



BANCA POPOLARE DI MILANO

GRUPPO BIPIEMME

Risultati 3°Trimestre 2011

11 Novembre 2011

Questo documento è stato preparato da Banca Popolare di Milano a scopi esclusivamente informativi e solo per presentare le strategie e i principali dati finanziari del Gruppo.

La Società, i suoi consulenti e rappresentanti non possono essere ritenuti responsabili (per negligenza o per altro) per qualunque perdita derivata dall'uso di questo documento e dei suoi contenuti.

Tutte le informazioni prospettiche qui contenute sono state predisposte sulla base di determinate assunzioni che potrebbero risultare non corrette e pertanto i risultati qui riportati potrebbero variare.

Proprio per l'incertezza relativa alle assunzioni ed ipotesi qui adottate, si avvisano i lettori di non fare eccessivo affidamento sulle informazioni previsionali come previsione di risultati effettivi. La capacità del Gruppo BPM di ottenere risultati e obiettivi previsti dipende da numerosi fattori fuori dal controllo del management. I risultati effettivi potrebbero differire sensibilmente – anche in termini peggiorativi – da quelli previsti o impliciti nei dati previsionali. Tali stime e previsioni implicano un grado di incertezza che potrebbe influenzare sensibilmente i risultati attesi e sono costruite su ipotesi di base.

Le previsioni, stime e obiettivi qui formulati si basano su informazioni di cui dispone il Gruppo BPM in data odierna. Il Gruppo BPM non si assume alcun impegno di aggiornare pubblicamente e di rivedere previsioni e stime, qualora venissero disponibili nuove informazioni, di eventi futuri o di altro, fatta salva l'osservanza delle leggi applicabili. Tutte le previsioni e stime successive - scritte ed orali – attribuibili al Gruppo BPM o a persone che agiscono per conto dello stesso sono espressamente qualificate, nella loro interezza, da queste dichiarazioni cautelative.

Nel formulare una propria opinione i lettori devono tenere in considerazione i fattori sopra citati.

Questo documento non rappresenta né un'offerta né un invito ad acquistare o a sottoscrivere azioni e nessuna parte di tale documento può essere considerata la base di alcun contratto o accordo.

Tutte le informazioni qui contenute non possono essere riprodotte, pubblicate o distribuite, né integralmente, né in parte per nessuna finalità.

Con l'accettazione di tale avvertenze Lei acconsente a tutti i suddetti limiti.

Questo documento è la traduzione della versione originale redatta in lingua inglese della presentazione utilizzata per l'illustrazione dei risultati del 3T 2011. Si fa presente che, in caso di discordanze tra le due versioni, farà fede la versione in lingua inglese.

Il dott. Roberto Frigerio, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta in questa presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

A seguito cessione dell'81% del capitale sociale di Bipiemme Vita detenuto da Banca Popolare di Milano al gruppo assicurativo francese Covèa, a settembre 2011 la quota del 19% mantenuta nella compagnia è stata consolidata a patrimonio netto. Si segnala infine che a seguito della cessione della quota di maggioranza di Anima SGR ed al conseguente deconsolidamento della stessa dai risultati al 31.12.2010, si è provveduto alla riclassifica dei risultati del 2010 al fine di consentire un confronto omogeneo dei dati.

Utile netto: €46,9 milioni, sostenuto dalla crescita del margine di interesse (+13,8% A/A) e dall'ottimo andamento degli oneri operativi, in flessione del -4,1% A/A

- **Margine di interesse:** €619,4mln (+13,8% A/A)
- **Oneri operativi:** €796,1mln (-4,1% A/A), di cui spese per il personale (-4,8%)
- **Costo del credito nei primi nove mesi 2011** a 66 pb (valore annualizzato), -6ps T/T
- **Raccolta diretta:** €37,7mld (+8,6% A/A)
- **Impieghi a clientela:** €36,4mld (+4,8% A/A)
- Posizione di **liquidità** positiva a 3 mesi e senza necessità di *funding istituzionale* fino a settembre 2012

€ mln	Set. 11	Set. 10	%	Pro-forma (senza add-on)	Set. 11	Set. 10	Var.
Impieghi	36.368	34.701	4,8	Core Tier1	7,4	6,0	7,4 (1,4pp)
Raccolta*	37.663	34.679	8,6	Tier1	8,1	6,6	8,2 (1,6pp)
Risp. Amm.	19.627	20.760	(5,5)	TCR	12,1	9,8	11,8 (2,0pp)
Risp. gestito**	14.129	15.994	(11,7)				

Impieghi: +4,8% A/A supportati dal trend positivo dei mutui (+10,6% A/A). €3,2mld di nuovi mutui erogati da inizio anno. Buoni segnali dall'azione di ricomposizione degli impieghi a partire da inizio anno: l'esposizione verso il segmento large corporate è diminuito di €0.7mld mentre l'esposizione verso il retail e le PMI è aumentato di €1mld.

Raccolta: +8,6% A/A principalmente sostenuta dalla crescita dei debiti verso la clientela (+5,1% A/A). I titoli in circolazione sono in crescita del +12,9% A/A e nei primi nove mesi del 2011 le emissioni retail sono state di ~ €2mld e quelle istituzionali di circa €2,1 mld.

Risparmio gestito: -11,7% A/A su base omogenea. La flessione di -€10,3 mld A/A è dovuta principalmente al deconsolidamento di Anima SGR (€8,5mld a Set. 2010) e al trend negativo dei mercati finanziari.

Coefficienti patrimoniali: il Core Tier 1 si attesta a 6,0%, il Tier 1 a 6,6% e il Total Capital Ratio a 9,8%. A partire da giugno 2011, i coefficienti di capitale del Gruppo incorporano gli effetti delle maggiori ponderazioni richieste da Banca d'Italia; a seguito delle maggiori ponderazioni, l'incremento complessivo delle attività di rischio ponderate è stato pari a €8,5 mld, con un effetto pari a 139 pb sul Core Tier 1, 152 pb sul Tier 1 e 226 pb sul Total Capital Ratio. Al netto di tali effetti il Core Tier 1 si sarebbe attestato al 7,4%.

