

PARTE C – INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Sezione 1 – Interessi – Voci 10 e 20

1.1 Interessi attivi e proventi assimilati: composizione

Voci/Forme tecniche	Titoli di debito	Finanziamenti	Altre operazioni	Totale 2025	Totale 2024
1. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico:	92.501	153.587	-	246.088	85.542
1.1 Attività finanziarie detenute per la negoziazione	80.033	140.490	-	220.523	66.554
1.2 Attività finanziarie designate al fair value	-	-	-	-	-
1.3 Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	12.468	13.097	-	25.565	18.988
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	654.281	-	X	654.281	548.154
3. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato:	853.856	3.760.869	-	4.614.725	5.973.774
3.1 Crediti verso banche	89.824	285.541	X	375.365	725.219
3.2 Crediti verso clientela	764.032	3.475.328	X	4.239.360	5.248.555
4. Derivati di copertura	X	X	71.892	71.892	476.210
5. Altre attività	X	X	198.454	198.454	144.410
6. Passività finanziarie	X	X	X	22	17
Totale	1.600.638	3.914.456	270.346	5.785.462	7.228.107
di cui: interessi attivi su attività finanziarie impaired	23.961	57.861	-	81.822	140.032
di cui: interessi attivi su leasing finanziario	X	12.301	X	12.301	21.921

Nella sottovoce “4. Derivati di copertura - Altre operazioni” figurano i differenziali maturati dei contratti derivati finanziari di copertura relativi ad operazioni dell’attivo dello stato patrimoniale.

Nella sottovoce “5. Altre attività – Altre operazioni” pari a 198,4 milioni figurano per 37 milioni interessi attivi su crediti d’imposta della Capogruppo, per 149,8 milioni interessi su cessioni di crediti fiscali.

Per il trattamento contabile e per maggiori dettagli sulla rilevazione degli interessi relativi all’operatività collegata ai crediti ecobonus si rinvia a quanto illustrato nella “Parte A – Politiche contabili, A.1, Sezione 5 – Altri Aspetti, Altri aspetti rilevanti ai fini delle politiche contabili di Gruppo” della presente Nota Integrativa.

Gli interessi attivi su attività *impaired* sono contabilizzati secondo le modalità previste dal principio contabile IFRS 9. In particolare accolgono l’effetto attribuibile al c.d. “time reversal” dovuto alle riprese di valore da attualizzazione dei crediti deteriorati.

1.2 Interessi attivi e proventi assimilati: altre informazioni

1.2.1 Interessi attivi su attività finanziarie in valuta

Voci	2025	2024
Interessi attivi su attività finanziarie in valuta	348.032	354.247

1.3 Interessi passivi e oneri assimilati: composizione

Voci/Forme tecniche	Debiti	Titoli	Altre operazioni	Totale 2025	Totale 2024
1. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(913.524)	(789.731)		(1.703.255)	(2.331.596)
1.1 Debiti verso banche centrali	(48.560)	X	X	(48.560)	(281.959)
1.2 Debiti verso banche	(255.459)	X	X	(255.459)	(327.792)
1.3 Debiti verso clientela	(609.505)	X	X	(609.505)	(1.058.275)
1.4 Titoli in circolazione	X	(789.731)	X	(789.731)	(663.570)
2. Passività finanziarie di negoziazione	(543.370)	-	-	(543.370)	(676.013)
3. Passività finanziarie designate al fair value	-	(45.686)	-	(45.686)	(28.919)
4. Altre passività e fondi	X	X	(10.752)	(10.752)	(2.057)
5. Derivati di copertura	X	X	(66.938)	(66.938)	(471.062)
6. Attività finanziarie	X	X	X	(75)	(7)
Totale	(1.456.894)	(835.417)	(77.690)	(2.370.076)	(3.509.654)
di cui: interessi passivi relativi ai debiti per leasing	(12.210)	X	X	(12.210)	(9.922)

La sottovoce "1.1 Debiti verso banche centrali", pari a 48,6 milioni, si riferisce interamente ad interessi passivi su operazioni di raccolta effettuate con la BCE. Il dato relativo al 2024 è riferito principalmente alle operazioni di rifinanziamento c.d. TLTRO III interamente rimborsate nel corso dello stesso esercizio.

La sottovoce "5. Derivati di copertura - Altre operazioni" contiene i differenziali maturati dei contratti derivati finanziari di copertura relativi ad operazioni del passivo dello stato patrimoniale.

1.4 Interessi passivi e oneri assimilati: altre informazioni

1.4.1 Interessi passivi su passività in valuta

Voci	2025	2024
Interessi passivi su passività finanziarie in valuta	(44.646)	(49.506)

1.5 Differenziali relativi alle operazioni di copertura

Voci	2025	2024
A. Differenziali positivi relativi a operazioni di copertura:	1.501.013	1.641.190
B. Differenziali negativi relativi a operazioni di copertura:	(1.496.059)	(1.636.042)
C. Saldo (A-B)	4.954	5.148

Sezione 2 – Commissioni – Voci 40 e 50

2.1 Commissioni attive: composizione

Tipologia servizi/Valori	Totale 2025	Totale 2024
a) Strumenti finanziari	223.410	153.269
1. Collocamento titoli	72.717	32.518
1.1 Con assunzione a fermo e/o sulla base di un impegno irrevocabile	19.455	2.283
1.2 Senza impegno irrevocabile	53.262	30.235
2. Attività di ricezione e trasmissione di ordini e esecuzione di ordini per conto dei clienti	103.226	84.112
2.1 Ricezione e trasmissione di ordini di uno o più strumenti finanziari	77.457	58.850
2.2 Esecuzione di ordini per conto dei clienti	25.769	25.262
3. Altre commissioni connesse con attività legate a strumenti finanziari	47.467	36.639
di cui: negoziazione per conto proprio	-	-
di cui: gestione di portafogli individuali	40.634	30.691
b) Corporate Finance	6.296	4.422
1. Consulenza in materia di fusioni e acquisizioni	5.853	3.701
2. Servizi di tesoreria	443	721
3. Altre commissioni connesse con servizi di corporate finance	-	-
c) Attività di consulenza in materia di investimenti	6.744	4.654
d) Compensazione e regolamento	-	-
e) Gestione di portafogli collettive	978.537	-
f) Custodia e amministrazione	17.169	14.758
1. Banca depositaria	-	-
2. Altre commissioni legate all'attività di custodia e amministrazione	17.169	14.758
g) Servizi amministrativi centrali per gestioni di portafogli collettive	-	-
h) Attività fiduciaria	1.516	1.585
i) Servizi di pagamento	405.935	516.697
1. Conti correnti	223.790	226.394
2. Carte di credito	175	18.385
3. Carte di debito ed altre carte di pagamento	173	72.231
4. Bonifici e altri ordini di pagamento	179.603	196.038
5. Altre commissioni legate ai servizi di pagamento	2.194	3.649
j) Distribuzione di servizi di terzi	552.014	701.204
1. Gestioni di portafogli collettive	227.909	492.030
2. Prodotti assicurativi	145.290	81.979
3. Altri prodotti	178.815	127.195
di cui: gestioni di portafogli individuali	347	1.355
k) Finanza strutturata	518	595
l) Attività di servicing per operazioni di cartolarizzazione	-	-
m) Impegni a erogare fondi	-	-
n) Garanzie finanziarie rilasciate	102.908	93.719
di cui: derivati su crediti	-	-
o) Operazioni di finanziamento	241.475	249.564
di cui: per operazioni di factoring	-	6.995
p) Negoziazione di valute	4.039	3.854
q) Merci	-	-
r) Altre commissioni attive	343.227	325.174
di cui: per attività di gestione di sistemi multilaterali di scambio	-	-
di cui: per attività di gestione di sistemi organizzati di negoziazione	-	-
Totale	2.883.788	2.069.495

La sottovoce “e) Gestione di portafogli collettive” si riferisce alle commissioni per la gestione dei Fondi di investimento riferite alle società del Gruppo Anima, entrate nel perimetro di consolidamento a partire dal mese di aprile 2025 come illustrato nella “Parte A – Politiche contabili, A.1, Sezione 5 - Altri Aspetti, Altri aspetti rilevanti ai fini delle politiche contabili di Gruppo” della presente Nota integrativa.

