

# Francesco Mele

Via Antonio Cecchi 18  
20146 Milano

Data di nascita: 10 febbraio 1969  
Cittadinanza: Italiana  
Stato civile: coniugato, 2 figli

Tel: +39 349 2689074

email: [francesco.mele@campari.com](mailto:francesco.mele@campari.com)  
email: [francescorenato.mele@gmail.com](mailto:francescorenato.mele@gmail.com)

## Esperienze lavorative

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Davide Campari Milano</b><br><i>Milano</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | da aprile 2026<br><b>Amministratore Esecutivo</b><br>da novembre 2025<br><b>Group Chief Financial Officer</b><br>Responsabile finanza, bilancio, pianificazione strategica, controllo di gestione, investor relations, IT, Global Business Services                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Banco BPM</b><br><i>Milano</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | da aprile 2026<br><b>Amministratore non esecutivo</b><br><b>Presidente del Comitato Remunerazioni</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fondazione Campari</b><br><i>Milano</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | da marzo 2026<br><b>Sindaco effettivo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Cassa Depositi e Prestiti CDP Equity</b><br><i>Roma/Milano</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Settembre 2022 – ottobre 2025<br><b>Direttore Investimenti CDP e Amministratore Delegato CDP Equity</b><br>Responsabile investimenti diretti e indiretti CDP, amministratore delegato CDP Equity<br>Nell'ambito di tale ruolo: <b>Amministratore Delegato di CDPE Investimenti</b> , e amministratore di <b>Webuild, Terna e Nexi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>illimity Bank</b><br><i>Milano</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Settembre 2018 – settembre 2022<br><b>Chief Financial Officer and Head of Central Functions</b><br>Responsabile finanza, bilancio, pianificazione strategica, M&A, controllo di gestione, investor relations, risorse umane, legale e societario, acquisti<br>Responsabile del processo per la business combination tra SPAXS e Banca Interprovinciale, successiva fusione e quotazione su MTA (e successivo passaggio a segmento STAR)<br>Responsabilità diretta su un team di 75 risorse e datore di lavoro per il gruppo<br>Responsabilità per l'identificazione, valutazione e implementazione di tutte le decisioni strategiche tra cui le acquisizioni effettuate (IT Auction, 50% Hype, Aurora Recovery Capital) |
| <b>SPAXS</b><br><i>Milano</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Aprile - settembre 2018<br><b>Consulente</b><br>Consulenza nel progetto di creazione di illimity Bank, banca digitale di nuovo paradigma tramite una Special Purpose Acquisition Company (SPAC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Banca Monte dei Paschi di Siena</b><br><i>Siena</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ottobre 2016 - aprile 2018<br><b>Chief Financial Officer</b><br>Responsabile finanza, bilancio, pianificazione strategica, M&A, controllo di gestione, investor relations (350 risorse)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Nomura International Italian Branch</b><br><i>Milano</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Settembre 2016<br><b>Responsabile Operazioni Straordinarie</b> (riporto a CEO)<br><br>Settembre 2013 – settembre 2016<br><b>Responsabile Investment Banking per l'Italia – Managing Director</b><br>Responsabile per le attività di investment banking corporate e FIG per l'Italia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Gruppo assicurativo europeo (confidenziale):</b> consulenza per l'acquisizione di una società di asset management<br><b>Gruppo assicurativo europeo (confidenziale):</b> consulenza per l'acquisizione di una compagnia assicurativa italiana<br><b>Private Equity (confidenziale):</b> consulenza per l'acquisizione di una banca italiana<br><b>CDP Equity (US\$900m):</b> fairness opinion relativa a investimento di CDP Equity in EOF<br><b>ACRI/Fondazioni Bancarie (US\$3bn):</b> fairness opinion relativa al trasferimento del 35% di Poste Italiane a CDP<br><b>Albany Molecular Research Inc. (US\$300m):</b> consulenza per l'acquisizione di Euticals<br><b>Gruppo italiano Healthcare (US\$150m):</b> consulenza per l'acquisizione di una società giapponese<br><b>SIAS/ASTM (US\$500m):</b> consulenza per l'acquisizione di una partecipazione di co-controllo in Ecorodovias<br><b>Bonifiche Ferraresi (US\$50m):</b> consulenza per l'aumento di capitale<br><b>Poste Italiane (US\$3bn):</b> co lead manager per la quotazione<br><b>Gruppo di investitori (Fondazione Cariplo, Gruppo Gavio, Sergio Dompé, Ing, De Benedetti, Cremonini, etc) (US\$150m):</b> consulenza per l'acquisizione di Bonifiche Ferraresi |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

