

Schemi del bilancio consolidato

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Voci dell'attivo	31/12/2025	31/12/2024
10. Cassa e disponibilità liquide	5.606.509	12.124.840
20. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	22.512.342	15.570.018
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	11.775.491	6.012.317
c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	10.736.851	9.557.701
30. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	26.316.786	22.682.060
40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	135.525.867	131.794.858
a) crediti verso banche	6.475.780	5.842.536
b) crediti verso clientela	129.050.087	125.952.322
50. Derivati di copertura	834.792	1.033.292
60. Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	(148.718)	(1.450)
70. Partecipazioni	1.452.559	1.708.439
80. Attività assicurative	6.730	7.219
a) contratti di assicurazione emessi che costituiscono attività	63	63
b) cessioni in riassicurazione che costituiscono attività	6.667	7.156
90. Attività materiali	2.481.158	2.513.905
100. Attività immateriali	3.214.115	1.256.612
di cui:		
- avviamento	1.606.106	56.709
110. Attività fiscali	2.909.743	3.372.636
a) correnti	259.152	253.714
b) anticipate	2.650.591	3.118.922
120. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	196.649	444.525
130. Altre attività	4.987.775	5.702.133
Totale dell'attivo	205.896.307	198.209.087

Voci del passivo e del patrimonio netto	31/12/2025	31/12/2024
10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	139.711.050	133.165.852
a) debiti verso banche	6.646.055	6.383.938
b) debiti verso clientela	109.942.349	103.408.494
c) titoli in circolazione	23.122.646	23.373.420
20. Passività finanziarie di negoziazione	22.221.580	22.896.647
30. Passività finanziarie designate al fair value	8.329.162	8.287.982
40. Derivati di copertura	614.825	869.068
50. Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)	(487.533)	(403.870)
60. Passività fiscali	551.625	471.782
a) correnti	15.739	41.692
b) differite	535.886	430.090
70. Passività associate ad attività in via di dismissione	-	1.215
80. Altre passività	4.342.059	4.444.573
90. Trattamento di fine rapporto del personale	193.796	237.783
100. Fondi per rischi e oneri	667.269	750.842
a) impegni e garanzie rilasciate	103.609	121.328
b) quiescenza e obblighi simili	73.003	83.467
c) altri fondi per rischi e oneri	490.657	546.047
110. Passività assicurative	14.167.311	12.883.201
a) contratti di assicurazione emessi che costituiscono passività	14.167.311	12.883.201
120. Riserve da valutazione	258.523	(188.413)
140. Strumenti di capitale	1.787.145	1.608.773
150. Riserve	5.036.083	4.830.455
155. Acconti su dividendi	(691.552)	(600.553)
170. Capitale	7.100.000	7.100.000
180. Azioni proprie (-)	(67.510)	(66.712)
190. Patrimonio di pertinenza di terzi (+/-)	80.487	69
200. Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	2.081.987	1.920.393
Totale del passivo e del patrimonio netto	205.896.307	198.209.087