La sottovoce “r) Altre commissioni attive” include le commissioni per la messa a disposizione dei fondi (Corrispettivo di Disponibilità Creditizia) per 235,9 milioni (245,6 milioni il dato dell’esercizio precedente) e commissioni attive su operazioni di prestito titoli per 2,4 milioni (3,1 milioni il dato dell’esercizio precedente).

Si deve precisare che, in relazione all’operatività del Gruppo, i flussi finanziari correlati alle commissioni rilevate nel conto economico dell’esercizio 2025 presentano limitati elementi di incertezza, in quanto trattasi di commissioni maturate, ed in larga parte incassate, a fronte della prestazione di servizi finanziari ormai completati. I crediti di funzionamento relativi a servizi prestati ma non ancora incassati risultano, infatti, di ammontare non significativo come illustrato nella “Sezione 4 – Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato – Voce 40” dell’attivo di “Parte B – Informazioni sullo Stato patrimoniale consolidato” della presente Nota integrativa.

Per taluni ricavi riconducibili al collocamento di polizze assicurative a premio unico, il rischio di restituire alla compagnia di assicurazione una quota parte delle commissioni incassate a fronte dell’estinzione anticipata delle suddette polizze da parte della clientela è presidiato mediante lo stanziamento di adeguati fondi, come illustrato nella “Sezione 10 – Fondi per rischi ed oneri – Voce 100” contenuta nel passivo di “Parte B – Informazioni sullo Stato patrimoniale consolidato” della presente Nota integrativa.

Al riguardo si fa inoltre presente che gli aggiustamenti delle commissioni rilevate nell’esercizio 2025, a fronte dei servizi resi in precedenti esercizi, sono negativi per 5,4 milioni, e derivano dallo sbilancio tra maggiori ricavi per 5,1 milioni e minori ricavi per 10,5 milioni principalmente riconducibili all’attività di distribuzione di servizi di terzi.

2.2 Commissioni passive: composizione

Tipologia di servizi/Valori	Totale 2025	Totale 2024
a) Strumenti finanziari	(18.106)	(9.841)
di cui: negoziazione di strumenti finanziari	(14.258)	(7.094)
di cui: collocamento di strumenti finanziari	(2.988)	(2.423)
di cui: gestione di portafogli individuali	(860)	(324)
- Proprie	(860)	(324)
- Delegate a terzi	-	-
b) Compensazione e regolamento	(3.608)	(3.684)
c) Gestione di portafogli collettive	(334.397)	-
1. Proprie	(334.397)	-
2. Delegate a terzi	-	-
d) Custodia e amministrazione	(15.677)	(13.565)
e) Servizi di incasso e pagamento	(8.254)	(47.189)
di cui: carte di credito, carte di debito e altre carte di pagamento	-	(37.320)
f) Attività di servicing per operazioni di cartolarizzazione	-	-
g) Impegni a ricevere fondi	-	-
h) Garanzie finanziarie ricevute	(111.546)	(100.551)
di cui: derivati su crediti	-	-
i) Offerta fuori sede di strumenti finanziari, prodotti e servizi	(6.271)	(6.125)
j) Negoziazione di valute	(10)	(2)
k) Altre commissioni passive	(29.673)	(29.824)
Totale	(527.542)	(210.781)

La sottovoce “c) Gestione di portafogli collettive” è relativa alle commissioni passive riconosciute a rete terze per il collocamento di quote di Fondi di investimento riferite a prodotti gestiti dalle società del Gruppo Anima.

La riga “h) Garanzie finanziarie ricevute” comprende 80,6 milioni (85,2 milioni nel 2024) per l’acquisto di protezione del rischio credito da parte del Gruppo nell’ambito delle operazioni di cartolarizzazione sintetica in essere, come

descritto in “Parte A – Politiche contabili, A.2, 16 – Altre informazioni, Cartolarizzazioni sintetiche” della presente Nota integrativa.

Sezione 3 – Dividendi e proventi simili – Voce 70

3.1 Dividendi e proventi simili: composizione

Voci/Proventi	Totale 2025		Totale 2024	
	Dividendi	Proventi simili	Dividendi	Proventi simili
A. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	20.278	332	38.217	464
B. Altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	33.859	34.574	25.218	21.099
C. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	106.641	-	8.148	-
D. Partecipazioni	-	-	-	-
Totale	160.778	34.906	71.583	21.563

Sezione 4 – Risultato netto dell'attività di negoziazione – Voce 80

4.1 Risultato netto dell'attività di negoziazione: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da negoiazione (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da negoiazione (D)	Risultato netto [(A+B) - (C+D)]
1. Attività finanziarie di negoziazione	57.382	160.181	(36.951)	(84.258)	96.354
1.1 Titoli di debito	3.587	44.956	(16.645)	(26.261)	5.637
1.2 Titoli di capitale	53.259	113.002	(20.173)	(57.474)	88.614
1.3 Quote di O.I.C.R.	346	975	(118)	(340)	863
1.4 Finanziamenti	190	-	(15)	-	175
1.5 Altre	-	1.248	-	(183)	1.065
2. Passività finanziarie di negoziazione	12.326	28.930	(15.829)	(65.841)	(40.414)
2.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-
2.2 Debiti	11.354	28.032	(2.752)	(26.780)	9.854
2.3 Altre	972	898	(13.077)	(39.061)	(50.268)
3. Attività e passività finanziarie: differenze di cambio	X	X	X	X	(96.879)
4. Strumenti derivati	671.251	3.095.894	(465.097)	(3.012.753)	370.858
4.1 Derivati finanziari:	671.251	3.088.423	(462.782)	(3.004.316)	374.139
- Su titoli di debito e tassi di interesse	237.801	1.596.294	(186.087)	(1.537.302)	110.706
- Su titoli di capitale e indici azionari	432.831	1.108.125	(275.833)	(1.083.620)	181.503
- Su valute e oro	X	X	X	X	81.563
- Altri	619	384.004	(862)	(383.394)	367
4.2 Derivati su crediti	-	7.471	(2.315)	(8.437)	(3.281)
di cui: coperture naturali connesse con la fair value option	X	X	X	X	-
Totale	740.959	3.285.005	(517.877)	(3.162.852)	329.919

Si precisa che, in base alle disposizioni contenute nella Circolare di Banca d'Italia n. 262, la specifica in merito al “di cui: coperture naturali connesse con la *fair value option*” si riferisce ad una particolare tipologia di copertura prevista dal principio contabile IFRS 9. Al riguardo si segnala che non risultano importi da valorizzare, in quanto il Gruppo Banco BPM ha optato di continuare ad avvalersi del regime di *hedge accounting* previsto dal principio contabile IAS 39.