**Moncler (US\$800m):** joint bookrunner per la quotazione  
Numerose operazioni di Debt Capital Markets e di finanziamento (senior, covered bond, LT2, hybrid)

Maggio 2010 – settembre 2013

**Investment Banking/Financial Institutions Group – Managing Director**

Responsabile per le attività di investment banking FIG per l'Italia

**Carige (US\$850m):** joint bookrunner per l'aumento di capitale

**Banca Popolare di Sondrio (US\$300m):** joint bookrunner per l'aumento di capitale

**Cattolica Assicurazioni (US\$500m):** joint bookrunner per l'aumento di capitale

**Banco Popolare (US\$2bn):** joint bookrunner per l'aumento di capitale

**Carige (US\$1bn):** joint bookrunner per l'aumento di capitale

**Fondazione Spezia (US\$200m):** consulenza per l'investimento in banche e altre società finanziarie

**Unipol-Fondiaria SAI (US\$2.2bn):** joint global coordinator e joint bookrunner per l'aumento di capitale

**BP Milano (US\$1.1bn):** joint bookrunner per l'aumento di capitale

**MPS (US\$2.8bn):** co-bookrunner per l'aumento di capitale

**UBI (US\$1.4bn):** co-bookrunner per l'aumento di capitale

Numerose operazioni di Debt Capital Markets e di finanziamento (senior, covered bond, LT2, hybrid)

**Goldman Sachs International**  
**Italian Branch**  
*Milano*

Novembre 2007 – maggio 2010

**Investment Banking Division/Advisory Group – Managing Director**

**Yoox (US\$ 300m):** global coordinator e bookrunner per la quotazione

**MPS (US\$ 450m):** consulenza a MPS nella cessione di 50 e 22 filiali rispettivamente a Intesa Sanpaolo e Carige

**IFIL (US\$ 4.5bn):** consulenza a IFIL nella fusione con IFI per la creazione di EXOR

**Zoomlion (US\$ 650m):** consulenza a Zoomlion per l'acquisizione di CIFA

**MPS (US\$ 10bn):** global coordinator e bookrunner per l'acquisition financing relativo all'acquisizione di Antonveneta composto da aumento di capitale, Hybrid Tier, 1, Upper Tier 2 e Bridge Loan

**Fondazioni Carifirenze (US\$ 6.0bn):** consulenza alle 3 Fondazioni azioniste di Carifirenze nella fusione con Intesa Sanpaolo

Aprile 2001 - novembre 2007

**Investment Banking Division/Advisory Group – Executive Director**

Responsabilità execution per operazioni di M&A e corporate finance per i clienti italiani di investment banking da fine 2006

**Whitehall (US\$ 1.5bn):** consulenza a Whitehall nell'OPA per il fondo chiuso Berenice

**AXA (US\$ 1.5bn):** consulenza ad AXA nella joint venture di bancassurance con MPS

**MPS (US\$ 800m):** consulenza a MPS nello scambio di attività Biverbanca-Banca Depositaria con Intesa Sanpaolo

**Allianz (US\$ 7.1bn):** consulenza ad Allianz nell'acquisto delle minoranze della propria controllata italiana RAS

**Mellin (US\$ 530m):** consulenza a Numico nell'acquisizione di Mellin

**BBVA (US\$ 8.6bn):** consulenza a BBVA nel tentativo di acquisizione di BNL

**Telecom Italia (US\$ 29bn):** consulenza a Telecom Italia nell'acquisto delle minoranze della propria controllata mobile TIM