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Voci	2025	2024
10. Interessi attivi e proventi assimilati	5.785.462	7.228.107
di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo	5.269.006	6.521.928
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(2.370.076)	(3.509.654)
30. Margine di interesse	3.415.386	3.718.453
40. Commissioni attive	2.883.788	2.069.495
50. Commissioni passive	(527.542)	(210.781)
60. Commissioni nette	2.356.246	1.858.714
70. Dividendi e proventi simili	195.684	93.146
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	329.919	129.591
90. Risultato netto dell'attività di copertura	9.082	(8.144)
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	(41.729)	(11.759)
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	37.631	(61.396)
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	(81.593)	37.567
c) passività finanziarie	2.233	12.070
110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	(106.651)	60.134
a) attività e passività finanziarie designate al fair value	(259.399)	(235.761)
b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	152.748	295.895
120. Margine di intermediazione	6.157.937	5.840.135
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a:	(363.586)	(405.379)
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(361.768)	(404.125)
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	(1.818)	(1.254)
140. Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	(2.667)	598
150. Risultato netto della gestione finanziaria	5.791.684	5.435.354
160. Risultato dei servizi assicurativi	96.197	68.635
a) ricavi assicurativi derivanti dai contratti assicurativi emessi	204.980	191.298
b) costi per servizi assicurativi derivanti da contratti assicurativi emessi	(107.845)	(119.445)
c) ricavi assicurativi derivanti da cessioni in riassicurazione	2.298	2.064
d) costi per servizi assicurativi derivanti da cessioni in riassicurazione	(3.236)	(5.282)
170. Saldo dei ricavi e costi di natura finanziaria relativi alla gestione assicurativa	(505.608)	(540.384)
a) costi/ricavi netti di natura finanziaria relativi ai contratti assicurativi emessi	(505.711)	(540.482)
b) ricavi/costi netti di natura finanziaria relativi alle cessioni in riassicurazione	103	98
180. Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa	5.382.273	4.963.605
190. Spese amministrative:	(2.825.276)	(2.973.626)
a) spese per il personale	(1.783.040)	(1.921.687)
b) altre spese amministrative	(1.042.236)	(1.051.939)
200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(8.547)	(22.192)
a) impegni e garanzie rilasciate	17.744	12.474
b) altri accantonamenti netti	(26.291)	(34.666)
210. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	(156.954)	(152.267)
220. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	(174.828)	(140.617)
230. Altri oneri/proventi di gestione	326.741	369.284
240. Costi operativi	(2.838.864)	(2.919.418)
250. Utili (Perdite) delle partecipazioni	323.905	104.254
260. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	(7.291)	(54.627)
270. Rettifiche di valore dell'avviamento	(1.200)	-
280. Utili (Perdite) da cessione di investimenti	3.132	502.428
290. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	2.861.955	2.596.242
300. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(759.172)	(675.860)
310. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	2.102.783	1.920.382
330. Utile (Perdita) d'esercizio	2.102.783	1.920.382
340. Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	(20.796)	11
350. Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della capogruppo	2.081.987	1.920.393
EPS Base (euro)	1,38	1,27
EPS Diluito (euro)	1,38	1,27

PROSPETTO DELLA REDDITIVITÀ CONSOLIDATA COMPLESSIVA

Voci	31/12/2025	31/12/2024
10. Utile (Perdita) d'esercizio	2.102.783	1.920.382
Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico	259.001	103.346
20. Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	281.208	67.373
30. Passività finanziarie designate al fair value con impatto a conto economico (variazioni del proprio merito creditizio)	(28.769)	(12.596)
50. Attività materiali	8.214	31.392
70. Piani a benefici definiti	5.016	(569)
90. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	(6.668)	17.746
Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico	205.768	(28.730)
110. Copertura di investimenti esteri	323	983
120. Differenze di cambio	374	(7.474)
130. Copertura dei flussi finanziari	(8.487)	19.818
150. Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	224.484	17.448
170. Quota delle riserve da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	3.884	(3.632)
180. Ricavi o costi di natura finanziaria ai contratti assicurativi emessi	(14.810)	(55.873)
200. Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte	464.769	74.616
210. Redditività complessiva (Voce 10 + 200)	2.567.552	1.994.998
220. Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi	34.770	(11)
230. Redditività consolidata complessiva di pertinenza della capogruppo	2.532.782	1.995.009