Sezione 5 – Risultato netto dell'attività di copertura – Voce 90

5.1 Risultato netto dell'attività di copertura: composizione

Componenti reddituali/Valori	Totale 2025	Totale 2024
A. Proventi relativi a:		
A.1 Derivati di copertura del fair value	387.291	610.005
A.2 Attività finanziarie coperte (fair value)	1.503.836	2.269.093
A.3 Passività finanziarie coperte (fair value)	196.172	173.122
A.4 Derivati finanziari di copertura dei flussi finanziari	12.717	-
A.5 Attività e passività in valuta	-	-
Totale proventi dell'attività di copertura (A)	2.100.016	3.052.220
B. Oneri relativi a:		
B.1 Derivati di copertura del fair value	(259.892)	(431.571)
B.2 Attività finanziarie coperte (fair value)	(1.746.939)	(1.998.848)
B.3 Passività finanziarie coperte (fair value)	(81.465)	(572.884)
B.4 Derivati finanziari di copertura dei flussi finanziari	(2.638)	(57.061)
B.5 Attività e passività in valuta	-	-
Totale oneri dell'attività di copertura (B)	(2.090.934)	(3.060.364)
C. Risultato netto dell'attività di copertura (A - B)	9.082	(8.144)
di cui: risultato delle coperture su posizioni nette	-	-

Sezione 6 – Utili (Perdite) da cessione/riacquisto – Voce 100

6.1 Utile (perdite) da cessione/riacquisto: composizione

Voci/Componenti reddituali	Totale 2025			Totale 2024		
	Utili	Perdite	Risultato netto	Utili	Perdite	Risultato netto
Attività finanziarie						
1. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	157.024	(119.393)	37.631	113.040	(174.436)	(61.396)
1.1 Crediti verso banche	1.803	(805)	998	4.894	(4.690)	204
1.2 Crediti verso clientela	155.221	(118.588)	36.633	108.146	(169.746)	(61.600)
2. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	26.723	(108.316)	(81.593)	49.099	(11.532)	37.567
2.1 Titoli di debito	26.723	(108.316)	(81.593)	49.090	(11.532)	37.558
2.2 Finanziamenti	-	-	-	9	-	9
Totale attività (A)	183.747	(227.709)	(43.962)	162.139	(185.968)	(23.829)
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-	-	-	-	-	-
1. Debiti verso banche	-	-	-	-	-	-
2. Debiti verso clientela	-	-	-	-	-	-
3. Titoli in circolazione	7.209	(4.976)	2.233	12.450	(380)	12.070
Totale passività (B)	7.209	(4.976)	2.233	12.450	(380)	12.070

Il risultato netto esposto in corrispondenza della sottovoce "1.2 Crediti verso clientela" comprende gli utili pari a 64,8 milioni, derivanti dalla vendita di titoli classificati nel portafoglio dei crediti verso la clientela la cui parte prevalente è relativa a titoli governativi italiani ed esteri.

Escludendo tale componente il risultato netto della suddetta sottovoce è negativo per 28,2 milioni per effetto delle operazioni di cessione del portafoglio di sofferenze ed inadempienze probabili.

Per ulteriori dettagli sulla cessione di titoli HTC si fa rinvio alla "Parte A – Politiche contabili, A.1, Sezione 5 – Altri Aspetti, Altri aspetti rilevanti ai fini delle politiche contabili di Gruppo" della presente Nota integrativa.

Il risultato della cessione di attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva si riferisce prevalentemente alla cessione di titoli di Stato italiani ed esteri.

Sezione 7 – Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al *fair value* con impatto a conto economico – Voce 110

7.1 Variazione netta di valore delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico: composizione delle attività e delle passività finanziarie designate al fair value

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da realizzo (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da realizzo (D)	Risultato netto [(A+B) - (C+D)]
1. Attività finanziarie	-	-	(2.822)	-	(2.822)
1.1 Titoli di debito	-	-	(2.822)	-	(2.822)
1.2 Finanziamenti	-	-	-	-	-
2. Passività finanziarie	54.884	10.159	(157.575)	(164.045)	(256.577)
2.1 Titoli in circolazione	54.884	10.159	(108.420)	(164.045)	(207.422)
2.2 Debiti verso banche	-	-	-	-	-
2.3 Debiti verso clientela	-	-	(49.155)	-	(49.155)
3. Attività e passività finanziarie in valuta: differenze di cambio	X	X	X	X	-
Totale	54.884	10.159	(160.397)	(164.045)	(259.399)

7.2 Variazione netta di valore delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico: composizione delle altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da realizzo (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da realizzo (D)	Risultato netto [(A+B) - (C+D)]
1. Attività finanziarie	337.411	82.898	(190.625)	(70.379)	159.305
1.1 Titoli di debito	6.858	8.357	(2.510)	(40)	12.665
1.2 Titoli di capitale	16.563	12.398	(1.318)	(2)	27.641
1.3 Quote di O.I.C.R.	281.491	61.927	(147.660)	(69.962)	125.796
1.4 Finanziamenti	32.499	216	(39.137)	(375)	(6.797)
2. Attività finanziarie in valuta: differenze di cambio	X	X	X	X	(6.557)
Totale	337.411	82.898	(190.625)	(70.379)	152.748

Sezione 8 – Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito – Voce 130

8.1 Rettifiche di valore nette per rischio di credito relativo ad attività finanziarie valutate al costo ammortizzato: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)						Riprese di valore (2)			Totale 2025 (1)+(2)	Totale 2024	
	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio		Impaired acquisite o originate		Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio			Impaired acquisite o originate
			Write-off	Altre	Write-off	Altre						
A. Crediti verso banche	(539)	(31)	-	-	-	-	620	37	-	-	87	93
- Finanziamenti	(3)	-	-	-	-	-	199	34	-	-	230	(119)
- Titoli di debito	(536)	(31)	-	-	-	-	421	3	-	-	(143)	212
B. Crediti verso clientela	(22.570)	(41.076)	(17.816)	(589.432)	(13)	(696)	14.611	19.693	272.151	3.293	(361.855)	(404.218)
- Finanziamenti	(21.758)	(40.223)	(17.816)	(587.447)	(13)	(696)	10.010	16.726	272.151	3.293	(365.773)	(398.042)
- Titoli di debito	(812)	(853)	-	(1.985)	-	-	4.601	2.967	-	-	3.918	(6.176)
Totale	(23.109)	(41.107)	(17.816)	(589.432)	(13)	(696)	15.231	19.730	272.151	3.293	(361.768)	(404.125)

8.2 Rettifiche di valore nette per rischio di credito relativo ad attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Rettifiche di valore (1)				Riprese di valore (2)				Totale 2025 (1)+(2)	Totale 2024		
	Primo stadio	Secondo stadio	Terzo stadio		Impaired acquisite o originate		Primo stadio	Secondo stadio			Terzo stadio	Impaired acquisite o originate
			Write-off	Altre	Write-off	Altre						
A. Titoli di debito	(2.575)	(501)	-	-	-	-	-	971	287	-	(1.818)	(1.254)
B. Finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Verso clientela	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Verso banche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	(2.575)	(501)	-	-	-	-	-	971	287	-	(1.818)	(1.254)

Sezione 9 – Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni – Voce 140

9.1 Utili/perdite da modifiche contrattuali: composizione

Voci/Componenti reddituali	Totale 2025			Totale 2024		
	Utili	Perdite	Risultato netto	Utili	Perdite	Risultato netto
Attività finanziarie al FV rilevato nelle altre componenti di C.E.						
Modifiche contrattuali su Attività finanziarie valutate al FV rilevati a CE complessivo	-	-	-	-	-	-
Attività finanziarie al costo ammortizzato						
Modifiche contrattuali su Attività finanziarie al Costo Ammortizzato	365	(3.032)	(2.667)	1.083	(485)	598
Totale	365	(3.032)	(2.667)	1.083	(485)	598

La voce, negativa per 2,7 milioni, rappresenta l'impatto netto derivante dalle modifiche contrattuali intervenute nell'esercizio in relazione alle forme di finanziamento che non hanno comportato la cancellazione totale o parziale dal bilancio della precedente esposizione creditizia.