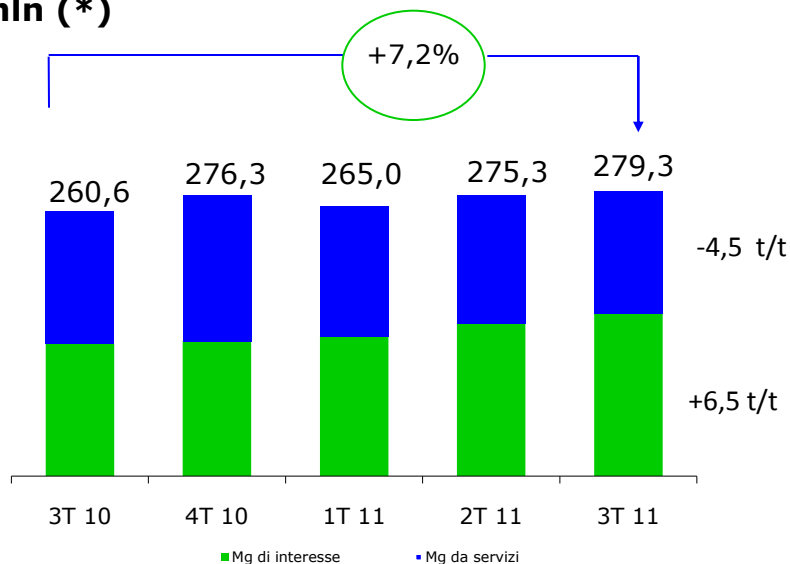
* Il dato di settembre 2010 è pro-forma di BPM Vita (ceduta nel 2011) per rendere omogeneo il confronto.

** In data 29 dicembre 2010 Anima SGR è uscita dal perimetro di consolidamento. Il dato a settembre 2010 è stato rettificato per il contributo di Anima.

Settembre 2011: principali risultati economici (A/A) BANCA POPOLARE DI MILANO

€ mln	Sett. 11	Sett. 10	
Margine d'interesse	619,4	544,4	Margine d'interesse: +13,8% grazie principalmente all'aumento dello spread e del mark up sugli impieghi.
Commissioni nette	403,0	459,0	Commissioni nette: -12,2% in diminuzione per effetto di minori collocamenti di titoli di terzi (a Sett. '11 €0,2mld contro 2mld di Sett. '10); al netto di questa componente le commissioni aumentano di 0,7% A/A
Partecipaizoni	3,3	(1,4)	Risultato netto att. fin.: in flessione del 92,6% principalmente a causa del minor contributo da Banca Akros e per le minusvalenze sul portafoglio titoli classificati alla FV option della Capogruppo e BPM Ireland.
Risultato netto attiv. Finanziaria	7,0	94,9	
Altri oneri/proventi operativi	23,2	27,5	
Margine da servizi	436,6	580,0	
Proventi operativi	1.055,9	1.124,4	
Spese per il personale	(511,7)	(537,8)	Spese per il personale: in flessione del 4,8% A/A prevalentemente grazie agli effetti del Fondo di Solidarietà (-€18,2mln) oltre che per la contrazione delle componenti variabili legate ai risultati della Capogruppo e di Banca Akros (-€10,2mln) e nonostante l'aumento del costo di ProFamily a seguito di assunzioni di personale specializzato (+€1,8mln) in linea con le previsioni del Piano Industriale.
Spese amministrative	(224,1)	(232,9)	Spese amministrative: in diminuzione di €8,8mln grazie alla razionalizzazione del processo dei costi principalmente nella Capogruppo (-€7,3mln) e in Webank (-€2,6mln), che hanno più che compensato l'incremento registrato da Profamily (+€3,2 mln).
Rettifiche su attività materiali e immat.	(60,3)	(59,0)	
Oneri operativi	(796,1)	(829,7)	
Risultato di gestione	259,9	294,7	
Rett. di val. nette per deter. Crediti e att. fin.	(179,6)	(152,1)	Rettifiche su crediti: costo del credito (annualizzato) a 66pb vs 58pb di sett. '10.
Acc.ti netti a fondi per rischi e oneri	(1,5)	(5,8)	
Utili/perdite da partecipaz. e investment	0,8	55,1	
Utile/perdita al lordo delle imp.	79,5	191,8	
Imposte sul reddito di periodo	(50,0)	(86,5)	Utile/perdite da partecipazioni e investimenti: i dati del 2010 includono €55mln derivanti dalla cessione della banca depositaria
Utile/perdita attiv. in via di dismissione	19,4	7,2	
Utile/perdita di terzi	(2,0)	(4,6)	
Utile del periodo	46,9	108,0	Utile/perdita attiv. in via di dismissione: dovuto principalmente alla cessione della quota dell'81% di Bipiemme Vita al Gruppo Covèa.

€mln (*)



■ Margine di interesse: +6,5% T/T, grazie principalmente al miglioramento dello spread (+7pb T/T) sostenuto dal lieve aumento del *mark-down* (+3pb T/T) e del *mark-up* (+4pb T/T).

■ Margine da servizi: -4,5% T/T, risente della riduzione delle commissioni, principalmente a causa della diminuzione di quelle derivanti dal risparmio gestito e dal risparmio amministrato.

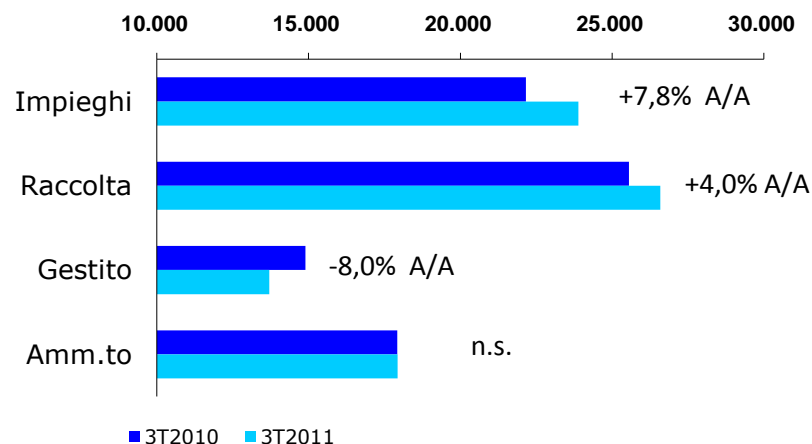
■ La crescita degli impieghi (+7,8% A/A) è stata sostenuta dalle nuove emissioni di mutui e prestiti. Nel 3T le erogazioni di nuovi mutui e quelle di prestiti rateizzati hanno superato €1,2mld.