**Banca Nazionale del Lavoro (US\$ 900m):** joint lead manager per l'aumento di capitale

**Banca Antonveneta (US\$ 450m):** lead manager per l'aumento di capitale

**Sanpaolo IMI (US\$ 800m):** consulenza a Sanpaolo IMI nella riorganizzazione delle proprie attività assicurative

**Campari (US\$ 180m):** consulenza a Campari nell'acquisizione di Barbero 1891 (tra cui Aperol)

**Telecom Italia (US\$ 28bn):** consulenza a Telecom Italia nella fusione con Olivetti per la semplificazione societaria del gruppo Telecom Italia

**Banca Lombarda (US\$ 280m):** joint global co-ordinator per l'aumento di capitale

**Apax (US\$ 370m):** consulenza ad Apax per l'acquisizione di Azimut

**Mediobanca International Limited (US\$ 260m):** co-global co-ordinator per il collocamento delle obbligazioni exchangeable Ciments Français

**Mediobanca International Limited (US\$ 590m):** co-global co-ordinator per il collocamento delle obbligazioni exchangeable IntesaBci

Dicembre 2001: promozione a Executive Director

**Goldman Sachs International**  
*London*

Febbraio - settembre 2006

**Distaccamento presso Financing Group – Executive Director**

Creazione del team di Bank Capital per consulenza e prodotti di capital management per istituzioni finanziarie europee

Febbraio 2000 - aprile 2001

**Investment Banking Division/Advisory Group - Associate**

Preparazione di presentazioni e materiali di valutazione per progetti M&A ed equity

**Gruppo Editoriale L'Espresso (US\$ 150m):** consulenza al Gruppo L'Espresso nella vendita del 5% del portale web a UniCredito Italiano e nella joint-venture per creare