Sezione 10 – Risultato dei servizi assicurativi – Voce 160

10.1 Ricavi e costi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi - composizione

Voci/Basi di aggregazione	Base A1 2025	Base A2 2025	Base A3 2025	Base A4 2025	Base A5 2025	Totale 2025	Base A1 2024	Base A2 2024	Base A3 2024	Base A4 2024	Base A5 2024	Totale 2024
A. Ricavi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi valutati in base al GMM e al VFA												
A.1 Importi connessi con le variazioni della passività per residua copertura	188.433	6.403	-	-	-	194.836	173.338	7.058	-	-	-	180.396
1. Sinistri accaduti e altri costi per servizi assicurativi others	108.743	4.911	-	-	-	113.654	1.308.593	5.281	-	-	-	1.313.874
2. Variazioni dell'aggiustamento per i rischi non finanziari	5.606	148	-	-	-	5.754	9.896	320	-	-	-	10.216
3. Margine sui servizi contrattuali registrato in conto economico per i servizi forniti	80.260	1.410	-	-	-	81.670	68.408	1.590	-	-	-	69.998
4. Altri importi	(6.176)	(66)	-	-	-	(6.242)	(1.213.559)	(133)	-	-	-	(1.213.692)
A.2 Costi di acquisizione dei contratti di assicurazione recuperati	6.998	-	-	-	-	6.998	7.267	-	-	-	-	7.267
A.3 Totale ricavi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi valutati in base al GMM o al VFA (A.1 + A.2)	195.431	6.403	-	-	-	201.834	180.605	7.058	-	-	-	187.663
A.4 Totale ricavi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi valutati in base al PAA												
- Segmento Vita	X	X	X	X	X	3.147			X	X	X	3.638
- Segmento Danni - auto	X	X	X	X	X				X	X	X	
- Segmento Danni - non auto	X	X	X	X	X				X	X	X	
A.5 Totale ricavi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi (A.3 + A.4)	195.431	6.403	-	-	-	204.981	180.605	7.058	-	-	-	191.301
B. Costi per servizi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi - GMM o VFA												
1. Sinistri accaduti e altri costi direttamente attribuibili	(92.473)	(3.742)	-	-	-	(96.215)	(102.276)	(6.155)	-	-	-	(108.431)
2. Variazioni della passività per sinistri accaduti	(1.227)	(243)	-	-	-	(1.470)	(1.194)	1.275	-	-	-	81
3. Perdite su contratti onerosi e recupero di tali perdite	646	(237)	-	-	-	409	(106)	(5)	-	-	-	(111)
4. Ammortamento delle spese di acquisizione dei contratti di assicurazione	(7.868)	-	-	-	-	(7.868)	(7.267)	-	-	-	-	(7.267)
5. Altri importi	-	-	-	-	-	-	(870)	-	-	-	-	(870)
B.6 Totale costi per servizi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi - GMM o VFA	(100.922)	(4.222)	-	-	-	(105.144)	(111.713)	(4.885)	-	-	-	(116.598)
B.7 Totale costi per servizi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi valutati in base al PAA												
- Segmento Vita	X	X	X	X	X	(2.702)			X	X	X	(2.850)
- Segmento Danni - auto	X	X	X	X	X				X	X	X	
- Segmento Danni - non auto	X	X	X	X	X	(2.702)			X	X	X	(2.850)
B.8 Totale costi per servizi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi (B.6 + B.7)	(100.922)	(4.222)	-	-	-	(107.846)	(111.713)	(4.885)	-	-	-	(119.448)
C. Totale ricavi/costi netti derivanti dai contratti di assicurazione emessi (+/-) (A.5 + B.8)	94.509	2.181	-	-	-	97.135	68.892	2.173	-	-	-	71.853

Legenda:

Base di aggregazione 1 = Contratti assicurativi emessi con elementi di partecipazione diretta - Segmento Vita
Base di aggregazione 2 = Contratti assicurativi emessi senza elementi di partecipazione diretta - Segmento Vita
Base di aggregazione 3 = Contratti assicurativi emessi senza elementi di partecipazione diretta - Segmento Danni Auto
Base di aggregazione 4 = Contratti assicurativi emessi senza elementi di partecipazione diretta - Segmento Danni Non Auto
Base di aggregazione 5 = Contratti d'investimento emessi con elementi di partecipazione discrezionali - Segmento Vita

Al 31 dicembre 2025 il totale dei ricavi netti derivanti dai contratti di assicurazione emessi ammonta a 97,1 milioni. La quasi totalità dell'ammontare (circa il 97%) è riferibile ai contratti assicurativi emessi con elementi di partecipazione diretta.

10.2 Costi e ricavi assicurativi derivanti da cessioni in riassicurazione - composizione

Come evidenziato nella "Sezione 8 - Attività Assicurative – voce 80" dell'attivo di "Parte B – Informazioni sullo Stato patrimoniale consolidato" della presente Nota integrativa, la riassicurazione è assolutamente marginale nell'ambito dell'operatività delle compagnie assicurative e, pertanto, si omettono i relativi dettagli.

L'importo complessivo registrato a conto economico è pari a -0,9 milioni (-3,2 milioni nel 2024) ed è iscritto nelle seguenti voci del Conto Economico:

- voce 160 c) ricavi assicurativi derivanti da cessioni in riassicurazione per 2,3 milioni (2,1 milioni nel 2024);
- voce 160 d) costi per servizi derivanti da cessioni in riassicurazione per -3,2 milioni (-5,3 milioni nel 2024).

10.3 Ripartizione dei costi per servizi assicurativi e altri servizi

Costi/Basi di aggregazione	Base A1 - con DPF		Base A2 - senza DPF		Base A1 + Base A2		Base A1 - con DPF		Base A2 - senza DPF		Base A1 + Base A2		Base A3		Base A4		Base A3 + Base A4		Altro	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Costi attribuiti all'acquisizione dei contratti assicurativi	(2.229)	-	(2.229)	-	(2.229)	-	(2.229)	-	(2.229)	-	(2.229)	-	(2.229)	-	(2.229)	-	(2.229)	-	(2.229)	-
Altri costi direttamente attribuibili	(92.588)	(4.097)	(96.685)	(4.097)	(96.685)	(4.097)	(96.685)	(4.097)	(96.685)	(4.097)	(96.685)	(4.097)	(96.685)	(4.097)	(96.685)	(4.097)	(96.685)	(4.097)	(96.685)	(4.097)
Spese di gestione degli investimenti	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Altri costi	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Totale	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Legenda:

- Base A1 – con DPF = Contratti assicurativi emessi con elementi di partecipazione diretta – Segmento Vita
- Base A2 – senza DPF = Contratti assicurativi emessi senza elementi di partecipazione diretta – Segmento Vita
- Base A1 + Base A2 = Segmento Vita
- Base A3 = Contratti assicurativi emessi senza elementi di partecipazione diretta – Segmento Danni – Auto
- Base A4 = Contratti assicurativi emessi senza elementi di partecipazione diretta – Segmento Danni – Non Auto
- Base A3 + Base A4 = Segmento Danni

Sezione 11 - Saldo dei ricavi e costi di natura finanziaria relativi alla gestione assicurativa – Voce 170

11.1 Costi e ricavi netti di natura finanziaria relativi ai contratti di assicurazione emessi

Voci/Basi di aggregazione	Base A1 2025	Base A2 2025	Base A3 2025	Totale 2025	Base A1 2024	Base A2 2024	Base A3 2024	Totale 2024
1. Interessi maturati	-	(5)	-	(5)	-	-	-	-
2. Effetti delle variazioni dei tassi d'interesse e altre assunzioni finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Variazioni del fair value delle attività sottostanti ai contratti valutati in base al VFA	(505.563)	-	-	(505.563)	(540.435)	-	-	(540.435)
4. Effetti della variazione dei tassi di cambio	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Altri	-	(77)	(66)	(143)	-	(20)	(27)	(47)
6. Totale ricavi/costi di natura finanziaria relativi ai contratti di assicurazione emessi registrati in conto	(505.563)	(82)	(66)	(505.711)	(540.435)	(20)	(27)	(540.482)

Legenda:

Base A1 = Contratti assicurativi emessi con elementi di partecipazione diretta - Segmento Vita

Base A2 = Contratti assicurativi emessi senza elementi di partecipazione diretta - Segmento Vita

Base A3 = Contratti assicurativi emessi senza elementi di partecipazione diretta - Segmento Danni

La tabella precedente rappresenta il saldo netto dei ricavi e dei costi di natura finanziaria relativi ai contratti assicurativi emessi contabilizzati principalmente con il metodo del VFA che al 31 dicembre 2025 ammonta a 505,7 milioni.

11.2 Ricavi e costi netti di natura finanziaria relativi alle cessioni in riassicurazione

Come evidenziato nella "Sezione 8 - Attività Assicurative – voce 80" dell'attivo di "Parte B – Informazioni sullo Stato patrimoniale consolidato" della presente Nota integrativa, la riassicurazione è assolutamente marginale nell'ambito dell'operatività delle compagnie assicurative e, pertanto, si omettono i relativi dettagli.