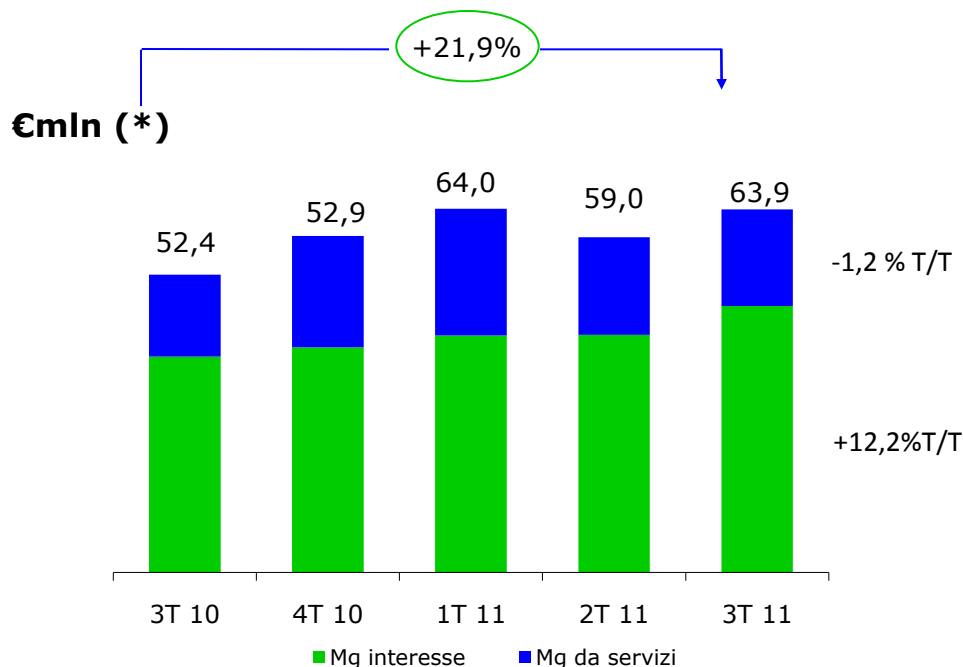
■ La crescita della raccolta (+4,0% A/A) è stata trainata principalmente da nuove emissioni obbligazionarie (+18,5% A/A).

■ Raccolta indiretta: in diminuzione del 3,6% rispetto a sett. '10.

(*) Fonte: Report interno gestionale

Volumi medi € mln

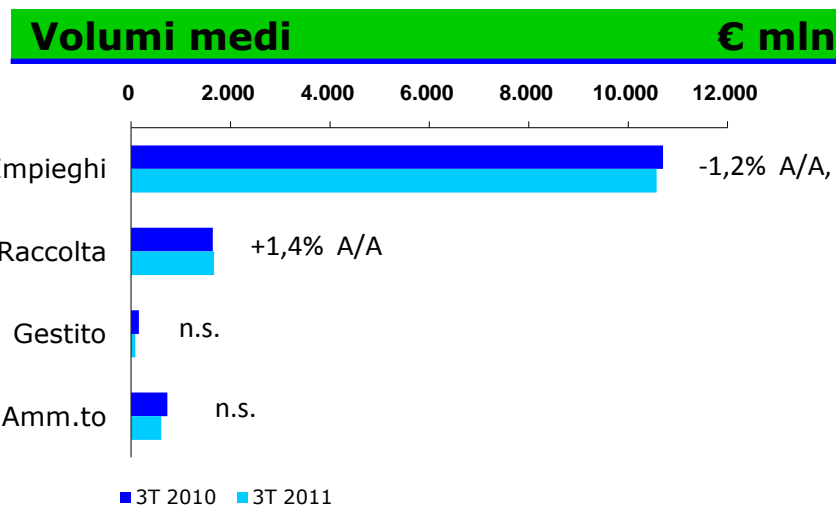




- Totali ricavi +21,9% A/A grazie all'incremento del margine di interesse (+23,4% A/A), sostenuto dall'aumento del *mark-up* (+ 36pb A/A).
- Margine di interesse in crescita del 12,2% T/T grazie al forte incremento del *mark-up* (+22pb vs 2T'11)
- Margine da servizi in flessione del -1,2% T/T, principalmente per una lieve diminuzione delle commissioni da banca tradizionale

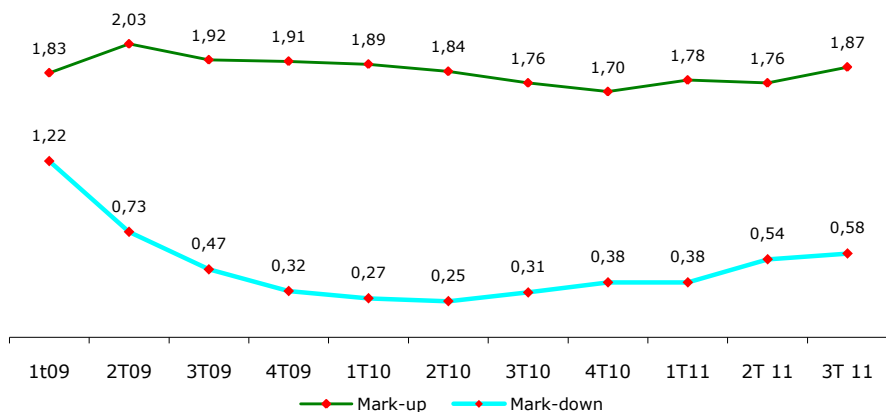
■ Impieghi: -1,2% A/A, a causa del proseguimento della riduzione dei prestiti finanziari (-6,4% T/T e -29% A/A). Le erogazioni di nuovi mutui e prestiti rateizzati sono aumentate (+3,9% A/A) grazie alle nuove emissioni nel 3T '11 (€216mln).

■ Raccolta: +1,4% A/A. Si segnala che la riduzione dei depositi con clientela large corporate con spread marginali (-€400mln T/T).