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

31 dicembre 2025	Allocazione risultato esercizio precedente				Variazioni dell'esercizio							Patrimonio netto di terzi al 31/12/2025		
	Esistenze al 31/12/2024	Modifica saldi apertura	Esistenze all'1/01/2025	Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Operazioni sul patrimonio netto					Reddittività complessiva esercizio 2025		Patrimonio netto del Gruppo al 31/12/2025	
						Variazioni di riserve	Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Acconti su dividendi	Distribuzione straordinaria dividendi				Variazione strumenti di capitale
Capitale:	7.100.050		7.100.050	-	-	-	-	-	-	-	-	7.101.762	7.100.000	1.762
a) azioni ordinarie	7.100.050		7.100.050	-	-	1.712	-	-	-	-	-	7.101.762	7.100.000	1.762
b) altre azioni	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sovrapprezzi di emissione	-		-	-	-	80.677	-	-	-	-	-	80.677	-	80.677
Riserve:	4.830.485	-	4.830.485	1.920.393	(241.837)	(1.778)	-	-	-	-	-	4.999.361	5.036.083	(36.722)
a) di utili	4.230.603	-	4.230.603	1.920.393	(1.507.902)	(204.360)	(1.778)	-	-	-	-	4.436.956	4.444.830	(7.874)
b) altre	599.882	-	599.882	-	-	(37.477)	-	-	-	-	-	562.405	591.253	(28.848)
Riserve da valutazione	(188.413)	-	(188.413)	-	-	(3.859)	-	-	-	-	-	464.769	258.523	13.974
Strumenti di capitale	1.608.773		1.608.773						178.372			1.787.145	1.787.145	-
Acconti su dividendi	(600.553)		(600.553)	600.553				(691.552)				(691.552)	(691.552)	-
Azioni proprie	(66.712)		(66.712)			-	16.215	(17.013)				(67.510)	(67.510)	-
Utile (perdita) di esercizio	1.920.382	-	1.920.382	(1.920.382)	-							2.102.783	2.081.987	20.796
Patrimonio netto	14.604.012	-	14.604.012	11	(907.349)	(163.307)	14.437	(17.013)	(691.552)	-	178.372	-	15.504.676	80.487
- del Gruppo	14.603.943	-	14.603.943	-	(907.349)	(208.944)	14.437	(17.013)	(691.552)	-	178.372	-	15.504.676	
- di terzi	69	-	69	11		45.637	-	-	-	-	-	34.770	80.487	

31 dicembre 2024	Allocazione risultato esercizio precedente				Variazioni dell'esercizio										Patrimonio netto di Gruppo al 31/12/2024	Patrimonio netto di terzi al 31/12/2024		
	Esistenze al 31/12/2023	Modifica saldi apertura	Esistenze all'1/01/2024	Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Acconti su dividendi	Distribuzione straordinaria dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options	Variazioni interessenze partecipative			Redditività complessiva esercizio 2024	
Capitale:	7.100.060		7.100.060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	-	7.100.050	7.100.000	50
a) azioni ordinarie	7.100.060		7.100.060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	-	7.100.050	7.100.000	50
b) altre azioni	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sovrapprezzi di emissione	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Riserve:	4.507.140	-	4.507.140	416.354	(89.535)	(3.474)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.830.485	4.830.455	30
a) di utili	4.157.010	-	4.157.010	416.354	-	(339.287)	(3.474)	-	-	-	-	-	-	-	-	4.230.603	4.230.615	(12)
b) altre	350.130	-	350.130	-	-	249.752	-	-	-	-	-	-	-	-	-	599.882	599.840	42
Riserve da valutazione	(276.378)	-	(276.378)	-	-	13.349	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(188.413)	(188.413)	-
Strumenti di capitale	1.465.843		1.465.843								142.930					1.608.773	1.608.773	-
Acconti su dividendi	-		-	-	-	-	-	-	(600.553)	-	-	-	-	-	-	(600.553)	(600.553)	-
Azioni proprie	(22.936)		(22.936)				-	6.263	(50.039)	-	-	-	-	-	-	(66.712)	(66.712)	-
Utile (Perdita) di esercizio	1.264.431	-	1.264.431	(416.332)	(848.099)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.920.382	1.920.393	(11)
Patrimonio netto	14.038.160	-	14.038.160	22	(848.099)	(76.186)	2.789	(50.039)	(600.553)	-	142.930	-	-	(10)	1.994.998	14.604.012	14.603.943	69
- del Gruppo	14.038.092	-	14.038.092	-	(848.099)	(76.186)	2.789	(50.039)	(600.553)	-	142.930	-	-	-	1.995.009	14.603.943		
- di terzi	68		68	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(11)	69		