L'importo complessivo registrato nella voce "170 b) ricavi/costi netti di natura finanziaria relativi alle cessioni in riassicurazione" è pari a 103 mila (98 mila nel 2024).

11.3 Operatività assicurativa - Risultato finanziario netto degli investimenti ripartito per segmento vita e segmento danni

Voci\Segmenti operativi	Segmento vita 2025		Segmento Danni 2025	Totale 2025	Segmento vita 2024		Segmento Danni 2024	Totale 2024
	di cui: DPF				di cui: DPF			
A. Risultato finanziario netto degli investimenti	564.111	390.933	495	564.606	626.479	519.114	444	626.923
A.1 Interessi attivi da attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e al fair value con impatto sulla redditività complessiva	312.314	294.918	494	312.808	209.312	200.339	444	209.756
A.2 Profitti/perdite netti delle attività valutate al fair value rilevato a conto economico	166.960	86.827	-	166.960	261.779	171.517	-	261.779
A.3 Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito	(1.223)	(1.220)	1	(1.222)	1.232	1.294	(2)	1.230
A.4 Altri proventi/costi netti	99.394	23.742	-	99.394	31.189	22.997	2	31.191
A.5 Plus/minusvalenze nette delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	(13.334)	(13.334)	-	(13.334)	122.967	122.967	-	122.967
B. Variazione netta dei contratti d'investimento emessi IFRS9	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Risultato finanziario netto totale degli investimenti	564.111	390.933	495	564.606	626.479	519.114	444	626.923
di cui: registrati in conto economico	577.446	404.268	495	577.941	511.286	396.256	444	511.730
di cui: registrati nel conto economico complessivo	(13.334)	(13.334)	-	(13.334)	122.967	122.967	-	122.967

Legenda:

Di cui: DPF = Contratti assicurativi emessi con elementi di partecipazione diretta

Contratti d'investimento emessi IFRS 9 = Contratti d'investimento emessi senza elementi di partecipazione discrezionali

Il risultato finanziario netto al 31 dicembre 2025 ammonta a 564,6 milioni ed è costituito per il 55% da interessi attivi su titoli obbligazionari, per il 30% dai proventi netti risultanti dalla negoziazione di attività finanziarie e per il restante 15% da altri proventi netti comprensivi delle minusvalenze delle attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva.

11.4 Operatività assicurativa – Sintesi dei risultati economici ripartiti per segmento vita e segmento danni

Sintesi risultati\Segmenti operativi	2025			2024		
	Segmento vita	Segmento Danni	Totale	Segmento vita	Segmento Danni	Totale
A. Risultati finanziari						
A.1 Importi registrati in conto economico						
1. Risultato finanziario netto totale degli investimenti	577.356	495	577.851	511.286	444	511.730
2. Ricavi/costi netti di natura finanziaria dei contratti assicurativi	(505.563)	(44)	(505.607)	(540.363)	(19)	(540.382)
3. Totale	71.793	451	72.244	(29.077)	425	(28.652)
A.2 Importi registrati nel conto economico complessivo						
1. Risultato finanziario netto totale degli investimenti	(13.334)	-	(13.334)	122.967	-	122.967
2. Ricavi/costi netti di natura finanziaria dei contratti assicurativi	9.032	-	9.032	(113.349)	-	(113.349)
3. Totale	(4.302)	-	(4.302)	9.618	-	9.618
B. Risultato netto assicurativo e finanziario						
1. Risultato netto dei servizi assicurativi	96.012	274	96.286	70.711	642	71.353
2. Risultato finanziario netto totale degli investimenti	564.022	495	564.517	634.253	444	634.697
3. Risultato netto di natura finanziaria dei contratti assicurativi	(496.531)	(44)	(496.575)	(653.712)	(19)	(653.731)
4. Totale	163.503	725	164.228	51.252	1.067	52.319

Sezione 12 - Spese amministrative – Voce 190

12.1 Spese per il personale: composizione

Tipologia di spese/Valori	Totale 2025	Totale 2024
1) Personale dipendente	(1.772.570)	(1.915.220)
a) salari e stipendi	(1.218.364)	(1.179.063)
b) oneri sociali	(315.007)	(310.418)
c) indennità di fine rapporto	(76.573)	(74.602)
d) spese previdenziali	(510)	(425)
e) accantonamento al trattamento di fine rapporto del personale	(6.550)	(8.405)
f) accantonamento al fondo trattamento di quiescenza e obblighi simili:	(2.651)	(3.082)
- a contribuzione definita	(208)	(215)
- a benefici definiti	(2.443)	(2.867)
g) versamenti ai fondi di previdenza complementare esterni:	(43.423)	(43.869)
- a contribuzione definita	(43.423)	(43.869)
- a benefici definiti	-	-
h) costi derivanti da accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali	(14.424)	(11.309)
i) altri benefici a favore dei dipendenti	(95.068)	(284.047)
2) Altro personale in attività	(1.330)	(570)
3) Amministratori e sindaci	(8.836)	(5.646)
4) Personale collocato a riposo	(304)	(251)
Totale	(1.783.040)	(1.921.687)

12.2 Numero medio dei dipendenti per categoria

	2025	2024
1) Personale dipendente	18.276	18.662
a) dirigenti	385	290
b) totale quadri direttivi	8.126	7.741
di cui: di 3° e 4° livello	3.720	3.815
c) restante personale dipendente	9.765	10.631
2) Altro personale	51	32
Numero medio del personale	18.327	18.694

Il numero medio dei dipendenti non include gli amministratori e sindaci. Nel caso dei dipendenti part-time è convenzionalmente considerato il 70%.

12.3 Fondi di quiescenza aziendali a benefici definiti: costi e ricavi

	Totale 2025	Totale 2024
- Costo previdenziale relativo alle prestazioni di lavoro correnti	(130)	(113)
- Oneri finanziari	(2.313)	(2.754)
- Rendimento atteso delle attività a servizio del piano	-	-
- Utili e perdite attuariali	-	-
- Costo previdenziale relativo alle prestazioni di lavoro passate	-	-
- Utili e perdite da riduzioni o estinzioni	-	-
Totale	(2.443)	(2.867)

12.4 Altri benefici a favore dei dipendenti

Gli altri benefici a favore dei dipendenti, i cui costi sono riportati nella precedente tabella 12.1, al punto "i) altri benefici a favore dei dipendenti", ammontano a 95,1 milioni (284,0 milioni nel 2024); la riduzione rispetto all'esercizio precedente è influenzata dalla diversa incidenza degli oneri relativi al fondo di solidarietà e all'incentivazione al pensionamento.

In tale voce sono inoltre rilevati i costi relativi al sistema di welfare del Gruppo, quali - a titolo d'esempio - il premio aziendale c.d. "welfare", i buoni pasto e i costi per la gestione delle mense aziendali, le polizze sanitarie e infortuni a beneficio dei dipendenti, le borse di studio, i contributi a favore dei circoli ricreativi aziendali, i premi fedeltà, i costi relativi ai corsi di addestramento e aggiornamento professionale.