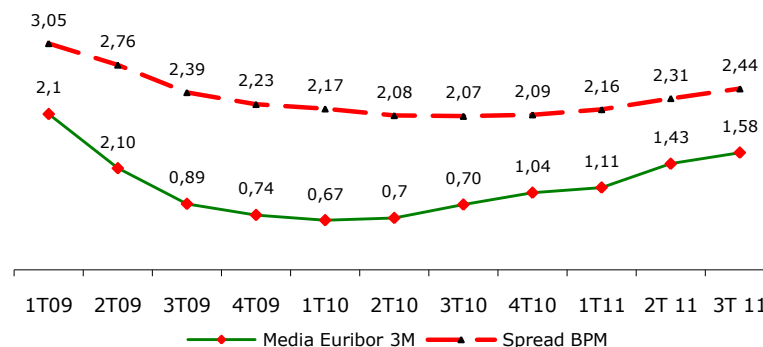


(*) Fonte: report gestionale

Mark-up e mark-down

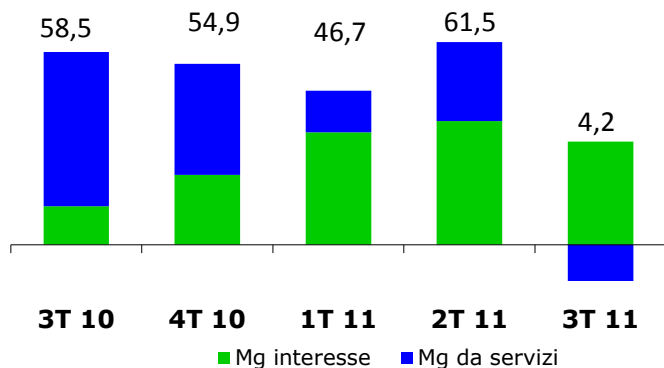


Spread BPM rispetto Euribor 3 mesi



- Lo spread del Gruppo BPM aumenta (+37pb A/A) grazie alla significativa crescita del *mark-down* (+27pb A/A) e del *mark-up* (+11pb A/A).
- Anche su base trimestrale, lo spread complessivo del gruppo evidenzia un netto miglioramento (+13pb T/T), principalmente riconducibile al forte aumento del *mark-up* (+11pb).

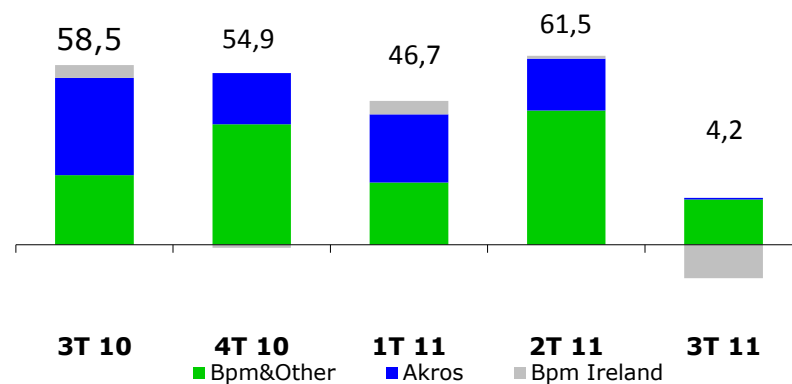
€ mln



- Margine di interesse nel 3T 2011 pari a €31,3mln (-16,5% T/T) principalmente dovuto al minor contributo da parte di BPM e Banca Akros, legato al leggero incremento nel costo della raccolta.
- Margine da servizi pari a -€27mln nel 3T 2011, risente del difficile contesto macroeconomico e dell' ampliamento degli spread sul credito

■ I ricavi si attestano a €4,2mln, sostenuti principalmente da un minore contributo di tutte le società del Gruppo, che comunque, si mantengono ricavi positivi eccetto BPM Ireland (-€10,9mln di ricavi totali nel 3T).

Composizione ricavi € mln



€ mln	Sett. 11	Giu. 11
BPM & Altre Banche Commerciali	7.746	7.244
BPM Ireland	426	483
Banca Akros	895	897
TOTALE ATTIVO FINANZIARIO	9.067	8.624
<i>% su totale attivo (netto di passività finanziarie)</i>	<i>18,0%</i>	<i>15,6%</i>
<i>% su totale attivo netto (escl. Akros)</i>	<i>16,2%</i>	<i>13,4%</i>

€ mln	Sett. 11	Giu.11
BPM & altre banche commerciali	7.746	7.244
di cui		
Governativi (di cui italiani: 99% e BEI 1%)	6.361	5.787
Finanziari	321	370
Partecipazioni azionarie	486	489
Fondi aperti	299	321
Private equity	187	189
Derivati attivi/passivi di copertura e di negoziazione	102	87

€mln		Comm. Bk	Corp. Bk	Treasury & Inv.Bk	Wealth Mgt	Corp. Center (*)	Gruppo BPM
Mg di interesse	9M `11	445,3	130,4	103,0	0,1	(59,4)	619,4
	9M `10	386,6	116,2	33,5	0,0	8,1	544,4
	A/A%	15,2	12,2	n.s.	n.s.	n.s.	13,8
Mg da servizi	9M `11	374,3	56,5	9,5	3,0	(6,7)	436,6
	9M `10	422,2	47,5	104,1	4,6	1,7	580,0
	A/A%	(11,3)	18,9	n.s.	(34,8)	n.s.	(24,7)
Totale ricavi	9M `11	819,6	186,9	112,5	3,0	(66,2)	1.055,9
	9M `10	808,7	163,8	137,6	4,6	9,8	1.124,5
	A/A %	1,3	14,1	(18,2)	(34,0)	n.s.	(6,1)

Fonte: report interno gestionale

(*) Corporate center: include solo i risultati da attività strumentali all'attività del Gruppo. I proventi dall'attività di ALM sono stati riclassificati nella B.U. "Treasury & Investment Bank"

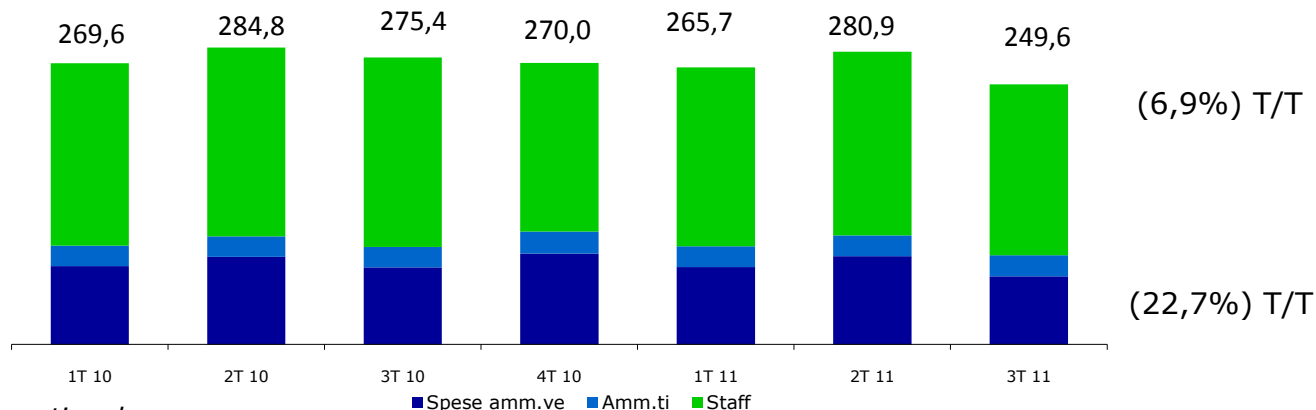
■ Forte diminuzione dei costi operativi T/T (-11,1%) che, nei primi nove mesi del 2011 ammontano a €796 mln, in diminuzione del 4,1% A/A. In dettaglio:

