennedy  
città Luxembourg stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005218380  
denominazione BANCO BPM S.P.A.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 141.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
20/03/2023	27/03/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

20/03/2023

**data di invio della comunicazione**

20/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000137/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA  
nome  
codice fiscale 549300PUPUK8KKM6UF02  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo 60 Avenue John F. Kennedy  
città Luxembourg stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005218380  
denominazione BANCO BPM S.P.A.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 392.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
20/03/2023	27/03/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
MEDIOBANCA SGR SPA (Fondo MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY)	263.500	0.02
Totale	263.500	0.02

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*” del Banco BPM; iii) nel documento denominato “*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*” del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque



2.	Paolo	Boccardelli
----	-------	-------------

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;



**MEDIOBANCA**  
SOCIETÀ GESTIONE RISPARMIO

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



---

Firma degli azionisti

Data 20/03/2023





**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione****Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure  **fino a revoca**Codice Diritto 

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note****ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
BANCO BPM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	5.500.000	0,36%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	800.000	0,05%
Totale	6.300.000	0,41%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “*Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*” del Banco BPM; iii) nel documento denominato “*Regolamento limiti al cumulo degli incarichi*” del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:


- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



---

Firma degli azionisti

Milano Tre, 20 marzo 2023

**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43  
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI ( n. conto MT )   
denominazione

**3. Data della richiesta**

ggmmssaa

**4. Data di invio della comunicazione**

ggmmssaa

**5. N.ro progressivo annuo**

**6. N.ro progressivo della  
comunicazione che si intende  
rettificare/revocare**

**7. Causale della  
rettifica/revoca**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione   
Nome   
Codice Fiscale   
Comune di Nascita  Provincia di nascita   
Data di nascita ( ggmmaa )  Nazionalita'   
Indirizzo   
Citta'

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN   
denominazione

**11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :**

Natura   
Beneficiario Vincolo

**13. Data di riferimento**

ggmmssaa

**14. Termine di Efficacia**

ggmmssaa

**15. Diritto esercitabile**

**16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE

  
L'INTERMEDIARIO  
Citibank Europe PLC



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI BANCO BPM S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Banco BPM S.p.A. (“Società” e/o “Emittente” e/o “Banco BPM”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	500,000.00	0.0330%
<b>Totale</b>	<b>500,000.00</b>	<b>0.0330%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, giovedì 20 aprile 2023, alle ore 10.00, in Milano, presso la sede sociale di Banco BPM, Piazza Meda n. 4, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), (ii) nel documento denominato “Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione” del Banco BPM; iii) nel documento denominato “Regolamento limiti al cumulo degli incarichi” del Banco BPM, come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Mediolanum International Funds Ltd  
4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
Georges Dock  
IFSC  
Dublin 1  
Ireland

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,  
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O’Faherty, J Corrigan,  
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

DS  
AR

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Nadine Farida	Faruque
2.	Paolo	Boccardelli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- **l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative**, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, **rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente** e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (**"Regolamento Emittenti"**) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

Mediolanum International Funds Ltd  
4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
Georges Dock  
IFSC  
Dublin 1  
Ireland

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,  
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, J Corrigan,  
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

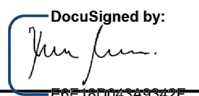
DS  
AR

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione, del Regolamento limiti al cumulo degli incarichi del Banco BPM e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

DocuSigned by:  
  
E0E18D043A9342F...

Firma degli azionisti

22/3/2023 | 19:57 GMT

Data \_\_\_\_\_

Mediolanum International Funds Ltd  
4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
Georges Dock  
IFSC  
Dublin 1  
Ireland

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,  
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, J Corrigan,  
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

DS  
AR