12.5 Altre spese amministrative: composizione

Tipologia di spesa/Settori	Totale 2025	Totale 2024
a) Spese relative agli immobili	(68.541)	(63.933)
- spese condominiali	(8.524)	(7.465)
- manutenzioni locali	(16.410)	(15.631)
- spese di pulizia	(10.603)	(9.474)
- energia, acqua e riscaldamento	(33.004)	(31.363)
b) Imposte indirette e tasse	(354.087)	(338.645)
c) Spese postali, telefoniche, stampati e altre per ufficio	(20.280)	(19.255)
d) Manutenzioni e canoni per mobili, macchine e impianti	(115.021)	(100.545)
- canoni	(38.773)	(20.571)
- manutenzioni	(76.248)	(79.974)
e) Prestazioni professionali e consulenze	(114.234)	(82.779)
f) Spese per visure e informazioni	(9.699)	(9.105)
g) Sorveglianza e scorta valori	(15.530)	(14.687)
h) Prestazione di servizi da terzi	(236.996)	(241.188)
i) Pubblicità, rappresentanza e omaggi	(21.078)	(16.260)
l) Premi assicurativi	(10.658)	(10.548)
m) Trasporti, noleggi e viaggi	(6.675)	(6.066)
- noleggi	(1.397)	(902)
- altre spese	(5.278)	(5.164)
n) Oneri sistemici	(14.111)	(105.032)
- contributi ordinari al Fondo Interbancario di Tutela Depositi	(7.738)	(98.725)
- contributi ordinari al Fondo Garanzia Ivass	(6.373)	(6.307)
o) Altri costi e spese diverse	(55.326)	(43.896)
Totale	(1.042.236)	(1.051.939)

Nelle sottovoci "d) Manutenzioni e canoni per mobili, macchine e impianti" e "m) Trasporti, noleggi e viaggi – noleggi" sono compresi noleggi di software, noleggi di macchine e autoveicoli *short term* o *low value* e canoni di assistenza relativi ai noleggi.

Contribuzioni ai sistemi di garanzia dei depositi e a meccanismi di risoluzione

Oneri sistemici bancari

Relativamente al Fondo di Risoluzione Unico (FRU), il periodo di contribuzione è terminato nel corso del 2023 e nessuna richiesta di contribuzione straordinaria è pervenuta nel 2025.

Per il Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (FITD) il periodo di contribuzione era terminato nell'esercizio 2024, con l'addebito di 98,7 milioni; tuttavia, il 18 dicembre 2025 il consiglio del FITD ha definito l'importo della contribuzione complessiva dovuta dalle banche consorziate per il 2025. La quota addebitata di competenza del Gruppo Banco BPM ammonta a 7,7 milioni.

Oneri sistemici assicurativi (Fondo di garanzia assicurativa dei rami vita)

Al riguardo si segnala che per il fondo in oggetto, l'onere stimato dal Gruppo e addebitato nel conto economico dell'esercizio 2025 ammonta a 6,4 milioni (6,3 milioni nell'esercizio 2024), principalmente riconducibile alle compagnie assicurative del Gruppo.

I valori indicati sopra descritti sono riportati nella precedente tabella in corrispondenza della sottovoce "n) Oneri sistemici".

Per maggiori dettagli sugli oneri sistemici si fa rinvio alla "Parte A – Politiche contabili, A.1, Sezione 5 – Altri Aspetti, Altri aspetti rilevanti ai fini delle politiche contabili di Gruppo" della presente Nota Integrativa.

Canone per la garanzia della trasformabilità delle DTA - evoluzioni normative al Decreto-legge n. 59/2016

Si ricorda che l'articolo 11 del D.L. n. 59 del 3 maggio 2016, convertito con modificazioni dalla L. n. 119 del 30 giugno 2016, ha introdotto un regime opzionale, in virtù del quale la garanzia sulla trasformabilità in crediti di imposta delle attività fiscali per imposte anticipate (DTA – *Deferred Tax Asset*) che rispondono ai requisiti richiesti dalla Legge 22 dicembre 2011, n. 214 risulta subordinata al pagamento di un canone, dovuto per gli esercizi a partire dal 31 dicembre 2015 fino al 31 dicembre 2029, da determinarsi annualmente.

In data 21 febbraio 2017 è stata pubblicata nella Gazzetta Ufficiale la legge di conversione (L. 17 febbraio 2017, n. 15) del Decreto-legge Salva Risparmio; nel dettaglio, l'art. 26 bis, comma 4, ha modificato l'articolo 11 del D. L. 59/2016, posticipando il periodo per il quale è dovuto il canone annuo che è stabilito con partenza dal 31 dicembre 2016 fino al 31 dicembre 2030.

Ai sensi dei citati riferimenti normativi l'esercizio di tale opzione, che è stato effettuato nel 2016 da entrambi i gruppi partecipanti alla fusione, è considerato irrevocabile.

Più in dettaglio, il canone annuale da versare per assicurare la convertibilità delle suddette attività per imposte anticipate in crediti d'imposta deve essere determinato annualmente applicando l'aliquota dell'1,5% ad una "base" ottenuta sommando alla differenza tra le attività per imposte anticipate trasformabili iscritte nel bilancio dell'esercizio precedente e le corrispondenti attività per imposte anticipate iscritte nel bilancio 2007, l'importo delle trasformazioni delle stesse attività per imposte anticipate operate dal 2008 fino all'esercizio precedente, e sottraendo le imposte previste dal Decreto e versate con riferimento ai predetti periodi di imposta (base detta anche "DTA di tipo 2"). I canoni sono deducibili sia ai fini IRES che ai fini IRAP nell'esercizio in cui vengono pagati.

In virtù delle citate disposizioni normative, nella voce di conto economico in esame ("190. b) Altre spese amministrative") è stato addebitato l'onere di competenza dell'esercizio 2025 che ammonta a 8,0 milioni (17,0 milioni era l'importo addebitato nel conto economico del 2024), importi interamente riconducibili alla Capogruppo.

Sezione 13 - Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri – Voce 200

13.1 Accantonamenti netti per rischio di credito relativi a impegni a erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate: composizione

	Accantonamenti	Riprese di valore	Totale 2025	Totale 2024
Impegni ad erogare fondi e garanzie finanziarie rilasciate	(5.644)	6.881	1.237	2.074

Gli accantonamenti netti correlati al rischio di credito su impegni a erogare fondi e garanzie rilasciate di natura finanziaria ammontano a 1,2 milioni.

Per il dettaglio dei suddetti impegni e garanzie si fa rinvio alla tabella 1 delle "Altre informazioni" del passivo di "Parte B – Informazioni sullo Stato patrimoniale consolidato" della presente Nota Integrativa.

13.2 Accantonamenti netti relativi ad altri impegni e altre garanzie rilasciate: composizione

	Accantonamenti	Riprese di valore	Totale 2025	Totale 2024
Altri impegni e altre garanzie rilasciate	(2.719)	19.226	16.507	10.400

Gli accantonamenti netti correlati al rischio di credito su altri impegni e altre garanzie rilasciate di natura commerciale ammontano a 16,5 milioni.

Per il dettaglio dei suddetti impegni e garanzie si fa rinvio alla tabella 2 delle "Altre informazioni" del passivo di "Parte B – Informazioni sullo Stato patrimoniale consolidato" della presente Nota Integrativa.

13.3 Accantonamenti netti agli altri fondi per rischi e oneri: composizione

	Accantonamenti	Riprese di valore	Totale 2025	Totale 2024
Rischi ed oneri su controversie legali	(36.534)	11.673	(24.861)	(11.042)
Altri rischi ed oneri	(11.705)	10.275	(1.430)	(23.624)
Totale	(48.239)	21.948	(26.291)	(34.666)

Gli accantonamenti netti agli altri fondi per rischi ed oneri ammontano a 26,3 milioni e sono prevalentemente riferiti a stanziamenti a fronte di controversie legali con la clientela.

Per maggiori dettagli sugli stanziamenti effettuati si fa rinvio all'informativa contenuta nella "Sezione 10 – Fondi per rischi e oneri – Voce 100" del passivo "Parte B – Informazioni sullo Stato patrimoniale consolidato" della presente Nota integrativa.