■ **Spese per il personale: -4,8% A/A** grazie principalmente all'effetto positivo derivante dalle adesioni al Fondo di Solidarietà del 2009 e alla riduzione delle componenti variabili di Banca Akros (-€10,2 mln) e di BPM; a queste dinamiche si contrappone l'aumento del costo del lavoro di ProFamily (+€1,8mln) a seguito dell'assunzione di personale specializzato realizzate nel corso dell'anno (+40 unità A/A) come previsto dal Piano Industriale.

■ **Spese amministrative: -3,8% A/A** grazie all'effetto combinato di un attento controllo dei costi da parte delle banche commerciali (-€7,3mln principalmente riconducibili alla Capogruppo), di una riduzione dei costi di WeBank (-€2,6 mln) e dell'aumento dei costi registrato da Profamily (+€3,2mln), anche in questo caso in linea con le azioni del Piano Industriale finalizzate a sviluppare l'attività del credito al consumo. La riduzione è stata possibile nonostante i costi straordinari relativi alle 2 Assemblee dei soci azionisti e alle iniziative del Piano Industriale realizzate nei primi nove mesi 2011.

■ A settembre 2011, il totale della rete distributiva di Gruppo ammontava a 831 filiali (-7 A/A). La riduzione è spiegata dalla chiusura di 13 filiali a cui si è contrapposta l'apertura di 20 financial shop di ProFamily

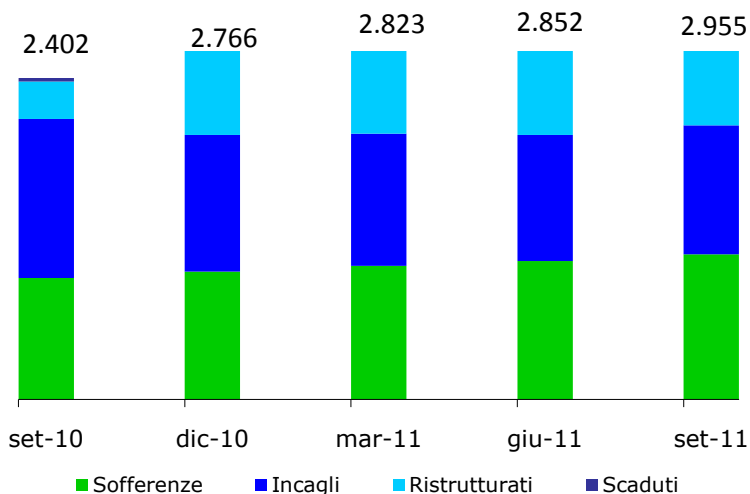
€ mln



Fonte: Report interno gestionale

- A settembre 2011, il totale dei crediti dubbi lordi ammonta a €2.955 mln, con un leggero incremento rispetto giugno 2011 (+3,6%). Le rettifiche di valore complessive specifiche e di portafoglio assicurano un maggiore grado di copertura che passa dal 24,5% al 25,2%.
- L'incidenza delle sofferenze nette sul totale crediti netti si conferma molto contenuta a 1,6%, ben al di sotto della media di settore (2,8%. Fonte: ABI ad agosto 2011*). Le rettifiche nette assicurano un grado di copertura pari a 47,5%, in flessione dal 48,9% a giugno 2011; la riduzione è dovuta principalmente all'elevato numero dei crediti in sofferenza stralciati. Il grado di copertura al netto di questo effetto è in linea con Dicembre 2010.
- A settembre 2011 il rapporto incagli netti sul totale degli impieghi netti è pari a 2,3%, stabile rispetto a giugno 2011, e le relative rettifiche assicurano un grado di copertura del 14,2%, in crescita rispetto al 14,3% di giugno 2011.
- Inoltre, il grado di copertura sui crediti ristrutturati è aumentato al 9,8% dall'8,0% di giugno 2011.

Totale crediti dubbi (lordi) € mln



Sett. '11 Incidenza(**) Copertura

Tot. Crediti dubbi netti	6,1%	25,2%
Sofferenze nette	1,6%	47,5%
Incagli netti	2,3%	14,3%
Ristrutturati netti	2,2%	9,8%
Scaduti netti	0,1%	13,8%
Crediti in bonis	93,9%	0,5%

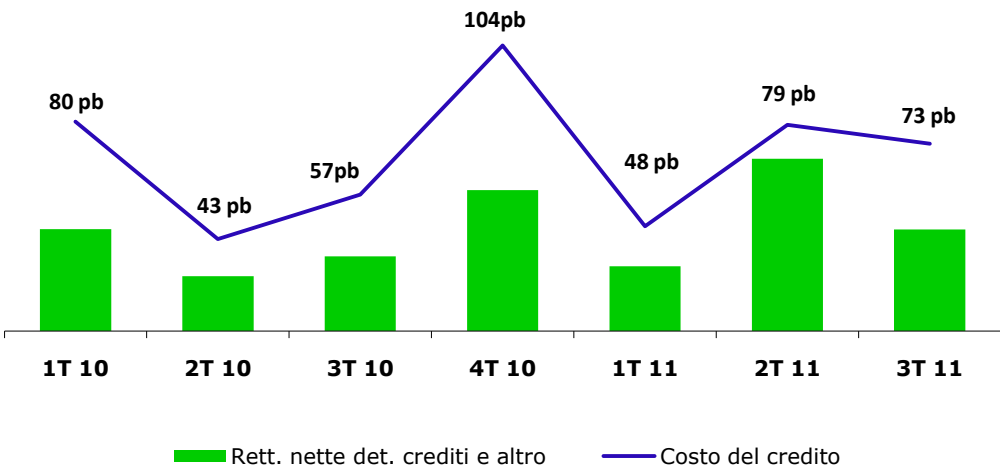
(*) Ultimi dati disponibili

(**) Incidenza sul totale crediti

Accantonamenti e rettifiche

- A settembre 2011, le rettifiche nette su crediti si attestano a €179,6mln (+18,1% A/A), che equivale ad un costo del credito annualizzato di 66pb, in crescita rispetto ai 58 pb di settembre 2010.
- L'analisi trimestrale evidenzia una leggera diminuzione del costo del credito nel 3T 2011 (-6pb T/T); nel dettaglio, le rettifiche di valore includono circa €13,6mln riconducibili a due posizioni corporate classificate tra i crediti ristrutturati
- Gli accantonamenti su rischi ed oneri a settembre 2011 ammontano a ~€1,5 mln, in lieve diminuzione rispetto a settembre 2011 (-€4,3 mln).