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                        | <p>portali co-branded</p> <p><b>Holding di Partecipazioni Industriali (US\$ 1.3bn):</b> fairness opinion relativa all'offerta per Cartiere Burgo da parte di un gruppo di investitori</p> <p><b>Montedison (US\$ 5.2bn):</b> fairness opinion relativa all'offerta pubblica di acquisto da parte di Compart</p> <p>Settembre 1998 - febbraio 2000</p> <p><b>Investment Banking Division/Financial Institution Group - Associate</b></p> <p>Responsabilità nella preparazione di presentazioni e materiali di valutazione per progetti M&amp;A ed equity</p> <p><b>Banca Popolare di Lodi (US\$ 1.1bn):</b> global co-ordinator nell'aumento di capitale ed emissione di un'obbligazione convertibile</p> <p><b>Banca Popolare di Lodi (US\$ 1.8bn):</b> consulenza a Banca Popolare di Lodi per l'acquisizione di Casse del Tirreno</p> <p><b>Fondazione Banca del Monte di Lombardia (US\$ 770m):</b> consulenza a Fondazione BML nella vendita della sua partecipazione in BRE Banca a Banca Lombarda</p> <p><b>Banca Popolare di Lodi (US\$ 530m):</b> consulenza a Banca Popolare di Lodi per l'acquisizione di Efibanca da BNL</p> <p><b>Banca Intesa-BCI (US\$ 13bn):</b> consulenza a Banca Intesa nell'acquisizione del 70% di Banca Commerciale Italiana per creare il più grande gruppo bancario italiano</p> <p><b>Banca di Roma-ABN AMRO (US\$ 760m):</b> consulenza a Ente CRR nella vendita di una partecipazione dell'8.76% in Banca di Roma ad ABN AMRO</p> <p><b>Banca di Roma-ABN AMRO (US\$ 800m):</b> consulenza a Banca di Roma nella vendita della partecipazione di controllo in BNA ad ABN AMRO/BAPV</p> <p><b>INA-BNL (US\$ 400m):</b> consulenza a INA nell'acquisizione del 7.25% di BNL</p> |
| <p><b>Goldman Sachs &amp; Co</b><br/>New York, USA</p>                 | <p>Luglio - agosto 1998</p> <p><b>Associate Training Programme</b></p> <p>Tecniche di valutazione, capacità di presentazione e comunicazione, gestione team</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Goldman Sachs International</b><br/>London, UK</p>               | <p>Settembre 1996 - giugno 1998</p> <p><b>Investment Banking Division/Financial Institution Group - Analyst</b></p> <p>Preparazione di presentazioni e materiali di valutazione per progetti M&amp;A ed equity</p> <p><b>Sanpaolo-IMI (US\$ 9.5bn):</b> consulenza a Sanpaolo nella fusione con IMI</p> <p><b>Banca di Roma (US\$ 2.9bn):</b> global co-ordinator per l'aumento di capitale</p> <p><b>Cariplo-BAV (US\$ 5.1bn):</b> consulenza a Fondazione Cariplo nella vendita di Cariplo a Banco Ambroveneto</p> <p><b>INA-BP Milano (US\$ 70m):</b> consulenza a INA nella vendita di INA Banca a BP Milano</p> <p><b>INA-BNL Vita (US\$ 300m):</b> consulenza a INA nell'acquisizione del 51% di BNL Vita</p> <p><b>Prudential Vita-RSA (US\$ 90m):</b> consulenza a Prudential Corporation nella vendita della controllata italiana Prudential Vita a Royal &amp; Sun Alliance</p> <p><b>INA-Banco di Napoli (US\$ 900m):</b> consulenza a INA nell'acquisizione del 60% di Banco di Napoli insieme a BNL</p> <p><b>AXA-UAP (US\$ 9.3bn):</b> consulenza ad AXA nella fusione con UAP</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><b>Goldman Sachs &amp; Co</b><br/>New York, USA</p>                 | <p>Luglio - agosto 1996</p> <p><b>Financial Analyst Training Programme</b></p> <p>Tecniche di valutazione, temi contabili e di corporate finance</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>Banca Commerciale Italiana</b><br/>Head Office, Milan, Italy</p> | <p>Ottobre 1995 – giugno 1996</p> <p><b>Analista nel team di Partecipazioni</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Gemina</b><br/>Milan, Italy</p>                                  | <p>Marzo - ottobre 1995</p> <p><b>Analista nel team di Partecipazioni</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>Banca Commerciale Italiana</b><br/>London Branch, UK</p>         | <p>Febbraio 1994 – febbraio 1995</p> <p><b>Programma trainee:</b> Foreign dept., Accounts dept.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Istruzione</b>                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Laurea</b><br/>1989-1994</p>                                     | <p>Laurea in economia aziendale presso Università Commerciale Luigi Bocconi, Milan.<br/>Voto: 110/110 cum laude<br/>Tesi: "International flotation of Italian equities" relatore prof. Brugger</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Diploma</b><br/>1983-1988</p>                                    | <p>Maturità Classica presso Liceo L.R. Gonzaga, Milan.<br/>Voto: 60/60</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Lingue</b>                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                        | <p>Italiano: madre lingua<br/>Inglese</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Altre informazioni</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Computer</b></p>                                                 | <p>Utilizzo principali applicativi software</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Hobbies</b></p>                                                  | <p>Musica classica<br/>Cinema</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Lettura  
Sport: corsa, nuoto

Milano, 29/05/2026



---

A handwritten signature in black ink, reading "Paolo Meli", is positioned above a thin horizontal line. The signature is written in a cursive style, with the first name "Paolo" and the last name "Meli" clearly distinguishable.