Sezione 14 – Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali – Voce 210

14.1 Rettifiche di valore nette su attività materiali: composizione

Attività/Componenti reddituali	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a + b - c)
A. Attività materiali				
1. Ad uso funzionale	(156.232)	(722)	-	(156.954)
- Di proprietà	(41.103)	(455)	-	(41.558)
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	(115.129)	(267)	-	(115.396)
2. Detenute a scopo di investimento	-	-	-	-
- Di proprietà	-	-	-	-
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	-	-	-	-
3. Rimanenze	X	-	-	-
Totale	(156.232)	(722)	-	(156.954)

Sezione 15 – Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali – Voce 220

15.1 Rettifiche di valore nette su attività immateriali: composizione

Attività/Componente reddituale	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a + b - c)
A. Attività immateriali				
di cui: software	(117.727)	-	-	(117.727)
A.1 Di proprietà	(171.476)	(3.352)	-	(174.828)
- Generate internamente dall'azienda	(183)	-	-	(183)
- Altre	(171.293)	(3.352)	-	(174.645)
A.2 Diritti d'uso acquisiti con il leasing	-	-	-	-
Totale	(171.476)	(3.352)	-	(174.828)

Le rettifiche di valore per deterioramento, pari complessivamente a 3,4 milioni, sono riconducibili per 2,8 milioni alle perdite di valore relative a software non più utilizzati e per 0,6 milioni alle svalutazioni della *Client Relationship* riferita a Kairos SGR, iscritta nell'ambito della PPA Gruppo Anima, come descritto nella "Sezione 10 - Attività immateriali – Voce 100" della "Parte B – Informazioni sullo Stato patrimoniale consolidato" della presente Nota integrativa.

Sezione 16 - Gli altri oneri e proventi di gestione – Voce 230

16.1 Altri oneri di gestione: composizione

	Totale 2025	Totale 2024
Oneri su beni rivenienti dal leasing	(8.912)	(13.768)
Altri	(47.283)	(38.892)
Totale	(56.195)	(52.660)

La sottovoce "Oneri su beni rivenienti dal leasing" è relativa ai costi sostenuti sui beni a garanzia di esposizioni deteriorate o sugli immobili oggetto di *datio in solutum* per la gestione, la manutenzione e la rivendita dei beni rivenienti da operazioni di leasing finanziario.

La sottovoce "Altri" include oneri da transazioni legali eccedenti i fondi rischi accantonati per 13,1 milioni (12,1 milioni il dato dell'esercizio precedente), perdite operative relative alla gestione delle filiali (rapine, frodi, furti e altri danni) per 5,4 milioni (3,3 milioni nel 2024), nonché sopravvenienze passive ed altre insussistenze.

16.2 Altri proventi di gestione: composizione

	Totale 2025	Totale 2024
Proventi su c/c e finanziamenti	5.698	6.269
Recuperi di imposte	302.763	283.123
Recuperi di spese	25.122	24.940
Fitti attivi su immobili	19.768	34.673
Altri	29.585	72.939
Totale	382.936	421.944

La sottovoce "Proventi su c/c e finanziamenti" si riferisce alla "commissione di istruttoria veloce" introdotta dal D.L. 6 dicembre 2011, n. 201, convertito dalla L. n. 214/2011.

Sezione 17 - Utili (perdite) delle partecipazioni – Voce 250

17.1 Utili (perdite) delle partecipazioni: composizione

Componenti reddituali/Settori	Totale 2025	Totale 2024
1) Imprese a controllo congiunto		
A. Proventi	-	-
1. Rivalutazioni	-	-
2. Utili da cessione	-	-
3. Riprese di valore	-	-
4. Altri proventi	-	-
B. Oneri	-	-
1. Svalutazioni	-	-
2. Rettifiche di valore da deterioramento	-	-
3. Perdite da cessione	-	-
4. Altri oneri	-	-
Risultato netto	-	-
2) Imprese sottoposte a influenza notevole		
A. Proventi	326.534	153.460
1. Rivalutazioni	120.911	153.460
2. Utili da cessione	205.623	-
3. Riprese di valore	-	-
4. Altri proventi	-	-
B. Oneri	(2.629)	(49.206)
1. Svalutazioni	-	(1.771)
2. Rettifiche di valore da deterioramento	(2.629)	(42.446)
3. Perdite da cessione	-	-
4. Altri oneri	-	(4.989)
Risultato netto	323.905	104.254
Totale	323.905	104.254

Nella sottovoce "A.1 Rivalutazioni" e "B.1 Svalutazioni" sono ricompresi gli utili e le perdite derivanti dalla valutazione a patrimonio netto delle partecipazioni sottoposte a influenza notevole.

Si evidenzia che nel corso del 2025, le società valutate a patrimonio netto del Gruppo hanno registrato esclusivamente utili. In maggior dettaglio tali utili si riferiscono per 81,6 milioni ad Agos Ducato, per 15,2 milioni al risultato positivo del primo trimestre di Anima Holding (ovvero al contributo ante acquisizione del controllo), per 9,0 milioni ad Alba Leasing, per 6,7 milioni a Numia Group, per 3,6 milioni a PiùVera Assicurazioni, per 2,9 milioni a Gardant Liberty Servicing; i restanti 1,9 milioni sono gli utili realizzati dalle ulteriori società del Gruppo.

Nella sottovoce "A.2 Utili da cessione" è incluso l'effetto di rivalutazione della quota (21,973%), detenuta in Anima Holding ante OPA, nell'ambito della *Purchase Price Allocation*, pari a 205,6 milioni. Per maggiori dettagli si rinvia a quanto illustrato in "Parte G – Operazioni di aggregazione riguardanti imprese o rami d'azienda".

L'importo indicato alla sottovoce "B.2 Rettifiche di valore da deterioramento" rappresenta la svalutazione registrata su Gardant Liberty Servicing, come illustrato nella "Sezione 7 – Le Partecipazioni – Voce 70" nell'attivo della "Parte B – Informazioni sullo Stato patrimoniale consolidato".

Sezione 18 - Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali – Voce 260

18.1 Risultato netto della valutazione al fair value (o al valore rivalutato) o al valore di presumibile realizzo delle attività materiali e immateriali: composizione

Attività/Componenti reddituale	Rivalutazioni (a)	Svalutazioni (b)	Differenze cambio		Risultato netto (a-b+c-d)
			Positive (c)	Negative (d)	
A. Attività materiali	26.553	(33.844)	-	-	(7.291)
A.1 Ad uso funzionale:	7.453	(7.267)	-	-	186
- Di proprietà	7.453	(7.267)	-	-	186
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	-	-	-	-	-
A.2 Detenute a scopo di investimento:	19.100	(26.577)	-	-	(7.477)
- Di proprietà	19.100	(26.577)	-	-	(7.477)
- Diritti d'uso acquisiti con il leasing	-	-	-	-	-
A.3 Rimanenze	-	-	-	-	-
B. Attività immateriali	-	-	-	-	-
B.1 Di proprietà:	-	-	-	-	-
B.1.1 Generate internamente dall'azienda	-	-	-	-	-
B.1.2 Altre	-	-	-	-	-
B.2 Diritti d'uso acquisiti con il leasing	-	-	-	-	-
Totale	26.553	(33.844)	-	-	(7.291)

La voce accoglie i risultati conseguenti alla valutazione al *fair value* delle "attività materiali ad uso funzionale rivalutate" e delle "attività materiali detenute a scopo di investimento", rappresentate dal patrimonio immobiliare di proprietà e dal patrimonio artistico di pregio.

Sezione 19 - Rettifiche di valore dell'avviamento – Voce 270

19.1 Rettifiche di valore dell'avviamento: composizione

I risultati del test di *impairment* degli avviamenti iscritti in bilancio hanno comportato la rilevazione a conto economico di una rettifica pari a 1,2 milioni relativa all'avviamento di Oaklins Italy.

Per la descrizione delle modalità di effettuazione degli *impairment test* sugli avviamenti si rimanda a quanto esposto nella "Sezione 10 – Attività immateriali – Voce 100" dell'attivo di "Parte B – Informazioni sullo Stato patrimoniale consolidato" della presente Nota integrativa.

Sezione 20 - Utili (perdite) da cessione di investimenti – Voce 280

20.1 Utili (perdite) da cessione di investimenti: composizione

Componenti reddituali/Settori	Totale 2025	Totale 2024
A. Immobili	3.038	1.860
- Utili da cessione	3.927	3.171
- Perdite da cessione	(889)	(1.311)
B. Altre attività	94	500.568
- Utili da cessione	319	500.593
- Perdite da cessione	(225)	(25)
Risultato netto	3.132	502.428

La sottovoce "B. Altre attività – Utili da cessione" nell'esercizio precedente includeva gli effetti riconducibili alle operazioni perfezionate in data 30 settembre 2024 per la riorganizzazione del comparto dei sistemi di pagamento pari a 500,0 milioni.