Rettifiche su crediti e costo del credito € mln

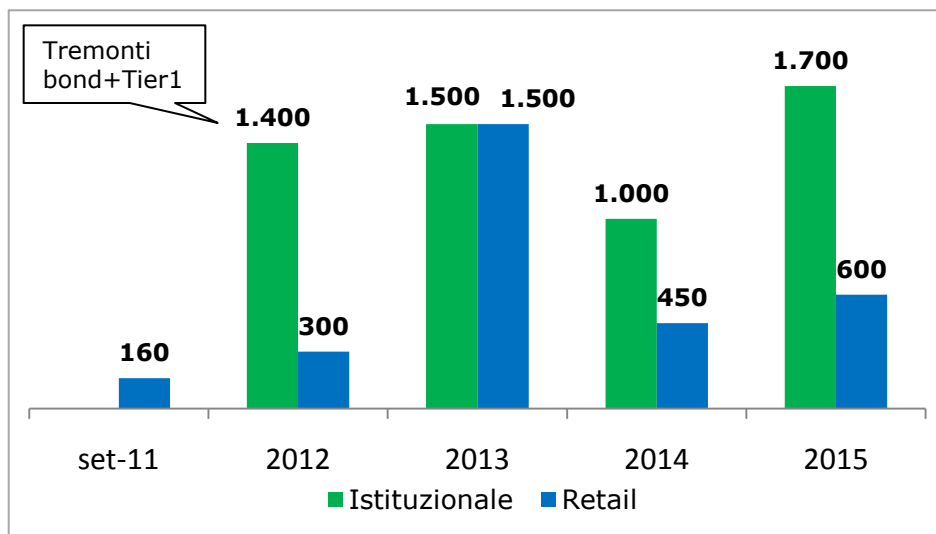


Costo del credito (annualizzato) pb

	sett. '11	giu. '11	mar. '11
Costo del credito	66pb	63pb	49pb
Dettaglio segmenti			
Retail	28pb	29pb	28pb
Small Business	91pb	98pb	90pb
PMI	120pb	121pb	126pb
Corporate	61pb	43pb	3pb

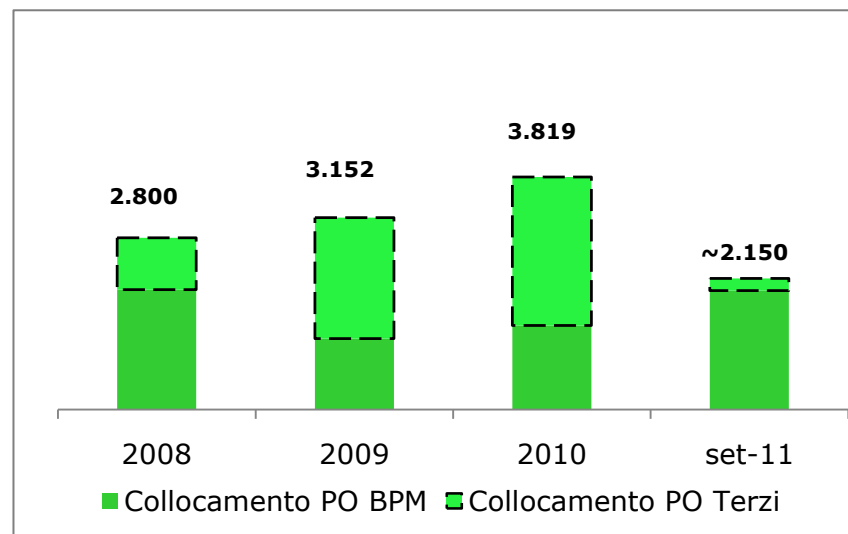
SCADENZE EMISSIONI

(€ mln)



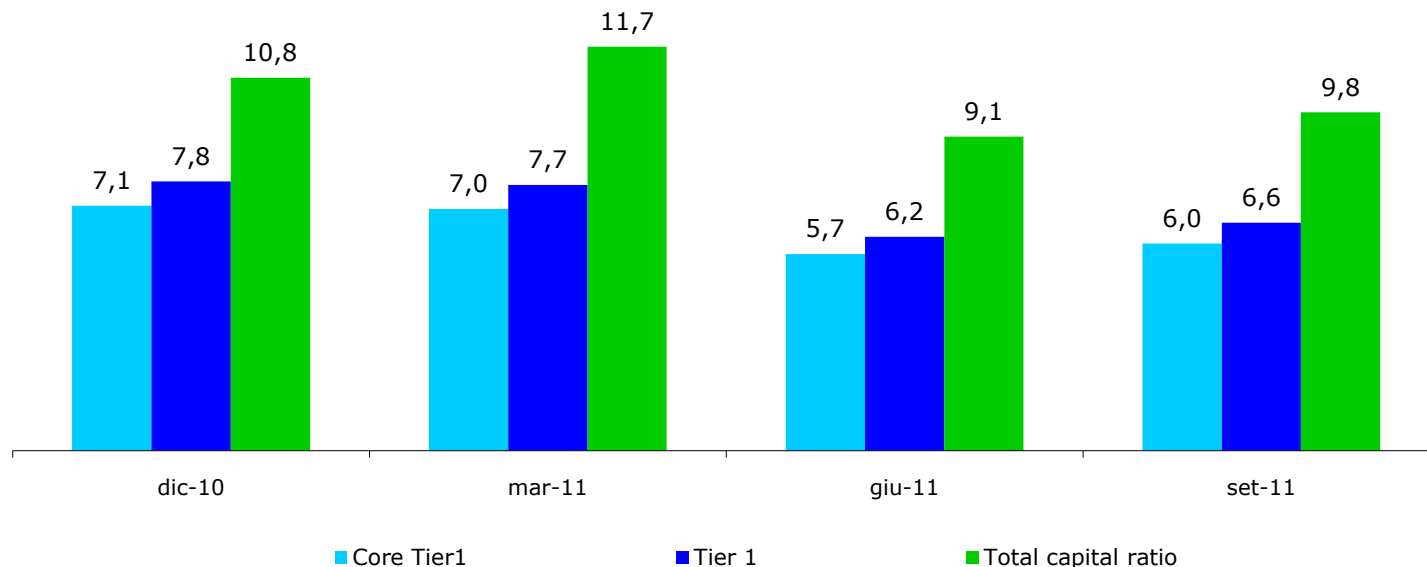
FUNDING RETE COMMERCIALE

(€mln)