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Metodo indiretto

A. Attività operativa	31/12/2025	31/12/2024 (*)
1. Gestione	3.085.058	3.375.560
- risultato d'esercizio (+/-)	2.102.783	1.920.382
- plus/minusvalenze su attività finanziarie detenute per la negoziazione e sulle altre attività/passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico (-/+)	(267.177)	(237.348)
- plus/minusvalenze su attività di copertura (-/+)	(9.082)	8.144
- rettifiche/riprese di valore nette per rischi di credito (-/+)	366.253	404.781
- rettifiche/riprese di valore nette su immobilizzazioni materiali e immateriali (+/-)	332.982	292.884
- accantonamenti netti a fondi rischi ed oneri ed altri costi/ricavi (+/-)	17.748	33.679
- ricavi e costi netti dei contratti di assicurazione emessi e delle cessioni in riassicurazione (-/+)	409.411	471.749
- imposte, tasse e crediti d'imposta non liquidati (+/-)	250.422	590.532
- rettifiche/riprese di valore nette delle attività operative cessate al netto dell'effetto fiscale (-/+)	-	-
- altri aggiustamenti (+/-)	(118.282)	(109.243)
2. Liquidità generata/assorbita dalle attività finanziarie	(14.305.450)	(3.387.322)
- attività finanziarie detenute per la negoziazione	(5.540.092)	(1.525.827)
- attività finanziarie designate al fair value	-	-
- altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	(1.032.364)	(942.413)
- attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	(3.636.544)	(3.003.670)
- attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(4.095.444)	2.994.168
- altre attività	(1.006)	(909.580)
3. Liquidità generata/assorbita dalle passività finanziarie	6.802.792	(5.130.001)
- passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	5.959.270	(9.140.528)
- passività finanziarie di negoziazione	(399.939)	4.606.494
- passività finanziarie designate al fair value	(13.205)	1.556.913
- altre passività	1.256.666	(2.152.880)
4. Liquidità generata/assorbita dai contratti di assicurazione emessi e dalle cessioni in riassicurazione	875.188	170.960
- contratti di assicurazione emessi che costituiscono passività/attività (-/+)	874.699	170.212
- cessioni in riassicurazione che costituiscono attività/passività (+/-)	489	748
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività operativa	(3.542.412)	(4.970.803)
B. Attività di investimento		
1. Liquidità generata da:	150.673	311.018
- vendite di partecipazioni	41.000	228.000
- dividendi incassati su partecipazioni	61.317	81.464
- vendite di attività materiali	47.210	1.554
- vendite di attività immateriali	1.146	-
- vendite di società controllate e di rami d'azienda	-	-
2. Liquidità assorbita da:	(1.565.297)	(256.434)
- acquisti di partecipazioni	(21)	-
- acquisti di attività materiali	(91.309)	(113.586)
- acquisti di attività immateriali	(421.440)	(142.848)
- acquisti di società controllate e di rami d'azienda	(1.052.527)	-
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività di investimento	(1.414.624)	54.584
C. Attività di provvista		
- emissioni/acquisti di azioni proprie	(17.013)	(50.039)
- emissioni/acquisti di strumenti di capitale	54.619	37.945
- distribuzione dividendi e altre finalità	(1.598.901)	(1.448.652)
- vendita/acquisto di controllo di terzi	-	-
Liquidità netta generata/assorbita dall'attività di provvista	(1.561.295)	(1.460.746)
Liquidità netta generata/assorbita nell'esercizio	(6.518.331)	(6.376.965)

(*) I dati dell'esercizio precedente sono stati riesposti per garantire un confronto omogeneo.

Riconciliazione	31/12/2025	31/12/2024
- Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	12.124.840	18.501.805
- Liquidità netta generata/assorbita nell'esercizio	(6.518.331)	(6.376.965)
- Cassa e disponibilità liquide: effetto della variazione dei cambi	-	-
Cassa e disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	5.606.509	12.124.840

Di seguito si evidenziano le informazioni richieste dallo IAS 7 paragrafo 44 A e B.

(migliaia di euro)	31/12/2024	Flussi di cassa	Variazioni non monetarie			31/12/2025
			Aggregazioni aziendali/perdit a di controllo di società	Variazione del fair value	Altro	
Passività derivanti da attività di finanziamento (voci 10 - 20 - 30 del passivo)	164.350.481	5.546.126	689.444	(92.740)	(231.519)	170.261.792