Sezione 21 - Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente – Voce 300

21.1 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente: composizione

Componenti reddituali/Settori	Totale 2025	Totale 2024
1. Imposte correnti (-)	(443.909)	(90.238)
2. Variazioni delle imposte correnti dei precedenti esercizi (+/-)	4.419	(466)
3. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio (+)	22.719	145
3.bis Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio per crediti d'imposta di cui alla Legge n. 214/2011 (+)	83.374	188.670
4. Variazione delle imposte anticipate (+/-)	(420.307)	(760.583)
5. Variazione delle imposte differite (+/-)	(5.468)	(13.388)
6. Imposte di competenza dell'esercizio (-) (-1+/-2+3+3bis+/-4+/-5)	(759.172)	(675.860)

21.2 Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo di bilancio

IRES	2025	2024
Risultato dell'operatività corrente al lordo delle imposte	2.861.955	2.596.242
Componenti negativi del risultato lordo non rilevanti definitivamente (+)	284.980	82.452
Interessi passivi non deducibili	790	1.920
Minusvalenze da realizzo/valutazione partecipazioni /OCI	3.228	1.944
Imposte indeducibili diverse da quelle sui redditi	4.597	9.518
Perdite su crediti indeducibili	432	643
Spese amministrative a deducibilità limitata	5.078	4.114
Altre spese non deducibili	15.847	37.508
Impairment avviamenti	-	-
Perdite società estere	183	1.465
Effetti da consolidamento partecipazioni infragruppo	208.913	-
Accantonamenti	2.402	3.487
Altro	43.510	21.853
Componenti positivi del risultato lordo non rilevanti definitivamente (-)	(683.793)	(611.524)
Quota non rilevante delle plus da realizzo/valutazione su partecipazioni/OCI	(557.354)	(91.585)
Quota non rilevante dei dividendi ante scritture di consolidamento	(226.159)	(85.827)
Elisione dividendi infragruppo	130.774	81.464
Effetti da consolidamento partecipazioni infragruppo	-	(21.913)
Redditi società estere	(26.740)	-
Altro	(4.314)	(493.663)
Variazioni in aumento definitive non legate ad elementi del risultato lordo (+)	646	443
Altre	646	443
Variazioni in diminuzione definitive non legate ad elementi del risultato lordo (-)	(14.996)	(11.082)
Deduzione forfetaria 10% IRAP e deduzione IRAP costo lavoro dipendente	(229)	(51)
Altro	(14.767)	(11.031)
Base di calcolo IRES a conto economico	2.448.792	2.056.531
Aliquota nominale IRES	24%	24%
IRES effettiva	(587.710)	(493.567)
Tax rate IRES	(20,54%)	(19,01%)

IRAP	2025	2024
Risultato dell'operatività corrente al lordo delle imposte	2.861.955	2.596.242
Componenti negativi del risultato lordo non rilevanti definitivamente (+)	469.243	258.040
Interessi passivi non deducibili	1.296	1.315
Quota non deducibile degli ammortamenti su beni ad uso funzionale	31.727	29.350
Altre spese amministrative non deducibili	134.385	146.379
Spese del personale al netto delle deduzioni ammesse (riduzione cuneo, disabili, ecc.)	54.907	5.456
Altre rettifiche di valore di cui voce 130 di conto economico	1.615	11.392
Accantonamenti netti ai fondi rischi e oneri	11.941	23.453
Altri oneri di gestione	440	-
Perdite delle partecipazioni	467	590
Impairment avviamenti	-	-
Effetti da consolidamento partecipazioni infragruppo	208.913	-
Altro	23.552	40.105
Componenti positivi del risultato lordo non rilevanti definitivamente (-)	(682.384)	(709.800)
Utili delle partecipazioni	(568.673)	(83.393)
Quota non rilevante dei dividendi ante scritture di consolidamento	(125.946)	(61.232)
Elisione dividendi infragruppo	130.774	81.464
Altri proventi di gestione	(26.109)	(43.468)
Utili da cessioni di investimenti non rilevanti	(240)	(475.500)
Effetti da consolidamento partecipazioni infragruppo	-	(21.913)
Redditi società estere	(26.740)	-
Altro	(65.450)	(105.758)
Variazioni in aumento definitive non legate ad elementi del risultato lordo (+)	-	6.655
Rettifiche per neutralizzazione valore della produzione negativa	-	-
Altro	-	6.655
Variazioni in diminuzione definitive non legate ad elementi del risultato lordo (-)	(3.104)	(32.141)
Altre	(3.104)	(32.141)
Base di calcolo IRAP a conto economico	2.645.710	2.118.996
Aliquota nominale media ponderata IRAP	5,57%	5,58%
IRAP effettiva	(147.272)	(118.309)
Tax rate IRAP	(5,15%)	(4,56%)

IRES e IRAP non di competenza e altre imposte	2025	2024
Totale impatto	(24.190)	(63.984)
IRES - Fiscalità corrente, anticipata e differita di esercizi precedenti	4.515	(236)
IRES – Addizionale aliquota 3,5%	(73.660)	(69.065)
IRAP - Fiscalità corrente, anticipata e differita di esercizi precedenti	8.993	6.810
IRAP – Adeguamento aliquota 2% addizionale	40.215	-
Imposte estere - altro	(4.253)	(1.493)
Tax rate IRES e IRAP non di competenza e altre imposte	(0,85%)	(2,46%)

Totale imposte sul risultato lordo	2025	2024
Totale IRES + IRAP + Altre imposte	(759.172)	(675.860)
Tax rate complessivo	(26,53%)	(26,03%)

Si precisa che le uniche imposte riferite a Paesi diversi dall'Italia ammontano a 4,3 milioni (1,5 milioni per l'esercizio 2024), come indicato nella precedente tabella, e si riferiscono alle imposte determinate ai sensi della regolamentazione fiscale svizzera dalle controllate Bipielle Bank (Suisse) S.A. in liquidazione e Banca Aletti & C. (Suisse) S.A. con sede in Svizzera e della regolamentazione fiscale irlandese per la controllata BBPM Life.

Sezione 22 - Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte – Voce 320

22.1 Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte: composizione

La voce non è valorizzata per l'esercizio in corso, né per quello precedente. Si omette pertanto la relativa tabella.

22.2 Dettaglio delle imposte sul reddito relative alle attività operative cessate

La voce non è valorizzata per l'esercizio in corso, né per quello precedente. Si omette pertanto la relativa tabella.

Sezione 23 - Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi – Voce 340

23.1 Dettaglio della voce 340 "utile/(perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi"

Denominazione imprese	2025	2024
Partecipazioni consolidate con interessenze di terzi significative	(20.498)	-
Altre partecipazioni	(298)	11
Totale	(20.796)	11

Nella riga "Partecipazioni consolidate con interessenze di terzi significative" sono classificati gli utili delle *minorities* delle società del Gruppo Anima.

Sezione 24 - Altre informazioni

Non si segnalano altre informazioni rilevanti oltre a quanto già indicato nelle sezioni precedenti.

Sezione 25 - Utile per azione

	31/12/2025		31/12/2024	
	EPS Base	EPS diluito	EPS Base	EPS diluito
Media ponderata azioni ordinarie (numero)	1.503.601.934	1.503.601.934	1.505.001.132	1.505.001.132
Risultato attribuibile (migliaia di euro)	2.075.987	2.075.987	1.915.393	1.915.393
EPS (euro)	1,381	1,381	1,273	1,273

25.1 Numero medio delle azioni ordinarie a capitale diluito

Si segnala che al 31 dicembre 2025 l'EPS Base coincide con l'EPS diluito in quanto non risultano in essere strumenti finanziari con potenziali effetti diluitivi.

25.2 Altre informazioni

Non si segnalano altre informazioni rilevanti oltre a quanto già indicato nelle sezioni precedenti.