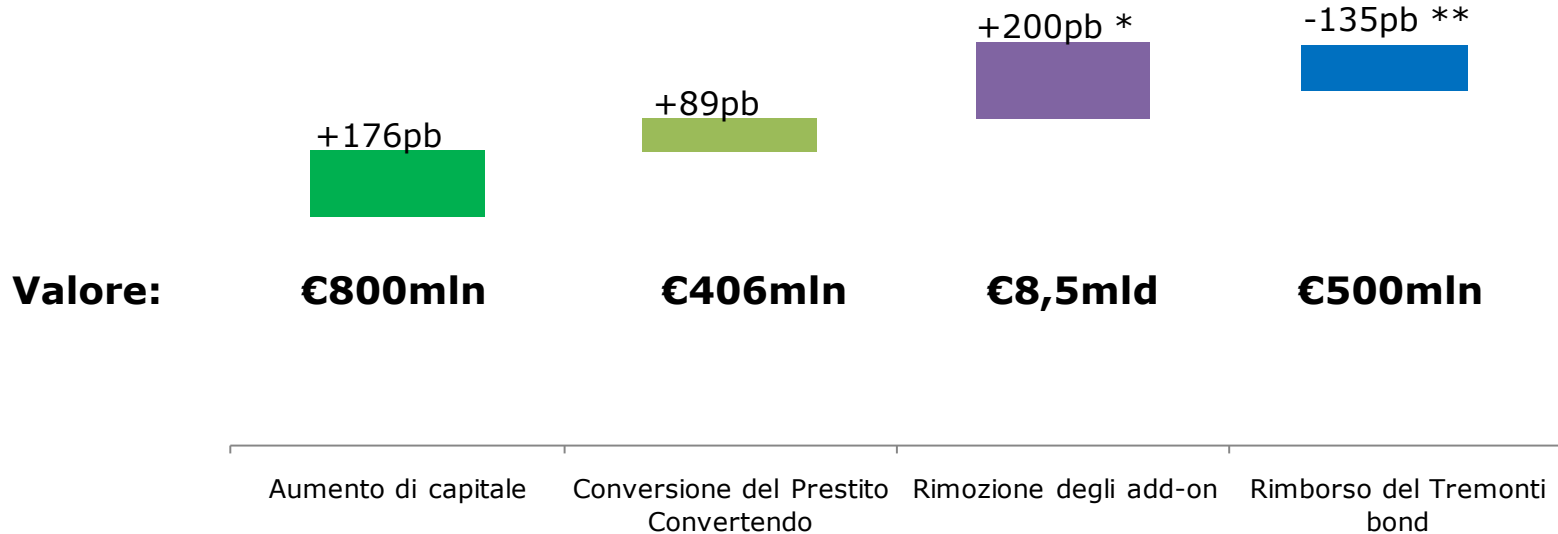
- Nei primi nove mesi del 2011 sono stati effettuati ~€2,1mld di collocamenti istituzionali cui si aggiungono ~ €2,1 mld di collocamenti a clientela ordinaria
- Il mix della raccolta si conferma ben diversificato e bilanciato: circa 80% da clientela ordinaria e circa 20% da clientela istituzionale.
- Posizione complessiva di liquidità positiva fino a tre mesi*
- €7,7mld stanziabili presso la BCE

(*) Fonte: segnalazione settimanale a Banca d'Italia



- I coefficienti patrimoniali del Gruppo Bipiemme da giugno 2011 incorporano gli effetti delle maggiori ponderazioni richieste da Banca d'Italia. Al netto di questi effetti il Core Tier 1 a settembre 2011 sarebbe del 7,4%.

■ A settembre 2011 il Core Tier1 è pari a 6,0% e non incorpora l'impatto derivante dalle seguenti operazioni già comunicate al mercato:



(*) *Impatto calcolato dopo l'aumento di capitale (€800mln) e la conversione del Prestito Convertendo*

(**) *Impatto calcolato dopo l'aumento di capitale (€800mln), la conversione del Prestito Convertendo e la rimozione degli add-on di Banca d'Italia*



BANCA POPOLARE DI MILANO

ALLEGATI

C/E riclassificato del Gruppo Bipiemme: andamento trimestrale

€ mln	3T 10	4T 10	1T 11	2T 11	3T 11
Margine di interesse	183,2	188,8	207,3	208,7	203,3
Commissioni nette	139,0	151,8	145,1	133,2	124,8
Utile (perdita) da partecipazioni valutate a P.N.	1,3	1,2	3,5	0,3	(0,5)
Risultato netto attività finanziaria	46,5	(8,9)	16,7	17,6	(27,3)
Risultato netto da attività assicurativa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Altri oneri/proventi operativi	7,1	6,7	8,6	5,7	8,9
Margine da servizi	193,9	150,9	174,0	156,7	105,9
Proventi operativi	377,1	339,7	381,3	365,4	309,2
Spese per il personale	(181,8)	(161,8)	(171,5)	(176,2)	(164,0)
Spese amministrative	(73,8)	(87,0)	(74,3)	(84,5)	(65,3)
Rettifiche su attività materiali e immateriali	(19,7)	(21,2)	(19,9)	(20,1)	(20,2)
Oneri operativi	(275,4)	(270,0)	(265,7)	(280,9)	(249,6)
Risultato della gestione operativa	101,7	69,7	115,6	84,6	59,7
Rett.val. nette per deter. crediti e altre operazioni	(49,2)	(92,5)	(42,4)	(70,6)	(66,6)
Acc.ti netti ai fondi per rischi e oneri	(3,1)	(5,3)	(0,9)	(1,4)	0,8
Utili/perdite da partecipazioni e investimenti	0,1	(0,1)	0,3	0,5	0,0
Oneri fiscali straordinari	0,0	(178,5)	0,0	0,0	0,0
Utile/perdita della oper. corr. al lordo delle imp.	49,5	(206,6)	72,6	13,1	(6,1)
Imposte sul reddito del periodo	(22,3)	(0,1)	(30,8)	(4,0)	(15,2)
Utile/perdite da attività in via di dismissione	11,7	205,3	1,3	(8,0)	26,0
Utili/perdite di terzi	(1,1)	(0,5)	(0,8)	(0,7)	(0,5)
Utile del periodo di pertinenza della Capogruppo	37,7	(2,0)	42,3	0,4	4,2

Andamento composizione qualità del credito

Qualità del credito												
[euro/000]												
Esposizione lorda	30.09.2011		30.06.2011		31.12.2010		30.09.2010		Variazioni (A - B)		Variazioni (A - C)	
	A	Incidenza %	B	Incidenza %	C	Incidenza %	D	Incidenza %	Absolute	%	Absolute	%
Attività deteriorate	2.954.740	7,5	2.852.422	7,8	2.766.172	7,6	2.402.444	6,8	102.318	3,6	188.568	6,8
a) Sofferenze	1.084.375	2,9	1.033.532	2,8	955.260	2,6	907.878	2,6	50.843	4,9	129.115	13,5
b) Incagli	963.611	2,6	943.302	2,6	1.021.614	2,8	1.188.482	3,7	20.309	2,2	-58.003	-5,7
c) Esposizioni ristrutturare	867.519	2,3	844.547	2,3	739.331	2,0	280.105	0,8	22.972	2,7	128.188	17,3
d) Esposizioni scadute	39.235	0,1	31.041	0,1	49.967	0,1	25.979	0,1	8.194	26,4	-10.732	-21,5
Altre Attività	34.332.976	52,1	33.876.468	52,2	33.684.572	52,1	33.150.029	53,2	456.508	1,3	648.404	1,9
Totale crediti lordi verso clientela	37.287.716	100,0	36.728.890	100,0	36.450.744	100,0	35.552.473	100,0	558.826	1,5	836.972	2,3
Rettifiche di valore	30.09.2011		30.06.2011		31.12.2010		30.09.2010		Variazioni (A - B)		Variazioni (A - C)	
	A	Indice copertura %	B	Indice copertura %	C	Indice copertura %	D	Indice copertura %	Absolute	%	Absolute	%
Attività deteriorate	743.803	25,2	699.663	24,5	669.914	24,2	638.628	26,6	44.140	6,3	73.889	11,0
a) Sofferenze	515.390	47,5	504.991	48,9	487.494	51,0	480.091	52,9	10.399	2,1	27.896	5,7
b) Incagli	138.066	14,3	124.920	13,2	132.618	13,0	141.481	11,9	13.146	10,5	5.448	4,1
c) Esposizioni ristrutturare	84.946	3,8	67.953	3,0	47.141	6,4	15.114	5,4	16.993	25,0	37.805	80,2
d) Esposizioni scadute	5.401	13,8	1.799	5,8	2.661	5,3	1.942	7,5	3.602	200,2	2.740	103,0
Altre Attività	176.254	6,5	180.808	6,5	195.327	6,6	213.305	6,6	-4.554	-2,5	-19.073	-9,8
Totale rettifiche di valore	920.057	2,5	880.471	2,4	865.241	2,4	851.933	2,4	39.586	4,5	54.816	6,3
Esposizione netta	30.09.2011		30.06.2011		31.12.2010		30.09.2010		Variazioni (A - B)		Variazioni (A - C)	
	A	Incidenza %	B	Incidenza %	C	Incidenza %	D	Incidenza %	Absolute	%	Absolute	%
Attività deteriorate	2.210.937	6,1	2.152.759	6,0	2.096.258	5,8	1.763.816	5,1	58.178	2,7	114.679	5,5
a) Sofferenze	568.985	1,6	528.541	1,5	467.766	1,3	427.787	1,2	40.444	7,7	101.219	21,6
b) Incagli	825.545	2,3	818.382	2,3	888.996	2,5	1.047.001	3,0	7.163	0,9	-63.451	-7,1
c) Esposizioni ristrutturare	782.573	2,2	776.594	2,2	692.190	1,9	264.991	0,8	5.979	0,8	90.383	13,1
d) Esposizioni scadute	33.834	0,1	29.242	0,1	47.306	0,1	24.037	0,1	4.592	15,7	-13.472	-28,5
Altre Attività	34.156.722	53,9	33.695.660	54,0	33.489.245	54,1	32.936.724	54,5	461.062	1,4	667.477	2,0
Totale crediti netti verso clientela	36.367.659	100,0	35.848.419	100,0	35.585.503	100,0	34.700.540	100,0	519.240	1,4	782.156	2,2

ORGANI SOCIALI

ASSEMBLEA DEI SOCI AZIONISTI

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

CONSIGLIO DI GESTIONE

CARATTERISTICHE

- Composto da 19 membri. 11 nominati dalla lista di maggioranza*; 6 nominati dalle liste di minoranza (di cui 2 posti riservati agli investitori istituzionali); 2 posti riservati ai partner strategici;

- Rimane in carica per 3 esercizi;

- Composto da 5 membri, inclusi il Presidente, il Consigliere delegato e altri tre membri;

- Rimane in carica per tre esercizi;

PRINCIPALI POTERI

- Nomina il Consiglio di Sorveglianza sulla base di un meccanismo di voto di lista;

- Supervisiona e gestisce il controllo della banca;

- Approva il bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato;

- Nomina e revoca dei cinque membri del consiglio di gestione. Per la validità delle delibere, sono necessari 2/3 di voti favorevoli a patto che almeno 1 voto favorevole sia rappresentato dagli investitori istituzionali e 1 da un partner strategico.

- Ha pieni poteri per la gestione dell'azienda;

- Definisce le linee strategiche;

- Nomina/revoca il Consigliere Delegato e i membri della Direzione Generale;

- Convoca l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci;

(*) Lista che ottiene la maggioranza dei voti in Assemblea dei Soci

La nuova squadra direzionale, composta da professionisti qualificati e di provata esperienza, è totalmente impegnata a raggiungere gli obiettivi del Piano Industriale

ANDREA C. BONOMI
Presidente
Presidente di Investindustrial

ALESSANDRO FOTI
Membro del CdG
Membro del Consiglio di
Amministrazione di numerose società
finanziarie e industriali

DAVIDE CROFF
Membro del CdG
Presidente di Permasteelisa S.p.A e
Senior Advisor a TPG

**CONSIGLIO di
GESTIONE**

DANTE RAZZANO
Membro del CdG
Amministratore Delegato di
Investindustrial Advisors S.p.A.

CLAUDIO DE CONTO
Membro del CdG
Senior Advisor at McKinsey e
CVC

ENZO CHIESA
Direttore Generale di BPM